

Evaluación de Progreso de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 (Actualizada en 2022)

Evaluación Corporativa

DOC - ODEI - 05-2023

Oficina de Evaluación Independiente (ODEI)

Septiembre, 2023

Jefe de la Oficina de Evaluación Independiente (ODEI)	José Efraín Deras, Ph.D.
Coordinador de Evaluación ODEI	Shirley Orellana, Ph.D.
Líder de la Evaluación ODEI	Jorge Luis Carballo
Equipo ODEI	Luisa Noyola Josué Durán

En la preparación del presente informe se aplicaron las directrices oficialmente adoptadas por la Oficina de Evaluación Independiente (ODEI) para evitar conflictos de intereses en sus evaluaciones independientes. Para conocimiento de la ODEI, no hubo conflictos de intereses de las personas que prepararon, revisaron o aprobaron este informe.

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	3
Siglas y Acrónimos	4
Resumen Ejecutivo	5
I. INTRODUCCIÓN	9
II. LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL BCIE 2020-2024	10
2.1 ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL BCIE 2020-2024	12
III. MARCO METODOLÓGICO	13
IV. ANÁLISIS Y RESULTADOS	13
4.1 ANÁLISIS DEL PORTAFOLIO	13
4.2 RESULTADOS.....	19
4.2.1 Criterio de Relevancia	19
4.2.2 Criterio de Eficiencia	20
4.2.3 Criterio de Efectividad.....	25
V. MATRIZ DE RESULTADOS CORPORATIVOS (MRC)	30
5.1 Nivel 1: Indicadores de Gestión Institucional	31
5.2 Nivel 2: Indicadores de Contribución del BCIE al Desarrollo	32
5.2 Nivel 3: Indicadores de Contexto sobre el Desarrollo Regional	32
VI. ANÁLISIS COMPARATIVO ENTRE PERÍODOS ESTRATÉGICOS 2015-2019 Y 2020-2024	33
VII. HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES	38
5.1 HALLAZGOS	38
5.2 RECOMENDACIONES	39
ANEXOS	41
ANEXO 1 – Operaciones aprobadas en el período 2020-2022	41
ANEXO 2 – Resultados esperados de operaciones aprobadas (2020-2022)	50
ANEXO 3 - Nivel 3 de la Matriz de Resultados Corporativos	57

Siglas y Acrónimos

BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica.
BID	Banco Interamericano de Desarrollo.
BM	Banco Mundial.
BMD	Banco Multilateral de Desarrollo.
ECG	<i>Evaluation Cooperation Group</i> (Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación).
FATPIR	Fondo de Asistencia Técnica para Proyectos de Integración Regional.
FCC	Fondo de Preparación de Proyectos de Inversión en Cambio Climático
FONTEC	Fondo de Cooperación Técnica.
FVC	Fondo Verde para el Clima
IARC	Índice Anual de Resultados Corporativos.
I-BCIE	Índice BCIE de Impacto en el Desarrollo.
IED	Inversión Extranjera Directa.
LGC	Línea Global de Crédito.
LGIE	Ley General de la Industria Eléctrica.
MIS	Marco de Intervención Sectorial.
MIPYMES	Micro pequeña y mediana empresa.
MRC	Matriz de Resultados Corporativos.
M&E	Monitoreo y evaluación.
ODEI	Oficina de Evaluación Independiente.
OE	Objetivo Estratégico.
OPD	Operación de Políticas de Desarrollo
PAE	Plan Anual de Evaluación.
PIB	Producto Interno Bruto.
PO	Plan Operativo.
POA	Plan Operativo Anual.
PRPEES	Programa de Reducción de la Pobreza Extrema y la Exclusión Social.
RIDDA	Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas.
RSO	Reporte de Seguimiento de la Operación.
SEID	Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo.
SICA	Sistema de la Integración Centroamericana.
TCPT	Taiwán-CABEI Partnership Trust Fund

