

## Informe de Contribución al Desarrollo (ICDE): *Una Mirada a la Eficiencia y la Efectividad del BCIE.*

---

Informe de resultados de las evaluaciones *ex post* de las operaciones del BCIE

Oficina de Evaluación Independiente (ODEI)

DOC-ODEI-01/2023

Mayo 2023

---

Público Una Vez Presentando ante la Asamblea de Gobernadores

De conformidad con el marco normativo de la Política de Acceso a la Información, el presente documento será divulgado en el sitio web externo del Banco después de su presentación.

---

## Tabla de Contenido

<i>Siglas</i>	<b>3</b>
<i>Resumen Ejecutivo</i>	<b>4</b>
<i>I. Introducción</i>	<b>8</b>
<i>II. Marco Metodológico: Teoría de cambio y la evaluación en el BCIE</i>	<b>8</b>
<i>III. Resultados a nivel Macro: Contribuciones al Desarrollo</i>	<b>9</b>
<i>A. Líneas Base para la Evaluación Ex Post: Aprobaciones 2010-2022</i>	<b>9</b>
<i>A.1. Desobligaciones totales 2010-2022</i>	<b>11</b>
<i>A.2. Efectos esperados</i>	<b>12</b>
<i>A.3. Expectativa en beneficiarios</i>	<b>14</b>
<i>B. Desembolsos 2010-2022</i>	<b>17</b>
<i>C. Efectos e impactos Ex Post</i>	<b>21</b>
<i>C.1. Verificaciones finales en evaluaciones Ex Post</i>	<b>22</b>
<i>C.2. Cooperaciones técnicas</i>	<b>28</b>
<i>C.3. Evaluaciones temáticas de operaciones</i>	<b>29</b>
<i>C.3.1. Revisión de los Estándares Ambientales y Sociales del Banco 2022</i>	<b>29</b>
<i>C.3.2. Evaluación de la cartera de Proyectos de Integración Regional</i>	<b>30</b>
<i>C.3.3. Evaluación de la Política de Equidad de Género del BCIE</i>	<b>32</b>
<i>IV. Conclusiones y reflexiones a futuro</i>	<b>35</b>
<i>Anexos</i>	<b>37</b>
<i>Anexo I</i>	<b>37</b>
<i>A. Aprobaciones 2010-2022 por área de focalización (US\$ millones)</i>	<b>37</b>
<i>B. Desembolsos 2010-2022 por área de focalización (US\$ millones)</i>	<b>37</b>
<i>Anexo II</i>	<b>38</b>
<i>Resultados Operaciones</i>	<b>38</b>
<i>Anexo III</i>	<b>39</b>
<i>Detalle de cooperaciones evaluadas</i>	<b>39</b>
<i>Anexo IV</i>	<b>40</b>
<i>Ratio de ejecución por país</i>	<b>40</b>
<i>Anexo V</i>	<b>40</b>
<i>Documentos Anexo</i>	<b>40</b>

## Siglas

- **AG:** Asamblea de Gobernadores.
- **AIMS:** Assessing the Impact of Microenterprise Services.
- **A&S:** Ambiental y Social.
- **BCIE:** Banco Centroamericano de Integración Económica.
- **BMD:** Banco Multilateral de Desarrollo.
- **CGAP:** Grupo Consultivo de Ayuda a la Población más Pobre.
- **DEG:** *Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft.*
- **ECG:** *Evaluation Cooperation Group.*
- **FEM:** Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres.
- **FONTEC:** Fondo de Cooperación Técnica (FONTEC).
- **GPR:** *Corporate Policy Project Rating* (por su nombre en alemán).
- **I-BCIE:** Índice BCIE de Impacto en el Desarrollo.
- **ICDE:** Informe de Contribución al Desarrollo.
- **IED:** Inversión Extranjera Directa.
- **IFI:** Instituciones Financieras Intermediarias.
- **km:** Kilómetro.
- **LGC:** Línea Global de Crédito.
- **MIPYME:** Micro, Pequeña y Mediana Empresa.
- **MOLA:** Módulo de Lecciones Aprendidas.
- **MORE:** Módulo de Monitoreo de las Recomendaciones de la Evaluación.
- **MW:** Mega watt.
- **PMR:** *Project Monitoring Report.*
- **ODEI:** Oficina de Evaluación Independiente.
- **ODS:** Objetivo de Desarrollo Sostenible.
- **OPD:** Operaciones de Políticas de Desarrollo.
- **PAE:** Plan Anual de Evaluación.
- **RIDDA:** Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas.
- **RSO:** Reporte de Seguimiento de la Operación.
- **RSP:** Reporte de Seguimiento de Proyecto.
- **SEID:** Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo.
- **SIEMAS:** Sistema de Identificación, Evaluación y Mitigación de los Riesgos A&S.
- **TIRE:** Tasa Interna de Retorno Económica.
- **TPDA:** Tráfico Promedio Diario Anual.

## Resumen Ejecutivo

La Teoría de Cambio fundamenta el proceso de evaluación siguiendo un modelo causal para evidenciar la manera en que una iniciativa se plantea alcanzar determinados objetivos. A lo largo de dicho proceso se reflexiona sobre la calidad del diseño, la efectividad de la ejecución y la consecución de los resultados, lo que permite tomar decisiones, medir el impacto y producir lecciones aprendidas. Esta dinámica es el sustento de la evaluación en el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), misma que presenta una lógica vertical e identifica las relaciones causa efecto entre la intervención y los resultados (*ex ante* y *ex post*). Lo anterior se realiza siguiendo las mejores prácticas internacionales en evaluación, lo que ha permitido al BCIE convertirse en miembro pleno del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación<sup>1</sup> de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (de su sigla en inglés ECG).

La Oficina de Evaluación Independiente (ODEI) presenta a la Asamblea de Gobernadores (AG) el "**Informe de Contribución al Desarrollo (ICDE): Una Mirada a la Eficiencia y la Efectividad del BCIE**", cuyo objetivo es reportar los efectos que las intervenciones del BCIE han tenido sobre los países. Durante el período 2010-2022, el BCIE aprobó 389 operaciones para el desarrollo, por un monto total de US\$30,106.2 millones<sup>3</sup>. De esas 389 aprobaciones, 29 corresponden al año 2022 por un monto de US\$4,290.0 millones, de los cuales un monto de US\$1,140.0 millones, que representa el 26.6%, fueron para el Programa de Operaciones de Políticas de Desarrollo (OPD) y US\$1,040.0 millones (24.2%) para el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles. Adicionalmente, se aprobaron US\$250.0 millones (5.8%) en operaciones de desembolso rápido y que pudieran atender gastos retroactivos.

De acuerdo con la clasificación estratégica vigente, el 46.5% del total aprobado 2010-2022 corresponde al eje de desarrollo humano e inclusión social, el 43.2% al eje de competitividad sostenible y el 10.3% al eje de integración regional, siendo este último uno de los principales desafíos en la consecución de proyectos. Llama la atención que se ha desobligado un total de 58 operaciones, aprobadas entre 2010-2022, por un monto acumulado de US\$5,002.7 millones<sup>4</sup>, lo que representa 16.6% del monto total aprobado. Las operaciones desobligadas en los países fundadores suman un total de US\$4,046.8 millones, es decir un 80.9% del monto total desobligado.

**Líneas de base.** Las aprobaciones objeto de análisis reportan estimaciones de línea base del indicador de generación y preservación de empleo con un aporte total de 835,217 empleos en los países prestatarios. En los países fundadores se estiman 741,915 de esos

<sup>1</sup> En el año 2020 el BCIE se incorporó como observador temporal y en junio 2022 el ECG aceptó la admisión como miembro pleno.

<sup>2</sup> A partir del año 2023 el "**Informe de resultados de las evaluaciones *ex post* de las operaciones del BCIE**" pasa a denominarse de esta manera.

<sup>3</sup> Incluye una (1) aprobación de Cuba en moneda euro en línea con la Resolución No. DI-71/2019 "Reglamento del Mecanismo de *Ring Fence* para las Actividades y Operaciones Relacionadas con la República de Cuba o sus Nacionales".

<sup>4</sup> Las desobligaciones corresponden a 58 operaciones detalladas: Guatemala US\$868.7 millones (10 operaciones), El Salvador US\$626.0 millones (9 operaciones), Honduras US\$1,090.4 millones (13 operaciones), Nicaragua US\$402.6 millones (6 operaciones), Costa Rica US\$1,059.2 millones (12 operaciones), Panamá por US\$780.6 millones (4 operaciones), Argentina por US\$90.0 millones (2 operaciones) y Colombia por US\$85.3 millones (2 operaciones). Totalizando US\$5,002.7 millones.

empleos, equivalente al 13.2% del total de nuevas personas ocupadas que se reportaron durante el período 2010-2022 en los países fundadores (5,641,632 nuevos puestos de trabajo). Asimismo, en la construcción, ampliación, mejora y rehabilitación de la red vial se estima una contribución total de 5,501.1 kilómetros (km), de los cuales, 1,967.4 km son aprobaciones del año 2022. En los países fundadores se espera una contribución de 5,102.6 km, que representa el 68.0% del total de km de red vial atendida por dichos países durante el período (los países se propusieron 7,501.2 km). Para el área de energía, el apoyo del BCIE a proyectos de generación se estima en 2,480.9 MW, de los cuales 1,163.1 MW corresponden a los países fundadores, que es equivalente a un 21.6% de la capacidad instalada de 5,379.7 MW en la región (2010-2022).

**Ejecución y resultados observados.** Las aprobaciones anteriores, conforme se ejecutan, son objeto de evaluaciones de progreso y *ex post*, con el fin de cuantificar los resultados efectivamente alcanzados. Del total aprobado, la ejecución ha permitido evaluar 160 intervenciones “tipo proyectos” por un monto de US\$13,749.5 millones (progreso y *ex post*); el 89.5% correspondió a países fundadores (US\$12,304.1 millones) y el 10.5% correspondió a países regionales no fundadores y extrarregionales. Esta composición (~Aprox. 90-10% en aprobaciones) muestra el avance del proceso de diversificación de la cartera<sup>5</sup>. Para el primer informe presentado a la AG, en el año 2017, esta composición era de 92.8-7.2. Adicionalmente se han realizado dos (2) evaluaciones *ex post* del crédito intermediado por un acumulado de US\$4,245.0 millones. Actualmente se está realizando la tercera evaluación por un monto de US\$4,620.9 millones canalizados a través de Intermediarios Financieros (IFI) a la región.

De los datos verificados en ejecución de proyectos, el BCIE ha contribuido a un total de 160,631 puestos de trabajo efectivos. De estos, 149,620 empleos fueron en países fundadores. En materia de carreteras, entre construcción, mantenimiento y rehabilitación se han entregado 2,375.0 km; 2,078.1 km de estos fueron en los países fundadores, representando un aporte real del 27.7% de los kilómetros que mejoró e incrementó la red vial de la región en el período (7,501.2 km). De otro lado, se incorporaron efectivamente 1,974.8 MW de energía a la red, 1,186.6 MW de estos fueron en los países fundadores, siendo una contribución real al 22.1% de la capacidad instalada de la región (5,379.7 MW).

A nivel de beneficiarios, en los países fundadores se ha alcanzado en promedio un 61.4% de los beneficiarios que se esperaba atender en las líneas de base. El principal mensaje de esta comparación (*línea de base a la hora de la aprobación vs. datos observados en la ejecución*), es resaltar la importancia de que se impulse la ejecución dentro del portafolio del Banco como un instrumento para dinamizar los indicadores del desarrollo regional. A pesar de que estas contribuciones al desarrollo evidencian la relevancia del BCIE para los países, la ejecución de las intervenciones aprobadas merece un seguimiento cercano para incrementar dicha relevancia (el número de beneficiarios podría casi duplicarse si se ejecuta lo ya aprobado).

<sup>5</sup> Esto ha permitido al 31 de diciembre 2022, la diversificación neta en la cartera de 88.5-11.5%.

La brecha entre la línea base y lo observado, se explica por varias razones: a) operaciones que han sido desobligadas, b) aprobaciones que por su naturaleza no generarán un activo tangible, c) operaciones que no han iniciado su ejecución, o se encuentran en una etapa muy temprana o presentan retrasos en su ejecución, por último, d) no se descartan aspectos de orden metodológico que pudieran estar conduciendo a sobreestimaciones *ex ante*. En atención a esto último, de acuerdo con lo normado por el Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas (RIDDA)<sup>6</sup>, se está llevando a cabo la revisión metodológica del Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo (SEID) para identificar y cerrar brechas de este tipo.

**Principales conclusiones y Reflexiones a futuro.** En el año 2022, se observaron US\$4,290.0 millones en aprobaciones, por encima a los promedios 2010-2021; mientras que se observaron US\$2,163.9 millones de desembolsos, este monto es inferior al observado en el año 2020 (\$2,538.8 millones), que es el año con mayores desembolsos en la historia del BCIE.

Como Banco Multilateral de Desarrollo (BMD), durante el período de análisis 2010-2022, el BCIE ha buscado jugar un rol anticíclico cuando las economías de los países miembros han necesitado recursos para atender sus necesidades. En años recientes, el BCIE se ha visto obligado a responder a emergencias derivadas de la pandemia COVID-19 y desastres naturales, creando soluciones como el Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica, el Programa OPD y el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles, los que deben contar con un adecuado seguimiento y alineamiento para asegurar que el Banco cumpla dicho rol anticíclico; a su vez, manteniendo el balance entre la atención de las necesidades de los países y la sostenibilidad financiera de la institución.

En el intervalo 2010-2022 el BCIE ha contribuido efectivamente a un total 160,631 puestos de trabajo a través de la implementación de iniciativas de su portafolio, lo que representa el 19.2% de lo estimado en las líneas de base. También a la construcción, mantenimiento y rehabilitación de 2,375.0 km de carretera, es decir el 43.2% de lo estimado en las líneas de base. En materia de energía con 1,974.8 MW de energía incorporada a la red, siendo el 79.6% de lo estimado. Esto permite alcanzar la efectividad en llegar al 61.4% de los beneficiarios en distintos subsectores como el vial, energía, salud, educación, agua y saneamiento, vivienda, desarrollo rural, entre otros. Por lo anterior, la ejecución de las intervenciones aprobadas merece un seguimiento cercano para mantener y elevar la relevancia del Banco hacia los beneficiarios. Se debe fortalecer el trabajo en identificar factores que favorezcan la ejecución de proyectos con altos estándares, desde el mejoramiento de su madurez a la hora de la elegibilidad y aprobación, así como el uso de las cooperaciones técnicas y financieras para el avance en la formulación hasta el acompañamiento de las unidades ejecutoras durante la implementación.