Resumen Ejecutivo

En el año 2020 el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) aprobó la Estrategia Institucional 2020-2024 mediante la Resolución del Directorio No. 4/2020, para promover el desarrollo sostenible de la región, centrándose en la integración económica, reducción de la pobreza y la desigualdad a través de cinco (5) ejes y seis (6) objetivos estratégicos. La pandemia de COVID-19 obligó al Banco a ajustar su visión y brindar apoyo a los países en salud y afrontar las crisis económicas. Consecuentemente se realizó una actualización de la estrategia en el año 2022, abordando los desafíos de la nueva realidad, como fortalecer la capacidad en salud y enfrentar el cambio climático. El monitoreo y evaluación de la estrategia se realiza mediante la Matriz de Resultados Corporativos (MRC) con indicadores por objetivo estratégico, los que se integran a otros sistemas de medición del desempeño institucional y de los procesos operativos.

Durante los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional 2020-2024, el BCIE aprobó un total de US\$11,438.9 millones en 83 operaciones, con un enfoque destacado en el Desarrollo Humano e Inclusión Social (55.3% del monto total), seguido de la Competitividad Sostenible (38.9%) y finalmente la Integración Regional (5.8%). En cuanto a los desembolsos, se realizaron US\$6,853.1 millones, donde la Competitividad Sostenible representó el 51.2%, el Desarrollo Humano e Inclusión Social el 44.7% y la Integración Regional el 4.1%. También se observó un flujo neto positivo de +US\$651.2 millones para diciembre del año 2022, con el sector público absorbieron la mayor parte de los flujos netos positivos. El sector privado, por otro lado, registra flujos netos negativos desde el inicio de la implementación de la Estrategia Institucional.

Se observa que la mayoría de las aprobaciones (76.4%) y desembolsos (79.9%) se concentran en cuatro países: Costa Rica, El Salvador, Honduras y Nicaragua. Estos mismos países también representan el 77.8% de los saldos de cartera. Asimismo, durante este período, se aprobaron 117 operaciones de tipo cooperación y preinversión por un monto acumulado de US\$42.5 millones, con el objetivo de fortalecer la capacidad de preparación y ejecución de proyectos en los países miembros. Estas cifras muestran la distribución y enfoque geográfico de las acciones del BCIE en este período.

En cuanto a la MRC, durante los primeros tres (3) años de implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 se evidenció para el Nivel 1 un Índice Anual de Resultados Corporativos (IARC) de 97.22% para el año 2020, 94.98% para el 2021 y 95.21% para el 2022. Para el Nivel 2 se evidenció que, de los 29 indicadores de desarrollo de la MRC, 14 indicadores (48.3%) muestran algún nivel de avance,

centrándose en sectores como infraestructura vial, energía, agua y saneamiento, vivienda y salud; se observa la necesidad de enfocar iniciativas que fortalezcan los niveles de ejecución en el ciclo de proyectos para reflejarse en un aumento de los indicadores del nivel 2 de la MRC. Para el Nivel 3, entre 2020 y 2022, se ha observado un crecimiento promedio del 8.0% en el PIB de la región. La población con educación secundaria finalizada ha aumentado en un 18.0%, mientras que la bancarización de la población mayor de 15 años ha crecido un 2.5%. Sin embargo, se ha registrado una disminución promedio de US\$6,889.8 en el PIB per cápita, un leve crecimiento de la inversión extranjera directa (0.5% del PIB) y un aumento promedio del 8.9% en la deuda del sector público. El Banco continúa siendo el Banco Multilateral de Desarrollo (BMD) más relevante en la región con aprobaciones por arriba del Banco Mundial (BM) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) durante el período bajo evaluación. Aunque los Planes Operativos (PO) y la Estrategia Institucional han sido desarrollados en paralelo, no siempre existe una sincronización completa entre las estrategias, los Marcos de Intervención Sectorial (MIS) y las estrategias a nivel de país.

En cuanto a los 14/29 indicadores que muestran algún grado de progreso del nivel 2 del MRC (48.3%) muestran algún nivel de avance, centrándose en sectores como infraestructura vial, energía, agua y saneamiento, vivienda y salud. De estos, tres (3) indicadores ("Usuarios de viviendas nuevas o mejoradas", "acceso a instalaciones de salud nuevas o mejoradas" y "conexiones de alcantarillado sanitario") han alcanzado niveles por encima del 50.0% en comparación con el período anterior, y). Los Once (11) indicadores restantes tales como "Empleo generado y preservado por unidades productivas financiadas", "Carreteras construidas, rehabilitadas y/o ampliadas", "Usuarios de energía eléctrica nuevas o mejoradas", "Líneas de transmisión de energía nuevas o mejoradas", "Personas con acceso mejorado a servicios de agua potable", "Líneas de distribución de energía eléctrica nuevas o mejoradas", "Personas con acceso mejorado a servicios de alcantarillado sanitario", "Capacidad instalada para generación de energía", "Beneficiarios del PRPEES", "Camas de hospital" y "Uso de las carreteras construidas, rehabilitadas y/o ampliadas" han mostrado menores avances que oscilan entre el 4.0% y el 38.0% en comparación con el período anterior.

A la fecha de la presente evaluación, la ODEI ha podido verificar a través de los procesos de evaluación de medio término (actualmente Reporte de seguimiento de la Operación [RSO]), la entrega efectiva de los siguientes productos 5,077,822 documentos de identidad¹, 878 viviendas, 43 centros de salud construidos (14,895 m² de construcción); 16,938,965 dosis de vacunas adquiridas. Consecuentemente, se logró observar los siguientes beneficiarios: 224,010 beneficiarios de programas sociales; 166,083 beneficiarios del Fondo de Emergencia; 3,160 beneficiarios del Programa para la Reducción de la Pobreza y la Exclusión Económica y Social (PRPEES);

¹ Los resultados reportados corresponden a dos (2) operaciones, una (1) correspondiente al 2015-2019 y el complemento se aprobó en noviembre 2020.

538 MIPYMES y 14 instituciones financieras atendidas. Asimismo, se observa una (1) iniciativa de prevención y mitigación de riesgos; y seis (6) iniciativas de atención de emergencias.

La evaluación llevada a cabo por la Oficina de Evaluación Independiente (ODEI) identifica áreas de mejora para el resto del período estratégico 2020-2024 e insumos para el proceso de planificación estratégica 2025-2029, para aumentar la eficiencia, mejorar la efectividad y maximizar el impacto del BCIE. En este sentido, la ODEI presenta las siguientes recomendaciones:

1- Fortalecer la atención y asignación de recursos al eje de Integración Regional.

Si bien es destacable el enfoque y la atención brindada a los ejes estratégicos de Desarrollo Humano e Inclusión Social y Competitividad Sostenible en los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024, es importante reconocer la importancia de atender también otros ejes estratégicos para lograr un desarrollo integral y equilibrado en la región. En este sentido, se recomienda definir una estrategia conducente a incrementar el número de operaciones y montos asignados a operaciones en el eje de Integración Regional, particularmente porque se ha creado un departamento funcional en el organigrama, el que responde técnicamente a este tema.

2- Actualizar la Matriz de Resultados Corporativos (MRC) del Banco.

Para fortalecer la evaluabilidad de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 Actualizada, se debe actualizar también la MRC para incluir indicadores que den seguimiento a los resultados que espera la nueva estrategia. La MRC actual responde a la versión anterior y necesita ser alineada a la nueva estrategia. En dicho esfuerzo se debe brindar un alcance hasta los ejes transversales del Banco, como Equidad de Género y Sostenibilidad Ambiental y Social. Estos indicadores permitirán medir el impacto y la contribución del BCIE en áreas clave para el desarrollo sostenible de la región. Además, se sugiere ampliar el alcance de la MRC para incluir los resultados de operaciones aprobadas en períodos anteriores y las del período actual, utilizando herramientas como el Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO). Esto permitirá tener una visión retrospectiva de los resultados observados y realizar una evaluación más completa y precisa del desempeño del BCIE en términos de eficacia y eficiencia en las operaciones ejecutadas. Que el cierre del Plan Operativo 2023 y la medición del desempeño 2023 resulten de la aplicación de la MRC Actualizada, caso contrario se estaría midiendo con una herramienta desfasada, basada en la versión inicial de la estrategia y no en la estrategia vigente. En lo consecuente, el Plan Operativo 2024 debe surgir de una Estrategia Institucional y MRC debidamente alineados.