<sup>6</sup> Artículo 5-06. Funciones y atribuciones. b) Coadyuvar en el proceso de revisión cada dos (2) años de la metodología de la evaluación *ex ante* con la Administración, tomando en consideración las mejores prácticas y alineándolas a los requerimientos de información de las etapas posteriores del ciclo de evaluación del Banco.

Para monitorear la ejecución, cuya eficiencia impacta en la efectividad de los recursos al desarrollo, la ODEI brinda seguimiento a la *ratio* de ejecución, resultante de dividir el monto total ejecutado-evaluado entre el total aprobado como un *proxy* del avance global del portafolio de proyectos del Banco. La *ratio* reportada en el presente informe es de US\$13,749.5 millones<sup>7</sup> / US\$22,237.3 millones<sup>8</sup> = **0.62**, inferior a la reportada el año anterior que fue de 0.64. Para contar con una medición continua se recomienda realizar una revisión del ciclo de proyectos, para establecer este u otro índice de ejecución para favorecer la gestión de las áreas técnicas y de los países en esta materia.

De las lecciones aprendidas, del volumen de evaluaciones con distintas metodologías y como parte de la adopción de mejores prácticas internacionales, se ha impulsado la implementación de incitativas tales como el Módulo de Lecciones Aprendidas (MOLA), Módulo de Recomendaciones (MORE), Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO), Redefinición del Marco de Monitoreo y de Evaluación aplicado actualmente a las OPD, el Mecanismo de Monitoreo orientado a resultados del Programa de Emergencia de Apoyo y de Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica (resultados tempranos / en tiempo real), la estimación de la Tasa Interna de Retorno Económica (TIRE) *ex post*, entre otras. Estas mejoras han sido impulsadas por el Directorio a través del Plan de acción para implementar las mejoras de la evaluación en el BCIE (ACDI-3/2019) y el Plan de acción para el cierre de las brechas de la Oficina de Evaluación (DI-57/2020); dichos planes le permitieron al BCIE el cerrar brechas para alcanzar estándares internacionales y ser incorporado como miembro pleno del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación (ECG por su sigla en inglés) desde el año 2022.

---

<sup>7</sup> Corresponde al monto de operaciones evaluadas en el período 2010-2022.

<sup>8</sup> Al denominador de aprobaciones totales por US\$30,106.2 millones se le restaron US\$5,002.7 millones de desobligaciones totales, dado que dejaron de ser operaciones activas del Banco. Asimismo, se restó US\$2,866.2 millones aprobados a LGC por ser crédito intermediado, el cual se evalúa por separado y no representa financiamiento a proyectos.

## I. Introducción

La Oficina de Evaluación Independiente (ODEI) tiene entre sus funciones y atribuciones el “Evaluar de manera independiente y sistemática el cumplimiento de los objetivos de desarrollo en las distintas estrategias, proyectos y programas del Banco a través, entre otros, de herramientas de medición de impacto de medio término y *ex post*, así como presentar sus resultados al Comité de Directores de Estrategia, Programación y Evaluación y al Directorio”, así mismo, la función de “Comunicar a las instancias pertinentes los resultados de las evaluaciones a fin de generar lecciones aprendidas que permitan identificar aspectos de mejora en el Ciclo de Proyectos del Banco”; funciones establecidas en el Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas (RIDDA), aprobado mediante la Resolución de Directorio No. DI-119/2016 y sus modificaciones.

El año 2010 el Banco inició con la evaluación *ex ante* de sus aprobaciones, estableciendo una línea de base y resultados esperados en las intervenciones que aprueba. Desde el año 2014 incorporó la evaluación de medio término y *ex post* con el fin de medir el impacto efectivamente alcanzado en los países y la región. Los resultados de dichas evaluaciones se presentaron por primera vez en el año 2017 durante la LVII Reunión Ordinaria de la Asamblea de Gobernadores (AG), mediante el “Informe de resultados de las evaluaciones *ex post* de las operaciones del BCIE”, el que a partir del año 2023 pasa a denominarse “Informe de Contribución al Desarrollo (ICDE): Una Mirada a la Eficiencia y la Efectividad del BCIE”.

El objetivo del presente informe es reportar los efectos que las intervenciones del BCIE han tenido sobre los países beneficiarios (una selección de indicadores de desarrollo sobre la contribución del Banco en materia vial, energía, empleo, MIPYME, beneficiarios, salud, educación, entre otros). Para el presente informe, además de los datos cuantitativos acostumbrados, se ha precisado en las aprobaciones efectivas del período de análisis.

El informe inicia con una interrelación entre la Teoría de Cambio y la evaluación del BCIE de acuerdo con las mejores prácticas del *Evaluation Cooperation Group* (ECG). De manera subsecuente se muestran los resultados de las intervenciones durante el período 2010-2022 a nivel de operaciones y la contribución identificada en evaluaciones temáticas realizadas durante el año 2022. Finalizando con las conclusiones y reflexiones hacia el futuro.

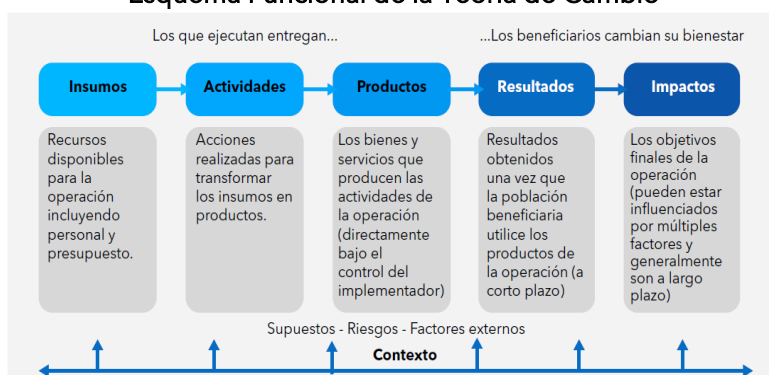
## II. Marco Metodológico: Teoría de cambio y la evaluación en el BCIE

La Teoría de Cambio se fundamenta en al menos cinco (5) etapas: insumo, actividades, productos, resultados e impacto (Figura 1). En esta dinámica se basa el mecanismo de evaluación aplicado por el BCIE, mismo que presenta una lógica vertical e identifica con claridad las relaciones causa efecto entre la intervención y los resultados esperados (*ex ante*) y obtenidos (*ex post*). Para ello se adaptó la Metodología de Evaluación (GPR) de la



Sociedad Alemana de Inversión y Desarrollo (por sus siglas en alemán *DEG*<sup>9</sup>), alineado a los principios del *Big Book* de Mejores Prácticas del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación (por su sigla en inglés *ECG*), para dar lugar al Índice BCIE de Impacto en el Desarrollo (I-BCIE). Este índice brinda un análisis sobre la cadena de resultados desde la formulación (evaluación de línea base o *ex ante*) hasta cuantificar los resultados logrados (Evaluación *ex post*). Para intermediación financiera se utilizan evaluaciones cuasi experimentales a partir de líneas de base construidas por el I-BCIE, mediante la metodología para este sector denominada "*Assessing the Impact of Microenterprise Services (AIMS)*"<sup>10</sup>.

**Figura 1**  
**Esquema Funcional de la Teoría de Cambio**



Fuente: Construcción propia sobre la base de la propuesta marco de la Teoría de Cambio.

### III. Resultados a nivel Macro: Contribuciones al Desarrollo

#### A. Líneas Base para la Evaluación *Ex Post*: Aprobaciones 2010-2022

Durante el período 2010-2022 el BCIE aprobó 389 operaciones por un monto acumulado de US\$30,106.2 millones. En el año 2022, se aprobaron 29 operaciones por un monto de US\$4,290.0 millones, siendo el año de mayores aprobaciones del período.

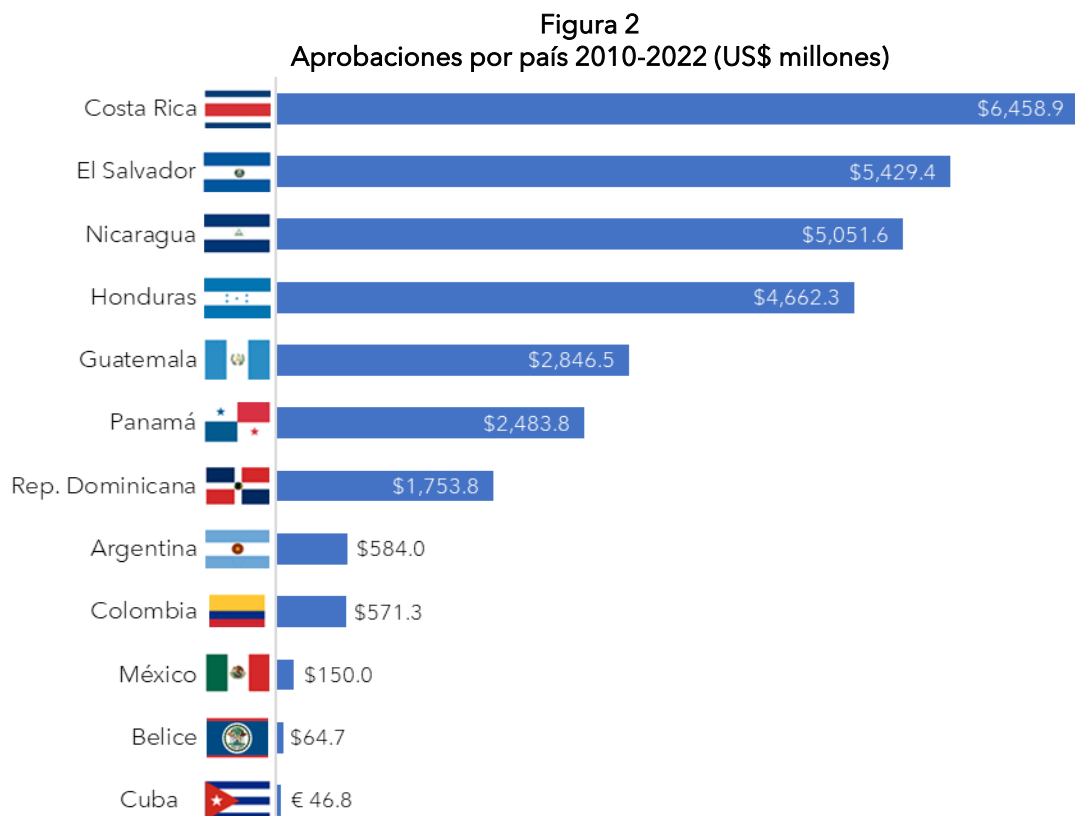
De acuerdo con la clasificación estratégica para el eje de desarrollo humano e inclusión social se aprobó un valor de US\$14,017.6 millones (46.5% del total), para el eje de competitividad sostenible se asignó un monto de US\$12,995.5 millones (43.2% del total), mientras que para el eje de integración regional<sup>11</sup> se aprobaron US\$3,093.2 millones (es decir, el 10.3% del total).

<sup>9</sup> *Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft*, es una subsidiaria del Grupo *Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)*, que ofrece financiamiento para el desarrollo y otorga préstamos para proyectos de largo plazo en países de mercados emergentes y en desarrollo.

<sup>10</sup> La metodología está avalada por el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población más Pobre (por sus siglas en inglés *CGAP*), la entidad mundial más influyente en materia de inclusión financiera. Esta metodología fue creada por David Hulme, Monique Cohen and Gary Gaile en 1997.

<sup>11</sup> La ODEI ha realizado evaluaciones que incluyen el análisis del portafolio respecto al eje estratégico de integración regional. Ver sección C.3.2 Evaluación de la cartera de Proyectos de Integración Regional.

A nivel de los países, la distribución del total aprobado para los miembros fundadores es de US\$24,448.7 millones (es decir, el 81.2% del total). El 56.3% del total aprobado se concentran en tres (3) países fundadores, Costa Rica con aprobaciones de US\$6,458.9 millones, El Salvador con US\$5,429.4 millones y Nicaragua con US\$5,051.6 millones. A nivel de los miembros no fundadores, el total aprobado asciende a US\$5,657.5 millones (18.8% del total). En la Figura 2 se presentan las aprobaciones por país durante el período de análisis y la distribución por área de focalización se encuentra en el Anexo I.A.



Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos proporcionados por la Administración.

A nivel institucional, el 72.0% (US\$21,683.3 millones) del monto total aprobado en el período corresponde al sector público soberano, el 18.6% (5,585.9 millones) al sector público no soberano y el 9.4% (2,837.0 millones) al sector privado.

Como Banco Multilateral de Desarrollo (BMD), durante el período de análisis 2010-2022, el BCIE ha jugado un rol anticíclico cuando las economías de los países miembros han necesitado recursos para atender sus necesidades. En años recientes, el BCIE se ha visto obligado a responder a emergencias derivadas de la pandemia COVID-19 y desastres naturales, creando soluciones como el Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica, el Programa de Operaciones de Políticas de Desarrollo (OPD) y el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles, los que deben contar con un adecuado seguimiento y alineamiento para

asegurar que el Banco cumpla su rol anticíclico; a su vez, manteniendo el balance entre la atención de las necesidades de los países y la sostenibilidad financiera de la institución.

En este sentido, el BCIE ofrece distintos instrumentos para proveer soluciones financieras y técnicas con el objetivo de satisfacer las necesidades de crédito de los clientes. Para atender al sector público soberano se aprobaron proyectos, garantías, una (1) Línea Global de Crédito (LGC), OPD y en el año 2022 se aprobó el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles. Por otro lado, a los sectores público no soberano y privado se aprobaron proyectos, LGC, líneas de crédito y garantías.

Durante el año 2022, se aprobaron 11 operaciones de tipo proyecto por US\$1,505.0 millones (35.1% de lo aprobado en el año 2022), cinco (5) OPD por US\$1,140.0 millones (26.6%), cinco (5) operaciones bajo el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles por US\$1,040.0 millones (24.2%), cuatro (4) líneas de crédito por US\$355.0 millones (8.3%) y cuatro (4) LGC por US\$250.0 millones (5.8%). Totalizando 29 operaciones, por un monto de US\$4,290.0 millones. Adicional a las OPD y las operaciones del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles, se identificaron que durante el año 2022 se aprobó un (1) proyecto por US\$50.0 millones y dos (2) líneas de crédito por US\$200.0 millones, que también son de desembolso rápido y que pudieran atender gastos retroactivos.

## A.1. Desobligaciones totales 2010-2022

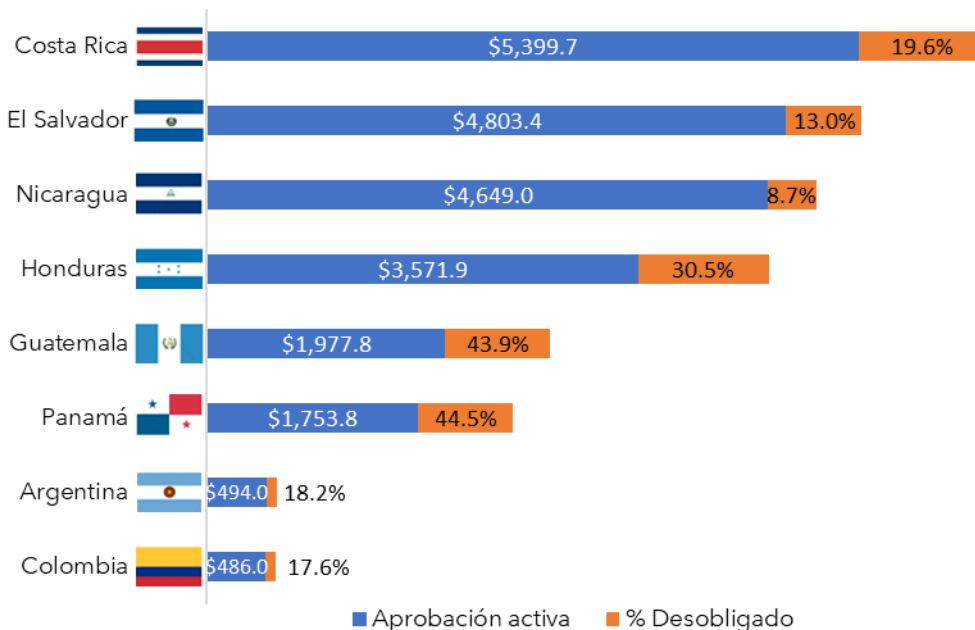
De las aprobaciones de 2010-2022, se han desobligado un total de 58 operaciones, por un monto acumulado de US\$5,002.7 millones<sup>12</sup>, que representa 16.6% del monto total aprobado (US\$30,106.2 millones). Al desobligar totalmente una operación se deja de contribuir con los efectos esperados en el desarrollo. En la Figura 3 se resalta en naranja el porcentaje de las aprobaciones totales (presentado en la Figura 2) que ha sido desobligado y se evidencia el monto de aprobaciones que realmente queda activo.

Las operaciones desobligadas en los países fundadores suman un total de US\$4,046.9 millones, es decir un 80.9% del monto total desobligado y el 13.4% del monto total aprobado. En Honduras se han desobligado 13 operaciones por US\$1,090.4 millones, en Costa Rica 12 operaciones por US\$1,059.2 millones, en Guatemala 10 operaciones por US\$868.7 millones, en El Salvador nueve (9) operaciones por US\$626.0 millones, en Nicaragua seis (6) operaciones por US\$402.6 millones.

A nivel de los miembros no fundadores, en Panamá se han desobligado cuatro (4) operaciones por US\$780.5 millones, en Argentina dos (2) operaciones por US\$90.0 millones y en Colombia dos (2) operaciones por US\$85.3 millones. Totalizando US\$955.8 millones, que es equivalente al 19.1% del monto desobligado y al 3.2% del monto total aprobado.

<sup>12</sup> Las desobligaciones corresponden a 58 operaciones detalladas: Honduras US\$1,090.4 millones (13 operaciones), Costa Rica US\$1,059.2 millones (12 operaciones), Guatemala US\$868.7 millones (10 operaciones), Panamá por US\$780.6 millones (4 operaciones), El Salvador US\$626.0 millones (9 operaciones), Nicaragua US\$402.6 millones (6 operaciones), Argentina por US\$90.0 millones (2 operaciones) y Colombia por US\$85.3 millones (2 operaciones). Totalizando US\$5,002.7 millones.

**Figura 3**  
Desobligaciones totales por país 2010-2022 (US\$ millones)



Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos proporcionados por la Administración.

El 68.9% de las desobligaciones pertenecen al sector público soberano (US\$3,446.5 millones), el 21.9% al público no soberano (US\$1,096.1 millones) y 9.2% al sector privado (US\$460.1 millones). El 83.4% de las desobligaciones (US\$4,173.2 millones) son de tipo proyecto<sup>13</sup>, el 9.8% (US\$490.0 millones) de una (1) línea de crédito, el 5.0% (US\$250.0 millones) de una (1) OPD y el 1.7% (US\$87.0 millones) son tres (3) LGC.

## A.2. Efectos esperados

Durante el intervalo 2010-2022 a nivel de los países fundadores y de acuerdo con el monto aprobado durante el período en análisis (US\$24,448.7 millones), se estimó una contribución de 932,595 empleos esperados, en el cual los empleos de las operaciones desobligadas representan el 20.4% de estos (190,680). Por lo que efectivamente, en los países fundadores se estima la generación de 435,795 empleos y preservación de 306,120 puestos de trabajo, totalizando 741,915 empleos esperados. De los cuales el 61.8% corresponde a empleo temporal y el 38.2% a empleo fijo. Los 741,915 empleos equivalen al 13.2% del total de nuevas personas ocupadas<sup>14</sup>, ya que la región reportó 5,641,632 de nuevos espacios de trabajo generados en el período 2010-2022.


<sup>13</sup> 49 proyectos.

<sup>14</sup> Es importante mencionar que a través de la variable empleo, se logra capturar cuál podría ser el efecto de la contribución de las intervenciones del BCIE a la matriz de ocupados de cada país.

La contribución esperada a la red vial, entre construcción, ampliación, mejora y rehabilitación de red, en los países fundadores fue de 5,630.1 kilómetros. Los kilómetros de las operaciones desobligadas representan un 9.4% de los kilómetros esperados (527.5 km), por lo que se espera una contribución de 5,102.6 km, que representan el 68.0% del total de kilómetros que los países fundadores estimaron construir y reparar durante el período en evaluación. Las aprobaciones del año 2022 aportan 1,935.2 km.

Para el área de energía, se establece el apoyo a proyectos de generación para el mercado regional y local con alrededor de 1,983.8 MW, de los cuales se han desobligado el 41.4% de los MW esperados (820.7 MW). Por lo que el aporte esperado al área de energía es de 1,163.1 MW, es decir, un 21.6% de aporte al incremento de la capacidad instalada regional (5,379.7 MW intervalo 2010-2022). La Tabla 1 muestran las líneas de base de los resultados esperados en los países fundadores.

**Tabla 1**  
Indicadores seleccionados: Líneas de Base del BCIE en los países miembros fundadores (2010-2022)

Variables		Guatemala	El Salvador	Honduras	Nicaragua	Costa Rica	Total 2010-2021	Total 2010-2022
 <b>BCIE a Empleo</b> % de cambio sobre nueva población económicamente activa	<b>%</b>	<b>4.1%</b>	<b>24.9%</b>	<b>9.5%</b>	<b>43.3%</b>	<b>16.0%</b>	<b>12.6%</b>	<b>13.2%</b>
	BCIE empleos	112,009	137,268	115,696	301,243	75,699	676,951	741,915
	País Ocupados	2,706,532	552,287	1,213,583	696,242	472,988	5,351,785	5,641,632
 <b>BCIE a km viales</b> % sobre el incremento de la red vial	<b>%</b>	<b>49.7%</b>	<b>72.3%</b>	<b>106.6%</b>	<b>85.9%</b>	<b>50.2%</b>	<b>51.0%</b>	<b>68.0%</b>
	BCIE km	514.4	608.0	800.6	1,763.5	1,416.2	3,167.1	5,102.6
	País km	1,035.7	840.7	751.2	2,052.6	2,821.0	6,883.4	7,501.2
 <b>BCIE a MW</b> % sobre la incorporación de MW al país	<b>%</b>	<b>3.1%</b>	<b>37.8%</b>	<b>22.4%</b>	<b>13.4%</b>	<b>41.2%</b>	<b>22.2%</b>	<b>21.6%</b>
	BCIE MW	50	362.88	297.5	71.6	381.1	1,163.08	1,163.1
	País MW	1,633.7	960.2	1,325.5	535.3	925.0	5,248.4	5,379.7

Fuente: Elaboración propia ODEI sobre datos nacionales y datos del I-BCIE *ex ante*.




Por otro lado, para el resto de los países miembros<sup>15</sup>, el BCIE aprobó un monto de US\$5,657.6 millones. Se estimó una contribución 93,302 empleos, los empleos de las operaciones desobligadas representan el 7.3% de los empleos esperados (7,321). Por lo que efectivamente, se espera crear 35,729 empleos y preservar 57,573 empleos, para un total de 93,302 empleos, de los cuales se espera que el 58.0% sea empleo temporal y 42.0% empleo fijo.

Adicionalmente, se espera la construcción y mantenimiento de 439.7 km de red vial y 2,235.8 MW de energía. Sin embargo, las operaciones desobligadas en estos sectores presentan un comportamiento muy similar a lo observado en los países fundadores,

<sup>15</sup> Se debe aclarar que el análisis comparativo contra variables nacionales no ha sido efectuado, dado que el nivel de representatividad de las intervenciones para estas economías es relativamente baja. Conforme crezca el portafolio o se cuente con estrategia de país, se irá incorporando dicho análisis al informe anual.

desobligando alrededor del 9.4% de los km viales (41.2 km) y 41.2% de los MW estimados (918.0 MW). Por lo que efectivamente se espera la construcción y mantenimiento de 398.5 km de red vial y 1,317.8 MW de energía. En la Tabla 2 se detalla la contribución a estos indicadores en los países miembros no fundadores.

**Tabla 2**  
**Indicadores seleccionados: Líneas de Base del BCIE en los países miembros no fundadores (2010-2022)**

Variables	Argentina	Belice	Colombia	Cuba	México	Panamá	República Dominicana	Total 2010-2021	Total 2010-2022
 BCIE contribución en # de Empleos	26,544	1,752	1,330	7,150	- <sup>16</sup>	22,625	33,901	67,972	<b>93,302</b>
 BCIE en km viales	-	59.8	184.6	-	-	6.1	148.0	366.6	<b>398.5</b>
 BCIE en MW de energía	-	-	-	-	390.2	847.6	80	1,317.8	<b>1,317.8</b>

Fuente: Elaboración propia ODEI sobre datos del I-BCIE *ex ante*.

### A.3. Expectativa en beneficiarios

A nivel de beneficiarios, en la Tabla 3 se muestra el detalle los beneficiarios esperados en los países fundadores. La expectativa de beneficiarios corresponde a lo esperado de la ejecución y puesta en operación del total de las operaciones aprobadas durante el período 2010-2022.

Se puede apreciar que se prevé beneficiar a 1.9 millones de personas para el subsector vial, particularmente usuarios de la red vial por día. El subsector de energía, se cuentan con proyectos de generación que se espera alcanzar 723,415 abonados del servicio de energía<sup>17</sup> y por medio de los proyectos de distribución y/o transmisión a 313,750. Para el subsector salud, se estiman atender cerca de 3.0 millones de personas y a raíz de la pandemia COVID-19 contribuir a la vacunación de 8.4 millones de personas. Adicionalmente, se esperan beneficiarios para los subsectores de: educación (762,405 de estudiantes), agua y saneamiento (5.0 millones de usuarios), vivienda (100,854 familias), seguridad (21,740 privados de libertad), puertos y aeropuertos (3.9 millones de pasajeros), transporte (4.5 millones de usuarios), desarrollo rural (489,355 familias), registro nacional (6.5 millones de usuarios), programas sociales (3.5 millones de familias) entre otros.

Las aprobaciones del subsector de telecomunicaciones corresponden operaciones de carácter regional, por lo que los beneficiarios esperados corresponden a usuarios de la región. Mientras que con el recién aprobado Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles se esperan 15.4 millones de beneficiarios. Finalmente, a través de la intermediación financiera, con aprobaciones de LGC por US\$2,866.2 millones<sup>18</sup>, de los





















<sup>16</sup> En la evaluación *ex ante* se incluyeron los 93,901 empleos que reportaba el prestatario al momento de la aprobación. Aunque la metodología I-BCIE registra generación y preservación de empleo, este dato general, por atribuidad se reporta únicamente como referencia, pero se ha eliminado de la contabilidad del empleo.

<sup>17</sup> La estimación de beneficiarios con base al consumo per cápita, acotado por la capacidad instalada en MW.

<sup>18</sup> De carácter revolvente.

cuales US\$1,770.2 millones fue a los países fundadores, se prevé beneficiar a cerca de 1.3 millones de personas físicas, 27,194 personas jurídicas y 100,056 MIPYMEs.

**Tabla No. 3**  
**Beneficiarios en los países miembros fundadores a nivel de línea de base (2010-2022)**

Subsector	Guatemala	El Salvador	Honduras	Nicaragua	Costa Rica	Total 2010-2021	Total 2010-2022
 Vial (TPDA)	501,938	534,579	203,821	493,248	265,098	1,872,214	1,998,684
 Energía (usuarios generación)	40,218	233,719	201,298	55,164	193,017	723,415	723,415
 Energía (usuarios transmisión/distribución)	-	-	-	313,750	-	313,750	313,750
 Salud (personas atendidas)	115,293	364,315	-	640,850	1,904,226	2,532,833	3,024,684
 Salud (personas a vacunadas)	-	-	1,434,768	3,268,320	3,705,638	8,408,726	8,408,726
 Educación (estudiantes)	-	663,724	87,276	-	11,405	751,000	762,405
 Agua y saneamiento (usuarios)	-	2,851,767	4,536	1,259,494	956,400	5,072,197	5,072,197
 Vivienda (familias)	4,058	20,092	29,500	43,595	3,609	99,118	100,854
 Multisectorial (personas)	-	-	1,470,100	-	-	1,470,100	1,470,100
 Seguridad (privados de libertad)	-	21,740	-	-	-	21,740	21,740
 Telecomunicaciones (usuarios)	-	-	8,354,916	-	-	8,354,916	8,354,916
 Puertos y aeropuertos (pasajeros)	-	3,650,482 <sup>19</sup>	-	216,927	-	3,867,409	3,867,409
 Transporte (usuarios)	-	-	61,449	-	4,508,870	4,570,319	4,570,319
 Desarrollo rural (familias)	-	395,000	45,358	48,997	-	489,355	489,355
 Registro Nacional (usuarios)	-	-	6,500,000	-	-	6,500,000	6,500,000
 Programa Sociales (familias)	-	816,596	1,142,400	1,563,470	-	3,522,466	3,522,466
 Combustibles (beneficiarios)	-	5,357,361	3,780,000	4,200,000	2,102,500	-	15,439,861
 Personas físicas	2,354	597,049	140,813	2,373	566,151	1,308,575	1,308,740
 Personas jurídicas	1,457	17,908	7,411	121	297	25,510	27,194
 MIPYME	22,832	10,612	12,460	9,013	45,139	100,056	100,056

Fuente: Elaboración propia ODEI sobre la base de datos del I-BCIE *ex ante*.

















Para el resto de los países prestatarios del BCIE, en la Tabla 4 se detalla la expectativa de los beneficiarios a raíz de las operaciones del período. Para el subsector de infraestructura vial se destaca un potencial beneficio de 162,027 usuarios para los casos de Belice, Colombia, Panamá y República Dominicana. En el subsector de energía de México, Panamá y República Dominicana se estiman cerca de 1.37 millones de abonados de energía. Para el subsector salud, se espera atender alrededor de 6.8 millones de personas de Argentina, Cuba y Panamá, así como contribuir con la vacunación contra el

<sup>19</sup> El cálculo de estos beneficiarios corresponde a una estimación realizada en el año 2015.

COVID-19 de 476,190 personas (59.7% de la población<sup>20</sup>) de la provincia de Jujuy, Argentina.

Se estimó beneficiarios en los subsectores de: educación (260,583 estudiantes), agua y saneamiento (30,936 usuarios), en seguridad (357,844 de personas), edificaciones, correspondiente al puesto fronterizo Corozal en Belice (32,708 personas), desarrollo rural (535,113 familias), a través de distintos Programas Sociales atender a 6.8 millones de beneficiarios, entre acciones para mitigar la pandemia COVID-19 y la protección contra las violencias por motivos de género. En República Dominicana se esperan 3.4 millones de beneficiarios del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles. A través de la LGC, se estaría beneficiando 17,237 de personas físicas, 1,382 personas jurídicas y 5,913 MIPYME.

**Tabla 4**  
**Beneficiarios en los países miembros no fundadores a nivel de línea de base (2010-2022)**

Subsector	Argentina	Belice	Colombia	Cuba	México	Panamá	República Dominicana	Total 2010-2021	Total 2010-2022
 Vial (TPDA)	-	27,718	16,454	-	-	50,548	67,307	86,679	162,027
 Energía (usuarios)	-	-	-	-	860,796	236,407	40,059	1,137,262	1,137,262
 Salud (personas atendidas)	2,574,851	-	-	3,666,667	-	41,656	529,000	2,616,507	6,812,174
 Salud (personas vacunadas)	476,190	-	-	-	-	-	-	476,190	476,190
 Educación (estudiantes)	260,583	-	-	-	-	-	-	260,583	260,583
 Agua y saneamiento (usuarios)	-	-	-	-	-	30,936	-	30,936	30,936
 Seguridad (personas)	-	357,844	-	-	-	-	-	357,844	357,844
 Edificaciones (población)	-	32,708	-	-	-	-	-	32,708	32,708
 Transporte (usuarios)	-	-	-	-	-	-	778,517	-	778,517
 Desarrollo Rural (personas)	-	-	-	-	-	-	535,113	535,113	535,113
 Registro Nacional (usuarios)	25,026,275	-	-	-	-	-	-	-	25,026,275
 Programa Sociales (familias)	6,198,493	-	-	-	-	613,152	-	4,485,203	6,811,645
 Combustibles (beneficiarios)	-	-	-	-	-	3,421,225	-	3,421,225	3,421,225
 Personas físicas	-	-	-	-	-	6,489	10,748	17,237	17,237
 Personas jurídicas	-	-	-	-	-	632	750	1,382	1,382
 MIPYME	-	-	-	-	-	5,728	185	5,913	5,913

Fuente: Elaboración propia ODEI sobre la base de datos del I-BCIE *ex ante*.

En el marco del Programa OPD, se han aprobado US\$2,840.0 millones, 9.4% del total de aprobaciones del período analizado, siendo el 2020 y 2022 los años de mayor monto de

<sup>20</sup> Según el Censo 2022 de la República Argentina.



aprobación con US\$1,100.0 millones y US\$1,140.0 millones respectivamente. En el año 2022, se desobligó una (1) OPD por US\$250.0 millones, quedando activos US\$2,590.0<sup>21</sup> millones. Como resultado de este tipo de financiamiento se desprende una dotación de 113 acciones previas de reformas políticas e institucionales, de las cuales, 105 estaban cumplidas al momento de la aprobación de la operación, cuatro (4) parcialmente cumplidas y cuatro (4) de cumplir, derivadas de las operaciones aprobadas a Costa Rica (US\$590.0 millones), Honduras (US\$550.0 millones), El Salvador (US\$500.0 millones), República Dominicana (US\$450.0 millones), Panamá (US\$250.0 millones) y Colombia (US\$250.0 millones).

En cumplimiento a lo dispuesto en el resolutivo Quinto de la Resolución No. DI-176/2022, la ODEI realizó la *Primera Evaluación del Programa de Operaciones de Políticas de Desarrollo*, la cual incluyó cinco (5) recomendaciones orientadas a fortalecer la continuidad del Programa OPD mediante reformas al mismo, las que se tradujeron en un Plan de Acción de la Administración por medio del Acuerdo ACDI-38/2022 aprobado el 29 de noviembre de 2022, el que de acuerdo con el nivel de profundidad y las consultas con las diferentes áreas, se prevé que la implementación de este plan tenga como mínimo un período de cuatro meses (4). Entre los principales productos del plan se encuentra la revisión del marco instrumental y operativo del Programa, la valoración financiera sobre el nivel de incidencia y límites de financiamiento, incorporación y declaración de acciones previas ancla, cumplimiento de todas acciones y alineamiento de la oferta financiera, modificación al Reglamento General de Crédito y desarrollo de las capacitaciones de acuerdo con las necesidades del Banco, tanto del programa OPD como para la implementación de nuevos programas.

## B. Desembolsos 2010-2022

El Convenio Constitutivo del BCIE establece en su Artículo 2 que el Banco tendrá por objeto promover la integración económica y el desarrollo económico y social equilibrado de la región centroamericana, que incluye a los países fundadores y a los países regionales no fundadores. Para el BCIE un desembolso<sup>22</sup> es una “transacción con cargo a una operación de préstamo, línea global de crédito, cooperación técnica o preinversión que origina una transferencia de fondos del BCIE o de la fuente de recursos”.

Los desembolsos de las operaciones aprobadas representan un proceso clave en la implementación de los programas y proyectos que el Banco financia y, por ende, en su contribución al desarrollo. En el período 2010-2022 se observan desembolsos por el orden de US\$22,102.2 millones.

En seguimiento a lo anterior, de ese total de desembolsos del período 2010-2022 (US\$22,102.2 millones), el 40.4% correspondió a desembolsos a través de las LGC, por un monto de US\$8,918.6 millones de carácter revolvente; quedando US\$13,183.6 millones de desembolsos en operaciones de “tipo proyectos”, de donde se atendieron

<sup>21</sup> De los cuales, US\$2,335.0 millones corresponden a recursos del Programa OPD, US\$150.0 millones del Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica, y US\$105.0 millones de fuentes externas.

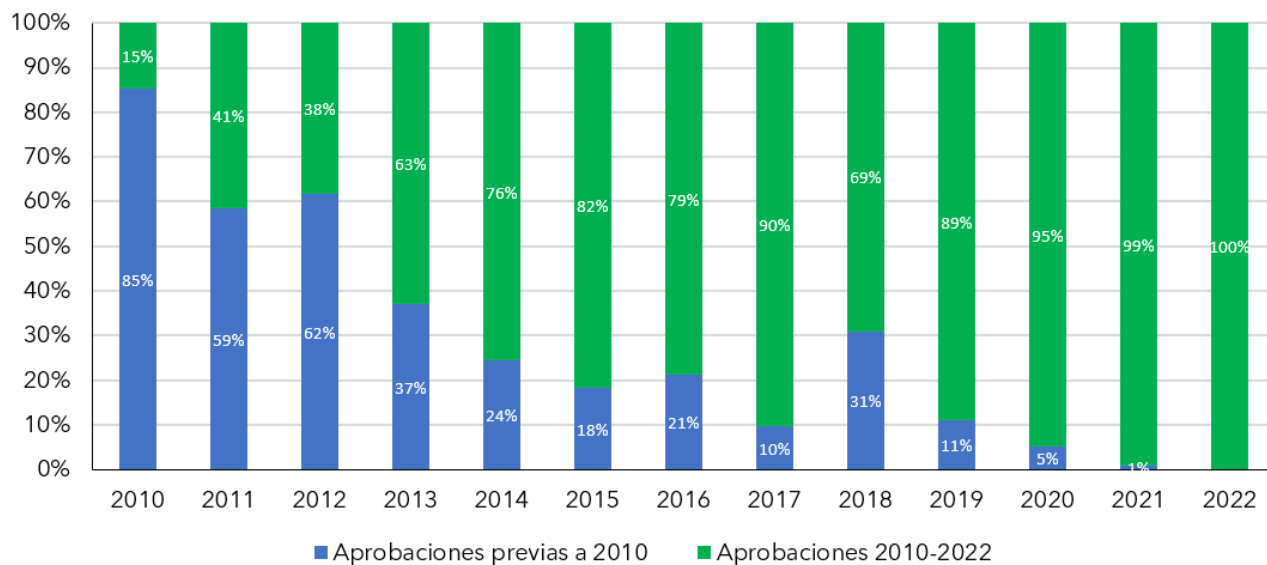
<sup>22</sup> Manual de Desembolsos aprobado mediante la PRE-23/2018.

US\$10,238.4 millones destinados a aprobaciones del período 2010-2022. Los restantes US\$2,945.2 millones corresponden a operaciones aprobadas previo al 2010.

En este sentido, de las aprobaciones del período 2010-2022, por un monto de US\$30,106.2 millones, como se mencionó anteriormente el 16.6% (US\$5,002.7 millones) ha sido desobligado, quedando US\$25,103.5 millones para la ejecución de desembolsos. De este monto, US\$2,779.2 millones corresponde a aprobaciones LGC<sup>23</sup>, por lo que US\$22,324.3 millones corresponden a aprobaciones de “tipo proyecto”. De este monto de aprobaciones, se debe considerar que, al cierre del año 2022, existían 41 operaciones (por US\$6,856.3 millones, que representa un 22.8% del total de las aprobaciones) que no habían iniciado desembolsos por encontrarse en las etapas previas<sup>24</sup>. Por ende, US\$15,467.9 millones, que representan un 51.4% del total de las aprobaciones, habían iniciado su ejecución, estas operaciones han contado con desembolsos por un monto de US\$10,238.4 millones antes citado al 31 de diciembre 2022, los cuales se encuentran cubiertos en el agregado de US\$22,102.2 millones desembolsados en el período 2010-2022.

En la Figura 4 se presenta el porcentaje de los desembolsos que han sido generados por aprobaciones previas al año 2010 y los que provienen de aprobaciones del período 2010-2022.

**Figura 4**  
**Composición del origen de los desembolsos 2010-2022**



Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos proporcionados por la Administración.

Del monto total desembolsado US\$22,102.2 millones, US\$18,935.1 millones (85.7% del total) se desembolsaron a los países miembros fundadores y US\$3,167.1 millones

<sup>23</sup> Durante el período, las aprobaciones de LGC totalizan US\$2,866.2 millones, de los cuales se han desobligado tres (3) LGC por US\$87.0 millones, quedando US\$2,779.2 millones de aprobaciones de LGC activas.

<sup>24</sup> 19 operaciones se encontraban aprobadas pendiente de escrituración y 21 en escrituradas pendiente de iniciar desembolsos.

(14.3%) corresponde a los países miembros no fundadores. Se destaca que por medio de las Instituciones Financieras Intermediarias (IFI) en los países fundadores, a través de las LGC, se desembolsaron US\$7,334.3 millones, es decir, el 38.7% del total de desembolsos a este grupo de países.

Por sector institucional, US\$9,441.5 millones (42.7%) fueron destinados al sector público soberano, US\$6,806.5 millones (30.8%) al sector público no soberano y US\$5,854.2 millones (26.5%) al sector privado. En el año 2022 se reportaron desembolsos por el orden de US\$2,163.9 millones. El 58.7% del total desembolsado se concentran en tres (3) países fundadores, Costa Rica con desembolsos por US\$5,018.0 millones, El Salvador con US\$4,611.7 millones y Honduras con US\$3,830.9 millones. La Figura 5 expone los desembolsos efectuados por país y en el Anexo I.B se encuentra la categorización de desembolsos por área de focalización.



Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos proporcionados por la Administración.

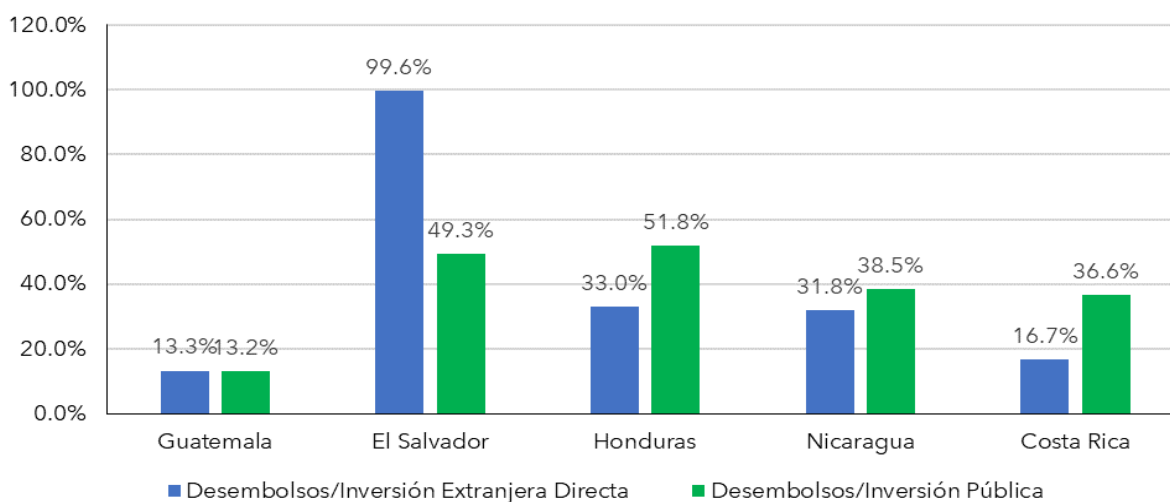
Las OPD se caracterizan por ser un tipo de operación de rápido desembolso debido a las condicionalidades de reformas de políticas a los cuales están destinados los recursos. Se han aprobado 12 OPD por US\$2,840.0 millones. Al cierre del año 2022, seis (6) OPD habían finalizado desembolsos por US\$1,350.0 millones, una (1) OPD por US\$250.0 millones fue desobligada, una (1) OPD por US\$350.0 millones se encontraba escriturada

pendiente de iniciar y cuatro (4) OPD por US\$890.0 millones se encontraban aprobadas pendientes de escriturar. Se reportaban desembolsos US\$1,350 millones, es decir el 47.5% del monto aprobado a OPDs.

En el año 2022, se creó el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles, donde se aprobaron cinco (5) operaciones por un monto de US\$1,040.0 millones. Al cierre del año 2022, una (1) operación por US\$220.0 millones había finalizado desembolsos, reportando desembolsos por US\$200.0 millones<sup>25</sup>, dos (2) cuyo monto de aprobación asciende a US\$420.0 millones, se encontraban en ejecución reportando desembolsos por US\$145.0 millones (34.5% de US\$420.0 millones) y dos (2) operaciones por US\$400.0 millones se encontraban aprobadas pendientes de escriturar. Al cierre del año 2022, el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles reportaba desembolsos por US\$345.0 millones, equivalente al 1.6% de monto total desembolsado.

Con la finalidad de valorar la representatividad de los desembolsos del BCIE con variables macro, a nivel del sector fiscal los desembolsos del BCIE en los países fundadores representaron US\$18,935.1 millones que equivalen al 34.3% del monto total del renglón de Inversión Pública con un monto de US\$55,246.2 millones; mientras que por el lado del sector externo, en términos comparativos, estos tienen un valor de representación en torno al 26.0% del monto total de la Inversión Extranjera Directa (IED) por US\$78,246.2 millones (Ver Figura 6); esto simplemente con la finalidad de mostrar una ponderación de los aportes del BCIE a Centroamérica (relevancia).

**Figura 6**  
**Desembolsos BCIE a Inversión Extranjera Directa y a Inversión Pública (porcentaje)**



Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos macroeconómicos nacionales.

<sup>25</sup> La aprobación fue por US\$220.0 millones, de los cuales solamente se formalizó y desembolsó la porción de fondos ordinarios por US\$200.0 millones. Los US\$20.0 millones restantes que no fueron formalizados, serían financiados con fondos externos.

## C. Efectos e impactos *Ex Post*

El marco metodológico de evaluación de operaciones utilizado por el BCIE se basa en el esquema “Antes versus Después” que decanta en el “Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo (SEID)”. A lo largo del tiempo, el SEID ha experimentado revisiones y actualizaciones, de acuerdo con las mejores prácticas internacionales. En su última versión, SEID 3.0<sup>26</sup>, estableció la conveniencia de reformar la evaluación de medio término con el Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO)<sup>27</sup>. Para fines operativos el RSO se divide en dos (2) instrumentos, uno para operaciones de crédito directo (Reporte de Seguimiento de Proyecto [RSP]) y otro para operaciones de crédito intermediado (Reporte de Seguimiento de Intermediación Financiera [RSIF]), el presente informe contiene lo correspondiente a las operaciones de crédito directo; mientras que para la evaluación del crédito intermediado incluye los principales resultados de su evaluación de impacto.

De acuerdo con la ejecución durante el período 2010-2022, la ODEI ha evaluado 160<sup>28</sup> operaciones “tipo proyectos” o crédito directo, por un monto de US\$13,749.5 millones (de progreso y *ex post*)<sup>29</sup>. De éstas, 36 presentaron una temporalidad a nivel de medio término por un monto de US\$2,995.0 millones, mientras que 71 operaciones mostraron una temporalidad de tipo evaluación *ex post* (final) por un monto total de US\$3,975.2 millones, totalizando US\$6,970.2 millones<sup>30</sup>. En tanto a través del RSP<sup>31</sup>, se dio seguimiento a 53 operaciones por un monto US\$6,779.3 millones.

**Figura 7**  
Evaluado ODEI



Fuente: Construcción propia ODEI.

Adicionalmente se han realizado 52 evaluaciones de cooperaciones financieras no reembolsables por un monto de US\$24.6 millones. Durante el año 2022 se evaluaron 38 cooperaciones por un monto acumulado de US\$20.7 millones (84.1% del total). En el

<sup>26</sup> Aprobado mediante la Resolución No. PRE-103/2020.

<sup>27</sup> Conocidos en los BMD como Reporte de Monitoreo de Progreso (PMR) o *Status Report*.

<sup>28</sup> Anexo II.

<sup>29</sup> El 89.5% correspondió a países fundadores (US\$12,304.1 millones) y el 10.5% correspondió a países no fundadores.

<sup>30</sup> De las antes mencionadas, de 10 operaciones fueron evaluadas durante el año 2022 por un monto de US\$1,409.6 millones.

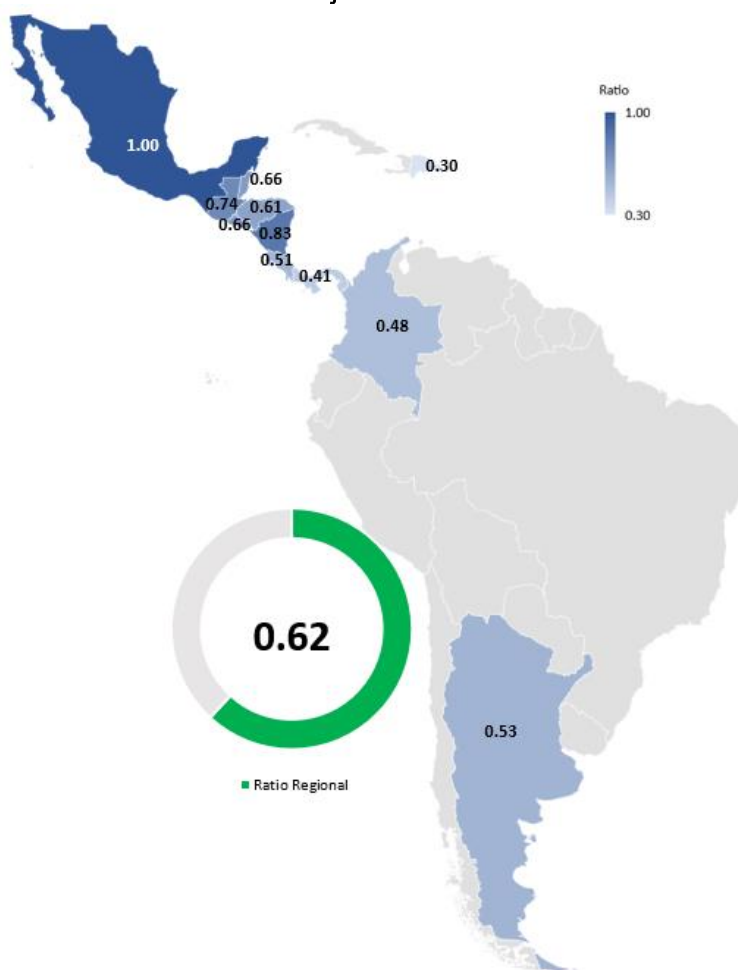
<sup>31</sup> Para efecto de medir el progreso de las operaciones solamente se consideró las operaciones RSP Tipo 2 que reportaban desembolsos. Las operaciones RSP2 que cuentan con evaluaciones medio término se han contabilizado entre las evaluaciones de medio término.

Anexo III se presenta el detalle de las de cooperaciones financieras no reembolsables evaluadas.

Además, se han realizado dos (2) evaluaciones de impacto del crédito intermediado por el orden de US\$2,097.8 millones y US\$2,147.2 millones, respectivamente. La ODEI se encuentra realizando la tercera evaluación por US\$4,620.9 millones, evaluando un monto total de US\$8,865.9 millones. En ese contexto, se presentan a continuación los resultados verificados al corte del presente informe, así como los beneficiarios reales de las intervenciones efectuadas durante el período en cuestión.

### C.1. Verificaciones finales en evaluaciones *Ex Post*

**Figura 8**  
Ratio de ejecución BCIE



De las operaciones “tipo proyectos”, la ODEI monitorea la ratio de ejecución que se puede considerar como un *proxy* del avance global del portafolio de proyectos. Para calcular la ratio considera el monto total evaluado de US\$13,749.2 millones como numerador y en el caso del denominador se calcula restando del monto total aprobado (US\$30,106.2 millones) del período, aquellas desobligaciones totales (US\$5,002.7 millones) y las aprobaciones de LCG (US\$2,866.2 millones), quedando solamente con el monto de aprobaciones relacionado con los proyectos y que se espera que logren contribuir con resultados. La ratio de ejecución del portafolio 2023 es de US\$13,749.2 millones / US\$22,237.3 millones = **0.62**. La cual es levemente inferior a la ratio reportada el año pasado de 0.64. Esta disminución se ve influenciada principalmente por las operaciones que, por su estado en el ciclo de proyectos, no han iniciado desembolsos.

Con la incorporación del RSO, mediciones de progreso en tiempo real, la ODEI ha conseguido darle seguimiento a un mayor número de operaciones para capturar los niveles de ejecución en un momento dado, lo que permite comparar de mejor

manera las proyecciones de línea de base *versus* los datos observados en tiempo real mediante mediciones de progreso y *ex post*. Pevio a la incorporación del RSO se

Fuente: Construcción propia ODEI sobre las bases de datos proporcionados por la Administración.

reportaba una ratio de ejecución de 0.33, la cual se concentraba particularmente en evaluaciones *ex post*.

Al calcular la ratio por país<sup>32</sup> (Figura 8) se observa que dentro de los países fundadores sobresale Nicaragua con la ratio más alta de 0.78 y Costa Rica con la ratio más baja de 0.51. Sobre estos datos se debe de considerar que Nicaragua es el país fundador que cuenta con más operaciones evaluadas (46 operaciones por US\$3,739.0 millones) por la ODEI, tiene menos aprobaciones de LCG (US\$131.8 millones) y menos desobligaciones (6 operaciones por US\$402.6 millones). En el caso de Costa Rica, es el país fundador con más aprobaciones (US\$6,458.9 millones), sin embargo, el 41.3% del monto aprobado (US\$2,665.0 millones) no han iniciado desembolsos y por lo tanto no han podido ser evaluados por la ODEI.

A nivel de los países miembros no fundadores, encontramos que la ODEI le ha dado seguimiento al 100% de las operaciones de México, presentando una ratio de 1.00. Al cierre del año 2021, Belice y Colombia contaban con una ratio de 1.0, pero debido a las aprobaciones del año 2022 las ratios cambiaron a 0.66 y 0.48, respectivamente. Por otro lado, Argentina al cierre del año 2021 reportó por primera vez una ratio de ejecución de 0.30 y al cierre del año 2022 presenta una ratio de 0.53.

A nivel de resultados, las 160 operaciones evaluadas<sup>33</sup> (de acuerdo con su temporalidad) han generado o preservado un total de 160,631 empleos, que representa el 19.2% del total de empleos de la línea de base proyectada por las aprobaciones del período 2010-2022 (835,217 empleos). De los cuales, 210,285 son el resultado de operaciones aprobadas en el período 2010-2022<sup>34</sup>. En los países fundadores se contribuyó con un total de 149,620 puestos de trabajo reales, que equivalen al 2.7% del total de la nueva población ocupada en los países fundadores durante dicho intervalo (5.6 millones nuevos puestos ocupados). De los 149,620 empleos, el 76.0% (113,662) corresponde a empleo temporal y el 24.0% (35,958) a empleo fijo. Entre tanto, a los países socios regionales no fundadores se contribuyó con un total de 11,011 empleos, de los cuales el 91.8% (10,107) son empleos temporales y el 8.2% (904) empleos fijos.

En kilómetros construidos, la contribución del BCIE en términos reales durante el período 2010-2022 es de 2,375.0 km, que representan el 43.2% de lo estimado por la línea de base (5,501.1 km). De los km aportados, 1,935.9 km son producto de operaciones aprobadas en el período 2010-2022. Para los países fundadores el total de kilómetros fue de 2,078.1 km, que corresponden al 27.7% del incremento o mejoramiento de la red vial en los países fundadores durante el período (7,501.2 km), avalando la relevancia del BCIE en la región; mientras que en los países socios regionales no fundadores se reportan 296.9 km construidos.

En materia de energía, el BCIE ha contribuido con la generación real de 1,974.8 MW, es decir, un 79.6% de las líneas de base según aprobaciones del período (2,480.9 MW). De

<sup>32</sup> El detalle por país y sus saldos de cartera se encuentran en el Anexo IV.

<sup>33</sup> Las evaluaciones de progreso y *ex post* se realizaron a partir del año 2014, publicándose sus resultados en un informe anual.

<sup>34</sup> El resto provienen de operaciones aprobadas previas al año 2010.

los cuales 1,618.4 MW son producto de operaciones aprobadas en los años bajo análisis. A nivel de los países fundadores se observa un aporte en el área de energía de 1,186.6 MW, en tanto, al considerar los 1,186.6 MW, estos representan un 22.1% de aporte en el incremento a la capacidad instalada real de la región (5,379.7 MW). En los países socios regionales no fundadores se reportan 788.2 MW.

A continuación, en la Tabla 5 se expone el agregado de las evaluaciones de progreso y *ex post* de los países fundadores por variable y en la Tabla 6 para los países miembros no fundadores.

**Tabla 5**  
Indicadores seleccionados: Resultados progreso y *ex post* del BCIE en los países miembros fundadores 2010-2022

Variables		Guatemala	El Salvador	Honduras	Nicaragua	Costa Rica	Total 2010-2020	Total 2010-2022
<b>BCIE a Empleo</b> % de cambio sobre nueva población ocupada	<b>%</b>	0.5%	2.2%	1.8%	11.7%	4.3%	2.7%	2.7%
	BCIE empleos	14,415	12,024	21,332	81,491	20,358	144,184	149,620
	País Ocupados	2,706,532	552,287	1,213,583	696,242	472,988	5,351,785	5,641,632
<b>BCIE a km viales</b> % sobre el incremento de la red vial	<b>%</b>	31.2%	14.2%	73.9%	48.6%	2.9%	25.6%	27.7%
	BCIE Km	323.3	119.4	555.2	997.2	83.0	1,889.7	2,078.1
	País km	1,035.7	840.7	751.2	2,052.6	2,821.0	7,383.2	7,501.2
<b>BCIE a MW</b> % sobre la incorporación de MW al país	<b>%</b>	3.2%	18.7%	20.8%	33.1%	54.2%	22.6%	22.1%
	BCIE MW	52	180	275.7	177.4	501.5	1,186.6	1,186.6
	País MW	1,633.7	960.2	1,325.5	535.3	925.0	5,248.4	5,379.7

Fuente: Elaboración propia ODEI sobre datos nacionales y la base de las evaluaciones RSP, medio término y *ex post*.

**Tabla 6**  
Indicadores seleccionados: Resultados progreso y *ex post* del BCIE en los países miembros no fundadores 2010-2022

Variables	Belice	Colombia	México	Panamá	República Dominicana	Total 2010-2021	Total 2010-2022
<b>BCIE contribución en # de Empleos</b>	309	1,740	. <sup>35</sup>	2,571	6,391	10,129	11,011
<b>BCIE en km viales</b>	34.0	113.9	-	1.0	148.0	296.9	296.9
<b>BCIE en MW de energía</b>	-	-	83.6 <sup>36</sup>	624.6	80.0	788.2	788.2

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de las evaluaciones RSP, medio término y *ex post*.

<sup>35</sup> Al momento de la evaluación *ex post*, el prestatario reportaba 93,830 empleos y fue registrado por la metodología I-BCIE. Al igual que en la línea base el dato del empleo se ha eliminado de la contabilidad debido a que no es atribuible a la operación.

<sup>36</sup> En la línea base se realizó una proyección de 390.2 MW. Para el informe del presentado a la AG LXII, debido a que la operación había finalizado, se realizó un estimado utilizando el dato proporcionado para la evaluación *ex post* sobre el aporte de MW y la inversión correspondiente obteniendo un resultado de 231.8 MW. Posterior a la AG, se concluyó la evaluación *ex post* que atribuyó el equivalente a 83.6 MW.



En la Tabla 7 se detallan los beneficiarios verificados a través de las evaluaciones realizadas por la ODEI. En los países fundadores se ha contado con evaluaciones en todos los subsectores, observando que por subsector se ha alcanzado un promedio de 61.4% de los beneficiarios estimados en la línea base. El promedio se ve influenciado por los subsectores de telecomunicaciones, registros, puertos y aeropuertos. Los subsectores de energía (generación)<sup>37</sup>, telecomunicaciones y registro nacional superan el 100% de lo estimado debido a que entre las operaciones evaluadas se incluyen operaciones aprobadas previas al año 2010, pero su contribución al desarrollo se dio durante el período analizado, asimismo dentro de una de las operaciones del período se reportó más usuarios que los estimados. En el subsector de puertos y aeropuertos se observa un cumplimiento del 76.8%, que corresponde a la línea de crédito aprobada para ese subsector.

**Tabla 7**  
**Beneficiarios a nivel de progreso y *Ex Post* en los países miembros fundadores (2010-2022)**

Subsector	Guatemala	El Salvador	Honduras	Nicaragua	Costa Rica	Total 2010-2021	Total 2010-2022	% línea base
Vial (TPDA)	15,000	127,212	68,148	76,169	137,150	418,789	423,679	21.2%
Energía (usuarios-generación)	40,218	156,669	186,547	136,676	253,997	774,107	774,107	107.0%
Energía (usuarios transmisión)			16,742	155,449	1,297	16,742	173,488	55.3%
Salud (personas atendidas)	-	-	-	19,830	-	19,830	19,830	0.6%
Salud (personas a vacunadas)	-	-	4,399,200	-	- <sup>38</sup>	2,200,185	4,399,200	52.3%
Educación (estudiantes)	97,456	-	2,758	-	-	100,214	100,214	13.1%
Agua y saneamiento (usuarios)	-	-	886,536	36,926	148,906	1,046,266	1,072,368	21.1%
Vivienda (familias)	-	878	-	15,483	1,670	11,271	18,031	17.9%
Multisectorial (personas)	260,553	-	89,286	-	-	349,839	349,839	23.8%
Seguridad (privados de libertad)	-	13,208	-	-	-	6,236	13,208	60.8%
Telecomunicaciones (usuarios)	185,000	-	11,000,000	-	-	11,185,000	11,185,000	133.9%
Puertos y aeropuertos (pasajeros)	-	2,970,555	-	-	-	2,970,555	2,970,555	76.8%
Transporte (usuarios)	-	-	0	-	-	0	0	0.0%
Desarrollo rural (familias)	-	65,928	48,621	73,069	6,829	152,628	194,447	39.7%
Registro Nacional (usuarios)	16,992,412	-	5,565,311	-	-	21,870,986	22,557,723	347.0%
Programas sociales (familias)		166,083	224,010			-	390,093	11.1%

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de las evaluaciones RSP, medio término y *ex post*.







<sup>37</sup> La mayoría de los proyectos de generación ya se encuentran concluidos y generando energía. En ejecución se cuenta con proyectos de transmisión y distribución.

<sup>38</sup> A través del RSP se reportó que en Costa Rica la adquisición de 12,539,765 dosis de vacunas, para próximos informes se presentarán los beneficiarios de dichas vacunas.

Para el resto de los socios del BCIE, en la Tabla 8 se presenta a los beneficiarios observados a la fecha. Dentro de los beneficiarios se observan en el subsector vial en Belice, Colombia y República Dominicana con un TPDA conjunto de 172,202. En el subsector de energía con 278,915 usuarios; salud con 1,802 personas atendidas, entre otros. A través del puesto fronterizo de Corozal se reportó la atención a 90,891 personas al año<sup>39</sup>. Finalmente, a través del Programa de Finanzas Rurales, aprobado previo al año 2010, se beneficiaron 6,041 familias del subsector de desarrollo rural.

A través del RSO, se ha identificado que Argentina reporta una contribución al sector salud por medio de la construcción de 43 centros (14,895.0m<sup>2</sup>) y se espera que en próximos ejercicios se reporten sus beneficiarios. A medida que la ejecución de las operaciones en los países miembros no fundadores vaya evolucionando se irá incorporando el análisis de cumplimientos de los beneficiarios estimados vs los observados, así como el análisis del portafolio correspondiente.

**Tabla 8**  
**Beneficiarios en los países miembros no fundadores a nivel de progreso y *ex post* (2010-2022)**

Subsector	Belice	Colombia	México	Panamá	República Dominicana	Total 2010-2021	Total 2010-2022
 Vial (TPDA)	3,153	7,378	-	-	161,671	172,202	172,202
 Energía (usuarios generación)	-	-	64,647	174,210	40,059	278,915	278,915
 Salud (personas atendidas)	-	-	-	1,802	-	1,802	1,802
 Edificaciones (usuarios)	90,891	-	-	-	-	90,891	90,891
 Desarrollo Rural (familias)	6,041	-	-	-	-	6,041	6,041
 Programas sociales (familias)	-	-	-	224,010	-	-	224,010

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de las evaluaciones RSP, medio término y *ex post*.

La brecha entre la línea base y lo observado, se explica por varias razones: a) operaciones que han sido desobligadas, b) aprobaciones que por su naturaleza no generarán un activo tangible, c) operaciones que no han iniciado su ejecución, se encuentran en una etapa muy temprana o presentan retrasos en su ejecución, d) aspectos de orden metodológico, ya que no se descarta la posibilidad que existan sobreestimaciones *ex ante*, en atención a esto último, de acuerdo con lo normado por el Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas (RIDDA)<sup>40</sup>, actualmente se realiza la revisión metodológica del SEID para identificar y cerrar las brechas metodológicas que se requieran.

Igualmente, para contar con una medición más precisa es necesario realizar una revisión del ciclo de proyectos, que permita establecer índices de ejecución ya que se muestra

<sup>39</sup> El *ex ante* consideró como personas beneficiarias a la población donde se encuentra ubicado el puesto fronterizo. Estos se consideran beneficiarios indirectos, siendo los beneficiarios directos los usuarios.

<sup>40</sup> Artículo 5-06. Funciones y atribuciones. b) Coadyuvar en el proceso de revisión cada dos (2) años de la metodología de la evaluación *ex ante* con la Administración, tomando en consideración las mejores prácticas y alineándolas a los requerimientos de información de las etapas posteriores del ciclo de evaluación del Banco.

un rango de variabilidad (entre 3.4 a 8.6 años) en los tiempos totales del ciclo de proyectos de las operaciones evaluadas, lo que podría atribuirse a aspectos relacionados con diseños y costeos finales pendientes a la hora de aprobación, condiciones ambientales y sociales, a las unidades ejecutoras, a procesos de adquisición, entre otros.

De manera complementaria, la evaluación para el área de crédito intermediado ha tomado como base un esquema del tipo cuasi experimental mediante la aplicación de la metodología de *A/MS*. Para dicho renglón “tipo intermediado”, que a diferencia de las evaluaciones “tipo proyecto”, se utiliza el marco metodológico *A/MS* antes citado, se realizaron dos (2) evaluaciones de impacto en el período, por un monto acumulado de US\$4,245.0 millones. Los principales resultados observados fueron que las MIPYME que reciben financiamiento como beneficiarios finales de los recursos del BCIE mejoraron la asignación de presupuesto a su canasta de consumo (dieta), generaron más empleo, mejoraron su vivienda y nivel de ingreso.

Actualmente, la ODEI realiza la tercera evaluación de impacto del crédito intermediado del BCIE que corresponde de período 2016-2020 por un monto de US\$4,620.9 millones y sobre una base de 17,870 beneficiarios a ser objetos de un modelo muestral de evaluación de impacto. La evaluación tiene como objetivo identificar cuál ha sido la contribución real del BCIE para mejorar la calidad de vida de los beneficiarios finales de los países involucrados, utilizando una muestra indicativa de 1,578 beneficiarios y un grupo de control de 384. Como resultados preliminares, Honduras reporta que el 46.6% de los beneficiarios invierten los financiamientos en comercio, 19.0% a servicios, 13.8% a manufactura, 10.3% a la agricultura y un 10.3% a infraestructura. Asimismo, se identificó que los emprendimientos fondeados con LGC del BCIE, la probabilidad de que los ingresos aumenten es de un 67.3%, mejoras en el lugar donde produce es del 69.7%, reparaciones, mejoras o adiciones importantes en su vivienda es del 87.1%. El 93.1% del grupo de beneficiarios con recursos del BCIE están dispuestos a recomendar las líneas de crédito o programas de financiamiento por el cual tuvieron acceso y el 82.8% considera que les gustaron los créditos por la eficiencia comparada con los bancos y otras fuentes de crédito, en contraste con un 39.7% que indicaron que les disgustaron los créditos debido a tasas de interés o comisiones muy altas, pero que el 75.9% del grupo de beneficiarios está dispuesto en adquirir otro financiamiento con IFI, indicando que usarían en un 75.0% para capital de trabajo.

Adicionalmente, se han realizado dos (2) estudios sectoriales particulares<sup>41</sup>. Estos estudios identificaron el reto de consolidar el instrumento de la intermediación financiera mediante el establecimiento de dos (2) enfoques complementarios; uno de apoyo directo al sistema financiero para que juegue su rol en la economía (*portfolio approach*) con disponibilidad de recursos para que las IFI aumenten sus portafolios y otro de programas dirigidos a la creación (o corrección de fallas) de mercados con unidades técnicas claras y parámetros para su evaluación de impacto en los beneficiarios (*beneficiary approach*).

<sup>41</sup> Estudio complejo de [Evaluación a Instrumentos Estratégicos orientados a la Intermediación Financiera](#) y estudio de [BCIE y el Sistema Financiero Regional: Un análisis de incidencia](#).

## C.2. Cooperaciones técnicas

Se han evaluado un total de 52 Cooperaciones por un monto de US\$24.6 millones. De las cuales 43 son Cooperaciones Financieras No Rembolsables por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales, seis (6) Cooperaciones de modalidad No Reembolsable para la Gestión Inicial de Estudios, dos (2) Cooperaciones Financieras no Reembolsables a los Países Fundadores y Regionales no Fundadores del BCIE y una (1) Cooperación bajo la modalidad de Recuperación Contingente para el Sector Público.

En el año 2022, la ODEI evaluó un total de 38 cooperaciones técnicas, por un monto de US\$20.7 millones. De ellas, 37 cooperaciones Financieras No Rembolsables por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales por US\$19.7 millones y una (1) Cooperación Financiera no Reembolsable a los Países Fundadores y Regionales no Fundadores del BCIE por US\$1.0 millón. Las Cooperaciones Financieras No Reembolsables por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales apoyaron principalmente al primer momento de la pandemia del COVID-19<sup>42</sup>, como también a contener las emergencias derivadas por la erupción de un volcán, de igual forma apoyaron a las consecuencias de las tormentas tropicales (ETA/Nate) que padeció la región centroamericana en el año 2020.

Para otorgar una Cooperación por Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales deberá existir “una declaratoria de emergencia o acto jurídico de similar naturaleza, pronunciado sobre la zona afectada y que haya sido emitida por autoridad competente, satisfaciendo las formalidades que exige el ordenamiento jurídico del país miembro solicitante de la ayuda”<sup>43</sup>. En seguimiento a lo anterior, se han evaluado 43 ayudas de emergencia por un monto total de US\$21.2 millones aprobadas para los países de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, República Dominicana, Argentina, Belice, Colombia, Cuba y México. Dichas cooperaciones se enmarcan en el componente No. 1 (Ayuda de Emergencia) y No. 2 (Ayuda para Compra y Suministro Regional de Medicamentos y Equipo Médico para Detección Temprana del COVID-19) del Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica. De este tipo de cooperaciones, se debe de resaltar que se han evaluado 33 cooperaciones, por un monto de US\$17.2 millones (81.4% del monto evaluado de este tipo de cooperaciones), que se destinaron para enfrentar la emergencia en la región por motivo de la expansión del virus COVID-19. Dichas cooperaciones contribuyeron para la compra de kits de prueba para detección de COVID-19, material de higiene y bioseguridad, entre otros insumos.

Mediante las Cooperaciones Técnicas de modalidad No Reembolsable el Banco podrá aprobar operaciones que busquen generar las condiciones para que puedan desarrollarse en el futuro proyectos susceptibles a ser financiados por el Banco. De este tipo de cooperaciones se evaluaron seis (6) cooperaciones, por un monto de US\$1.17 millones. Dos (2) de estas cooperaciones contribuyeron a la aprobación de dos (2)

<sup>42</sup> Corresponden a cooperaciones de los componentes 1 y 2 del Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica (Actualización por medio de la Resolución No. DI-171/2022).

<sup>43</sup> DI-148/2022: Reglamento de Ayudas de Emergencia y Desastres Naturales.

préstamos por parte del BCIE por un monto total de US\$581.3 millones, para una efectividad el 33.3%, con respecto a este tipo de cooperaciones evaluadas.

Las Cooperaciones Financieras no Reembolsables a los Países Fundadores y Regionales no Fundadores fuera del Fondo de Cooperación Técnica del BCIE (FONTEC) tienen como objetivo<sup>44</sup> destinar recursos para financiar proyectos y programas del sector público de asistencia técnica y de desarrollo social que el país beneficiario<sup>45</sup> de la cooperación defina. Dichos proyectos o programas deben ser congruentes con los objetivos establecidos en la estrategia del BCIE vigente a la fecha de aprobación de las respectivas cooperaciones. La ODEI ha evaluado dos (2) cooperaciones de esta modalidad por un monto total de US\$2.0 millones, siendo los países beneficiados Guatemala y Nicaragua.

Las cooperaciones aprobadas bajo la modalidad de Recuperación Contingente para el Sector Público siempre deben estar relacionadas con un posible préstamo del Banco. La ODEI ha evaluado una (1) cooperación de Recuperación Contingente por un monto de US\$0.19 millones y consecutivamente se convirtió en un proyecto de inversión por un monto de US\$425.0 millones. En el Anexo III se pueden encontrar el detalle de cooperaciones evaluadas.

### C.3. Evaluaciones temáticas de operaciones

#### C.3.1. Revisión de los Estándares Ambientales y Sociales del Banco 2022

A partir de agosto 2010, a todas las operaciones que aprueba el BCIE se les ha realizado la identificación, evaluación y mitigación de los Riesgos Ambientales y Sociales (A&S), utilizando la herramienta del Sistema de Identificación, Evaluación y Mitigación de los Riesgos Ambientales y Sociales (SIEMAS).

Durante el período de análisis la ODEI ha realizado siete (7) revisiones de los Estándares A&S del portafolio, desde el 2016 al 2022, evaluando un total de 190 operaciones. Para la revisión del año 2022 se definió una muestra de 21 operaciones, aprobadas en el período del 2010-2022, que se encontraban vigentes y corresponden a ocho (8) países miembros del Banco. El proceso metodológico de esta revisión consistió en un análisis cualitativo enfocado en evaluar tres (3) indicadores de desempeño en los Planes de Acción A&S: i) la frecuencia de seguimiento de los Planes A&S (el cumplimiento en su revisión periódica), ii) la categoría de Riesgo y su Nivel de Acción (pertinencia) y iii) El cumplimiento de las condiciones para la gestión ambiental y social de las operaciones (adopción de mejores prácticas en la iniciativa particular *in situ*).

Como resultado de la evaluación se determina que de las 21 operaciones revisadas se derivan 21 planes de Acción A&S iniciales y un (1) plan de seguimiento (plan original modificado), que de forma agregada corresponde a 22 Planes de Acción A&S analizados.

<sup>44</sup> DI-55/2021: Lineamientos Generales para el otorgamiento de Cooperaciones Financieras no Reembolsables a los Países Fundadores y Regionales no Fundadores fuera del FONTEC.

<sup>45</sup> Países fundadores y a aquellos países regionales no fundadores a los que se les hubiere asignado una silla en el Directorio.

De los 21 planes iniciales, tres (3) alcanzaron la frecuencia para su seguimiento y 18 aún no aplican. De los tres (3) que alcanzaron la frecuencia, uno (1) cumplió con la generación del plan de seguimiento en la frecuencia establecida y en dos (2) no se evidencian gestiones de seguimiento, alrededor del 10% de la muestra.

En lo que concierne a las condiciones de cumplimiento en el marco de los estándares A&S del Banco, se presentaron 165 requerimientos, de estos 141 corresponden a condiciones de estricto cumplimiento y 24 corresponden a recomendaciones de adopción voluntaria, que integran los planes de acción A&S. En este sentido, de las 141 condiciones de obligatorio cumplimiento, 32 cumplen, seis (6) cumplen parcialmente, tres (3) no evidencian su cumplimiento (alrededor del 7% de las condiciones revisables no se registra evidencia de que se estén cumpliendo) y 100 condiciones por su estado en el ciclo de proyectos aún no aplican. En tanto, de las 24 recomendaciones, tres (3) mostraron su adopción, una (1) observa una adopción parcial, cuatro (4) no evidencian su adopción y 16 no aplican por la temporalidad.

La revisión de A&S se realiza de manera secuencial, las cuales generan recomendaciones que han impulsado la actualización normativa en temas A&S (Política A&S del BCIE), la creación de un aplicativo para la sistematización de la documentación correspondiente al SIEMAS, entre otros. Derivado de la última revisión de estándares A&S, la ODEI brindó las siguientes recomendaciones:

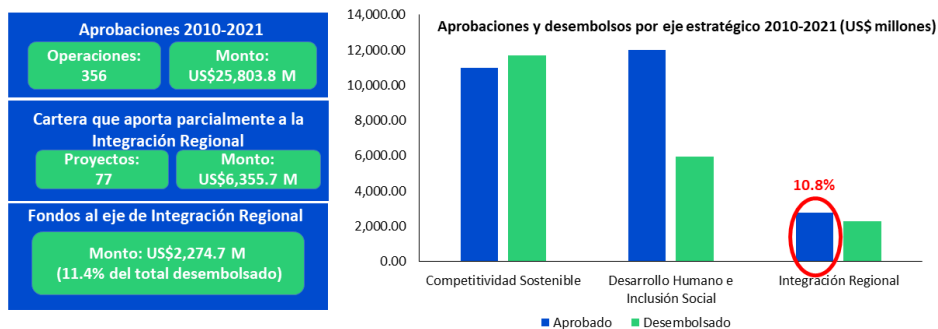
- Alinear la normativa para mejorar la gestión A&S, para atender estratégicamente los desafíos y las oportunidades identificados en esta materia, para incorporar un marco operativo en materia de cambio climático y tomar en consideración la aplicabilidad a las nuevas operaciones e instrumentos de financiamiento que el Banco ha venido incorporando a su oferta.
- Concluir la automatización de la información asociada a la gestión A&S en una sola plataforma y que dicha plataforma sea acompañada de un registro de información íntegra con digitalización de datos.
- Cerrar las brechas identificadas en el seguimiento a las condiciones y recomendaciones pendientes de cumplimiento y adopción señaladas en las revisiones realizadas con anterioridad por la ODEI.

### C.3.2. Evaluación de la cartera de Proyectos de Integración Regional

Durante el año 2022, la ODEI realizó el "Segundo Informe de Evaluación de la Cartera de Proyectos de Integración Regional del BCIE". El objetivo fue establecer una valoración del estado actual de la cartera de proyectos de integración regional, tomando en consideración la caracterización realizada en el año 2020 para este tipo de proyectos, identificando los retos, las lecciones aprendidas y las recomendaciones para el resto del quinquenio 2020-2024.

Como parte de la evaluación se realizó una revisión del portafolio del BCIE respecto al eje estratégico de integración regional, que se presenta de manera resumida en la Figura 9.

**Figura 9**  
**Cartera del BCIE en integración regional 2010-2021**



Fuente: Elaboración propia ODEI.

El informe contempla la categorización de operaciones, cooperaciones e iniciativas impulsadas por el Banco que aportan a la Integración Regional, estableciendo las siguientes categorías que expone la Figura 10.

**Figura 10**



Fuente: Elaboración propia ODEI

Del portafolio 2010-2021, dentro del Grupo 1 se identificaron cuatro (4) operaciones formuladas desde la integración con tangibles y cartera, denominadas con mayor magnitud por constituir la catalización de US\$170.0 millones para los tangibles regionales financiados (Grupo 1-A). Asimismo, se observan 36 cooperaciones y tres (3) iniciativas formuladas desde la integración, denominadas - Grupo 1-B dado que su magnitud es aún emergente o su alcance se limita a la creación de semilleros para futuros proyectos de carácter regional o iniciativas que impulsan y fortalecen la gestión del conocimiento a nivel regional.

En el Grupo 2 se identifican 81 casos. Dentro del Grupo 2-A se observan 71 operaciones nacionales con contribución a la integración de la región. Mientras que el Grupo 2-B, se han identificado dos (2) operaciones y ocho (8) cooperaciones que estrechan relaciones entre países de Centroamérica con países no fundadores.

El informe reconoce la contribución de las iniciativas nacionales a la integración, así mismo valora las preinversiones y formulaciones de iniciativas a partir de cooperaciones técnicas variadas que traccionan la integración de la región en si misma o de Centroamérica con el resto de los países socios del BCIE. La ODEI identifica oportunidades para que el BCIE pueda mejorar su definición de proyectos de integración regional y su operacionalización, con miras aumentar sus niveles de eficiencia, efectividad e incrementar el impacto en la integración. Por lo cual presenta las siguientes recomendaciones:

- Reitera la recomendación de formular una estrategia temática del Banco para la integración regional.
- Diversificar y fortalecer los saldos de cartera de integración regional del Banco.
- Generar cooperaciones supranacionales que permitan su evolución a proyectos y programas de interés para varios países de la región y apoyados por el BCIE.

Posterior a la presentación del Segundo Informe de Evaluación de la Cartera de Proyectos de Integración Regional del BCIE, se realizó una reunión con el área responsable donde se acordó la formulación de la estrategia.

### C.3.3. Evaluación de la Política de Equidad de Género del BCIE

En el año 2010 se aprobó la Política de Equidad de Género del BCIE<sup>46</sup>, con la finalidad de garantizar y estimular una participación equitativa de mujeres y hombres en el proceso de desarrollo, y sobre el precepto de fortalecer el equiparamiento de derechos entre ambos. De igual manera, la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 enmarca como uno de sus ejes transversales el de Equidad de Género, mediante programas y proyectos que favorezcan la igualdad de oportunidades y de condiciones económicas y sociales en la población.

En el año 2016, la ODEI realizó la "Primera Evaluación de la Política de Equidad de Género del BCIE", la cual tuvo el objetivo de determinar cuál fue el nivel de inclusión del tema de género en la actividad institucional durante el quinquenio 2010-2015, en el marco de la política aprobado para tal fin. La evaluación identificó los siguientes hallazgos:

- Ausencia de diagnóstico de la región que amerita la difusión de la equidad de género.
- Ausencia de estructura normativa secuencial que operacionalice la política bajo estudio.
- Ausencia de estructura funcional que permita la implementación de la política.
- Pocos programas y proyectos formulados desde la perspectiva del enfoque de género.

---

<sup>46</sup> Mediante la DI-79/2010.



En el año 2022, la ODEI realizó la “Segunda Evaluación de Política de la Equidad de Género del BCIE”. Cuyo objetivo general fue determinar cuál ha sido el nivel de inclusión del tema de género en la actividad institucional durante la última década.

El estudio caracterizó cómo están ubicados los países miembros del BCIE en función de la equidad de género, utilizando el Informe Global de Brecha de Género 2021<sup>47</sup>. Siendo Nicaragua España y Costa Rica los países mejores puntuados dentro del ranking mundial, ocupando las posiciones 12, 14 y 15, respectivamente. De otro lado, Belice, Corea y Guatemala ocupan puestos más retadores en las posiciones 90, 102 y 122, respectivamente. En términos generales, se observa grandes progresos en las áreas de acceso igualitario a la educación y a la salud, y se vuelve necesario reformar estrategias y políticas públicas para mejorar los índices de empoderamiento político y participación económica en los países evaluados. Estas áreas de acción pueden ser las temáticas para futuros proyectos y programas con equidad de género, con el objetivo de mejorar la realidad.

Como parte de la evaluación se realizó un *benchmark* sobre la evolución de la temática de Género en los BMD. El resultado de la revisión se sintetiza en la Figura 11.

**Figura 11**  
**Evolución de la temática de Género en los BMD**

BMD	Política de Género	Actualización de la Política	Planes de acción/Operacional/Estrategia operativa	Departamento específico
 BANCO MUNDIAL IBRD • IFC • GRUPO BANCO MUNDIAL	1984	1994	2001, 2015	
	✓	✓	✓	✓
 ADB	1985	1998	2013	
	✓	✓	✓	✓
 BID Banco Interamericano de Desarrollo	1987	2003	2010, 2011-2013, 2014-2016, 2017-2019	
	✓	✓	✓	✓
 Banco Africano de Desarrollo	1990	2001	2014	
	✓	✓	✓	✓
 BCIE	2010			
	✓	-	Eje Transversal de la Estrategia Institucional 2020-2024, aun sin planes ni instrumentos operativos	-

Fuente: Elaboración ODEI en base a las páginas web de cada BMD.

Adicionalmente, se analizaron las 143 operaciones aprobadas en el período 2016–2021, por un monto de US\$16,391.5 millones. Se identificaron tres (3) proyectos y una (1) OPD US\$621.6 millones, que aportan a la equidad. Se destaca que fueron aprobadas en los años 2020 y 2021, que podría considerarse como un interés reciente en la materialización de proyectos con relación a la equidad. Al analizar la efectividad de las operaciones vinculadas con la equidad de género, se esperan generar 568 empleos fijos, donde el

<sup>47</sup> *Global Gender Gap*: el cual profundiza cuatro áreas claves de desigualdad entre hombres y mujeres: 1. Participación económica y oportunidades; 2. Acceso a la educación; 3. Salud y supervivencia y 4. Empoderamiento político.

51.8% se prevén sean hombres y 48.2% mujeres (274 empleadas fijas), constatándose un porcentaje superior al observado en operaciones sin enfoque de género. Asimismo, seis (6) proyectos cuyos financiamientos contribuyen al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 5<sup>48</sup>. En lo que concierne a los 18 programas de intermediación financiera que posee el BCIE, uno (1) está orientado específicamente para mujeres, denominado "Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres (FEM)", en este sentido, se detectan tres (3) LGC que tienen aportes al ODS5, con un saldo acumulado de US\$24.5 millones de cartera, destinando desembolsos a FEM por US\$0.5 millones. De otro lado, de las 193 cooperaciones técnicas y financieras brindadas por el Banco entre 2016-2021 sólo una (1) tiene un componente de equidad.

Derivado de este análisis, se identifican oportunidades que se presentan en las siguientes recomendaciones:

- Crear la Unidad / Oficina de Género o designar funcionalmente un área existente con roles y responsabilidades que se ocupe de la transversalización del enfoque de género tanto a lo externo como a lo interno de la institución.
- Actualizar la Política de Equidad de Género y el despliegue normativo vinculado, incorporando el concepto de interseccionalidad.
- Establecer un marco de monitoreo y evaluación de manera periódica de la Política por parte de la ODEI, como también profundizar en futuras evaluaciones el uso de propensiones estadísticas.
- Implementar procesos de capacitación y formación necesaria para mejorar la calidad de los empleos de las colaboradoras, de la mano con una eliminación total de cualquier tipo de brecha salarial de género, que si bien se encuentra el mecanismo de cierre de estas conlleven un seguimiento de las acciones afirmativas que posibiliten su materialización.
- Implementar un plan de medidas para gestionar la segregación vertical de manera integral, es decir una combinación de estrategias: guarderías, capacitaciones, plan de carrera, mentorías, banco de horas, diagnóstico regular de las necesidades del personal, promoción laboral, entre otras.

Dichas recomendaciones fueron cargadas en el Módulo de Recomendaciones (MORE) y están a la espera de que la Administración, a través de la Gerencia de Riesgos, asigne un área responsable para ejecutar los planes de acción correspondientes. En ese marco, tras la presentación dentro del Comité de directores de Estrategia, Programación y Evaluación (Acuerdo No. 12/2022) se instruyó a la ODEI la creación y ejecución de un marco de monitoreo que permita estar revisando permanentemente las acciones que impulsen la política en cuestión. Dicho monitoreo tendrá un corte trimestral, el primero se finalizará el 31 de marzo del 2023. Adicionalmente, se realizarán reuniones periódicas con la Oficina de Recursos Humanos sobre esta temática.

---

<sup>48</sup> "Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y a las niñas".

## IV. Conclusiones y reflexiones a futuro

En el año 2022, se observaron US\$4,290.0 millones en aprobaciones, por encima a los promedios 2010-2021; mientras que se observaron US\$2,163.9 millones de desembolsos, este monto es inferior al observado en el año 2020 (\$2,538.8 millones), que es el año con mayores desembolsos en la historia del BCIE.

Como BMD, durante el período de análisis 2010-2022, el BCIE ha buscado jugar un rol anticíclico cuando las economías de los países miembros han necesitado recursos para atender sus necesidades. En años recientes, el BCIE se ha visto obligado a responder a emergencias derivadas de la pandemia COVID-19 y desastres naturales, creando soluciones como el Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica, el Programa OPD y el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles, los que deben contar con un adecuado seguimiento y alineamiento para asegurar que el Banco cumpla dicho rol anticíclico; a su vez, manteniendo el balance entre la atención de las necesidades de los países y la sostenibilidad financiera de la institución.

En el intervalo 2010-2022 el BCIE ha contribuido efectivamente a un total 160,631 puestos de trabajo efectivos, a través de la implementación de iniciativas de su portafolio, lo que representa el 19.2% de lo estimado en las líneas de base. También a la construcción, mantenimiento y rehabilitación de 2,375.0 km de carretera, es decir el 43.2% de lo estimado en las líneas de base. En materia de energía con 1,974.8 MW de energía incorporada a la red, siendo el 79.6% de lo estimado. Esto permite alcanzar la efectividad en llegar al 61.4% de los beneficiarios en distintos subsectores como el vial, energía, salud, educación, agua y saneamiento, vivienda, desarrollo rural, entre otros. Por lo anterior, la ejecución de las intervenciones aprobadas merece un seguimiento cercano para mantener y elevar la relevancia del Banco hacia los beneficiarios. Se debe fortalecer el trabajo en identificar factores que favorezcan la ejecución de proyectos con altos estándares, desde el mejoramiento de su madurez a la hora de la elegibilidad y aprobación, así como el uso de las cooperaciones técnicas y financieras para el avance en la formulación hasta el acompañamiento de las unidades ejecutoras durante la implementación.

Para monitorear la ejecución, cuya eficiencia impacta en la efectividad de los recursos al desarrollo, la ODEI brinda seguimiento a la *ratio* de ejecución, resultante de dividir el monto total ejecutado-evaluado entre el total aprobado como un *proxy* del avance global del portafolio de proyectos del Banco. La *ratio* reportada en el presente informe es de US\$13,749.5 millones<sup>49</sup> / US\$22,237.3 millones<sup>50</sup> = **0.62**, inferior a la reportada el año anterior que fue de 0.64. Para contar con una medición continua se recomienda realizar una revisión del ciclo de proyectos, para establecer este u otro índice de ejecución para favorecer la gestión de las áreas técnicas y de los países en esta materia.

<sup>49</sup> Corresponde al monto de operaciones evaluadas en el período 2010-2022.

<sup>50</sup> Al denominador de aprobaciones totales por US\$30,106.2 millones se le restaron US\$5,002.7 millones de desobligaciones totales, dado que dejaron de ser operaciones activas del Banco. Asimismo, se restó US\$2,866.2 millones aprobados a LGC por ser crédito intermediado, el cual se evalúa por separado y no representa financiamiento a proyectos.

De las lecciones aprendidas, del volumen de evaluaciones con distintas metodologías y como parte de la adopción de mejores prácticas internacionales, se ha impulsado la implementación de incitativas tales como el Módulo de Lecciones Aprendidas (MOLA), Módulo de Recomendaciones (MORE), Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO), Redefinición del Marco de Monitoreo y de Evaluación aplicado actualmente a las OPD, el Mecanismo de Monitoreo orientado a resultados del Programa de Emergencia de Apoyo y de Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica (resultados tempranos / en tiempo real), la estimación de la Tasa Interna de Retorno Económica (TIRE) *ex post*, entre otras. Estas mejoras han sido impulsadas por el Directorio a través del Plan de acción para implementar las mejoras de la evaluación en el BCIE (ACDI-3/2019) y el Plan de acción para el cierre de las brechas de la Oficina de Evaluación (DI-57/2020); dichos planes le permitieron al BCIE el cerrar brechas para alcanzar estándares internacionales y ser incorporado como miembro pleno del ECG desde el año 2022.

## Anexos

### Anexo I

#### A. Aprobaciones 2010-2022 por área de focalización (US\$ millones)

País	Desarrollo Humano e Infraestructura Social	Desarrollo Rural y Medio Ambiente	Energía	Infraestructura Productiva	Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo	Servicios para la Competitividad
Guatemala	737.2	285.7	155.8	1,010.4	357.4	300.0
El Salvador	1,273.6	243.5	735.5	740.0	1,347.6	1,089.3
Honduras	1,361.0	91.4	1,597.7	830.2	435.7	346.4
Nicaragua	1,634.8	349.4	792.6	2,095.9	132.2	46.7
Costa Rica	2,167.3	930.7	766.4	1,627.8	499.9	466.9
Panamá	580.0	5.6	377.2	795.0	726.0	
Rep. Dominicana	280.0	459.6	384.0	150.2	230.0	250.0
Argentina	344.0	75.0		25.0		140.0
Belice	30.0			34.7		
Colombia			285.3	136.0	150.0	
Cuba	50.0 <sup>51</sup>					
México			150.0			
<b>Total</b>	<b>8,457.7</b>	<b>2,440.8</b>	<b>5,244.5</b>	<b>7,445.2</b>	<b>3,878.8</b>	<b>2,639.2</b>

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos proporcionados por la Administración.

#### B. Desembolsos 2010-2022 por área de focalización (US\$ millones)

País	Desarrollo Humano e Infraestructura Social	Desarrollo Rural y Medio Ambiente	Energía	Infraestructura Productiva	Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo	Servicios para la Competitividad
Guatemala	465.5	82.9	85.7	588.3	320.9	575.9
El Salvador	1,052.1	105.6	543.5	378.9	1,945.9	585.7
Honduras	743.8	179.9	886.6	824.3	631.0	565.3
Nicaragua	697.0	200.8	354.6	1,183.7	583.4	336.0
Costa Rica	592.3	468.0	1,071.4	472.5	1,550.1	863.7
Panamá	441.9	30.5	327.8	116.5	218.4	687.4
Rep. Dominicana		234.6	95.7	150.2	50.3	329.0
Argentina	68.7	49.9				21.6
Belice	3.5	1.9		10.6		
Colombia	10.0		40.0	136.0		
Mexico			142.5			
<b>Total</b>	<b>4,074.8</b>	<b>1,354.1</b>	<b>3,547.8</b>	<b>3,861.1</b>	<b>5,299.9</b>	<b>3,964.7</b>

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de datos proporcionados por la Administración.

<sup>51</sup> La aprobación de Cuba es directamente en euros (€46,765,000.0), la cifra que se muestra en este informe es únicamente para referencia.

## Anexo II Resultados Operaciones

País/Sector	No. de Operaciones	KM 	MW 
<b>Guatemala</b>	<b>10</b>	<b>323.3</b>	<b>52.0</b>
Privado	2		52.0
Público	8	323.3	
<b>El Salvador</b>	<b>23</b>	<b>119.4</b>	<b>180.0</b>
Privado	1		100.0
Público	17	119.4	
Público No Soberano	5		80.0
<b>Honduras</b>	<b>39</b>	<b>555.2</b>	<b>275.7</b>
Privado	10		275.7
Público	28	555.2	
Público No Soberano	1		
<b>Nicaragua</b>	<b>46</b>	<b>997.2</b>	<b>177.4</b>
Privado	5		60.1
Público	41	997.2	117.3
<b>Costa Rica</b>	<b>20</b>	<b>83.0</b>	<b>501.5</b>
Privado	4	76.8	-
Público	5	6.2	
Público No Soberano	11		501.5
<b>Panamá</b>	<b>6</b>	<b>1.0</b>	<b>624.6</b>
Privado	4	1.0	624.6
Público	1		
Público No Soberano	1		
<b>República Dominicana</b>	<b>4</b>	<b>148.0</b>	<b>80.0</b>
Público	4	148.0	80.0
<b>Argentina</b>	<b>6</b>		
Público	6		
<b>Belice</b>	<b>4</b>	<b>34.0</b>	
Público	4	34.0	
<b>Colombia</b>	<b>1</b>	<b>113.9</b>	
Privado	1	113.9	
<b>México</b>	<b>1</b>		<b>83.6</b>
Público	1		83.6
<b>Subtotal</b>	<b>160</b>	<b>2,375.0</b>	<b>1,974.8</b>

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de las evaluaciones RSP, medio término y *ex post*.

## Anexo III Detalle de cooperaciones evaluadas

País/Tipo de Cooperación	No. de evaluaciones	Monto (US\$)
<b>Guatemala</b>	<b>7</b>	<b>2,735,525.8</b>
Ayuda de Emergencia	4	1,705,280.7
Gestión Inicial de Estudios	2	30,245.0
Países Fundadores y Regionales no Fundadores	1	1,000,000.0
<b>El Salvador</b>	<b>3</b>	<b>1,454,921.6</b>
Ayuda de Emergencia	3	1,454,921.6
<b>Honduras</b>	<b>8</b>	<b>3,705,707.1</b>
Ayuda de Emergencia	8	3,705,707.1
<b>Nicaragua</b>	<b>8</b>	<b>4,449,182.2</b>
Ayuda de Emergencia	7	3,449,182.2
Países Fundadores y Regionales no Fundadores	1	1,000,000.0
<b>Costa Rica</b>	<b>10</b>	<b>4,048,386.2</b>
Ayuda de Emergencia	5	2,713,086.2
Gestión Inicial de Estudios	4	1,142,800.0
Recuperación Contingente para el Sector Público	1	192,500.0
<b>Panamá</b>	<b>3</b>	<b>1,448,702.2</b>
Ayuda de Emergencia	3	1,448,702.2
<b>República Dominicana</b>	<b>3</b>	<b>649,182.2</b>
Ayuda de Emergencia	3	649,182.2
<b>Argentina</b>	<b>2</b>	<b>1,453,113.9</b>
Ayuda de Emergencia	2	1,453,113.9
<b>Belice</b>	<b>2</b>	<b>665,114.5</b>
Ayuda de Emergencia	2	665,114.5
<b>Colombia</b>	<b>2</b>	<b>1,451,534.3</b>
Ayuda de Emergencia	2	1,451,534.3
<b>Cuba</b>	<b>1</b>	<b>1,000,000.0</b>
Ayuda de Emergencia	1	1,000,000.0
<b>México</b>	<b>3</b>	<b>1,500,000.0</b>
Ayuda de Emergencia	3	1,500,000.0
<b>Grand Total</b>	<b>52</b>	<b>24,561,369.9</b>

Fuente: Construcción propia ODEI sobre la base de los Informes Anuales de Evaluaciones de medio término y *ex post*.

## Anexo IV

### Ratio de ejecución por país

País	Saldo Diciembre 2022		Ratio
	Act. Productivo (US\$ millones)	%	
Guatemala	702.1	7.6%	0.74
El Salvador	2,433.0	26.3%	0.66
Honduras	1,954.8	21.1%	0.61
Nicaragua	1,971.7	21.3%	0.83
Costa Rica	1,126.2	12.2%	0.51
Panamá	559.8	6.0%	0.41
República Dominicana	289.1	3.1%	0.30
Argentina	137.6	1.5%	0.53
Belice	9.4	0.1%	0.66
Colombia	11.3	0.1%	0.48
Cuba <sup>52</sup>	0.0	0.0%	-
México	59.9	0.6%	1.00
	<b>9,254.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>0.62</b>

Fuente: Construcción propia ODEI sobre las bases de datos proporcionados por la Administración.

## Anexo V

### Documentos Anexo

Documento Anexo No. 1 Presentación

Documento Anexo No. 2 Acuerdo CEPE No.02/2023

Documento Anexo No. 3 Acuerdo ACDI-15/2023

<sup>52</sup> Para el presente informe Cuba no cuenta una ratio de ejecución debido a que la operación no ha iniciado desembolsos.