- 3- Aprovechar los hallazgos de la presente evaluación en materia de relevancia, eficiencia y efectividad, así como las tendencias entre los Quinquenios Estratégicos 2015-2019 y 2020-2024, para crear un plan de acción y su cronograma de trabajo para la formulación de la Estrategia Institucional 2025-2029.** Es importante realizar un análisis detallado de las necesidades y capacidades de cada país miembro en cuanto a sus aprobaciones y desembolsos, tomando en cuenta las condiciones cambiantes del entorno económico y social. Se sugiere llevar a cabo consultas y diálogos con los países miembros para identificar las áreas prioritarias en las que se requiere un mayor apoyo financiero y ajustar las asignaciones en consecuencia.

I. INTRODUCCIÓN

La Oficina de Evaluación Independiente (ODEI), de acuerdo con el Reglamento Interno del Directorio y de las Dependencias Adscritas (RIDDA) aprobado mediante la Resolución del Directorio No. DI-119/2016, es responsable de evaluar el cumplimiento de las estrategias, proyectos y programas del Banco acorde con los principios, objetivos y normativas adoptadas por la Administración y/o aprobadas por el Directorio y por la Asamblea de Gobernadores, que permitan verificar la efectiva contribución del Banco en el desarrollo de la región centroamericana y, en su caso, de otros países beneficiarios.

En esa línea, el objetivo de la Evaluación de medio término de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 es evaluar la implementación y los resultados intermedios obtenidos por la Estrategia Institucional del BCIE 2020 - 2024: BCIE, Pilar del Desarrollo Sostenible de la Región (aprobada mediante la Resolución del Directorio No. 4/2020 y actualizada en el año 2022 mediante la Resolución No. DI-11/2022). Es importante mencionar que una vez transcurrido el quinquenio se llevará a cabo una evaluación final. La metodología tomada como base para llevar a cabo esta evaluación considera principios recomendados por el Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación (ECG por su sigla en inglés), complementado con valoraciones tendenciales, correlaciones y relaciones causales entre las principales variables analizadas.

El Informe de Evaluación de medio término de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 se divide en seis (6) secciones principales. En la primera sección, se presenta el Marco Normativo, donde se resume la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024, que constituye la base de la propuesta estratégica actualizada. La segunda sección aborda el Marco Metodológico de la evaluación, proporcionando detalles sobre la metodología utilizada en el proceso. La tercera sección se centra en el análisis y los resultados en términos de relevancia, eficiencia y eficacia relacionados con la contribución de las aprobaciones y desembolsos del BCIE a las economías de la región. Se contrastan estos efectos positivos en términos de contribución al desarrollo observados durante los primeros tres años de implementación. La cuarta sección examina los resultados de la Matriz de Resultados Corporativos (MRC) y se evalúa la implementación de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024. Seguidamente, se realiza un análisis comparativo entre períodos quinquenales, evaluando los cambios en la composición del portafolio y las tendencias identificadas. Finalmente, la última sección del informe describe los hallazgos y recomendaciones resultantes del análisis realizado, brindando una perspectiva integral de la evaluación realizada.

II. LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL BCIE 2020-2024

El BCIE a través de la Resolución del Directorio No. DI-4/2020 aprobó la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024: Pilar del Desarrollo Sostenible de la Región. En el marco de su visión y misión, el BCIE define la ruta para contribuir con mayor eficacia a los grandes objetivos planteados en el instrumento estratégico tales como la integración, el desarrollo equilibrado, la reducción de la pobreza y la desigualdad como fines últimos.

En el período estratégico 2020-2024, el BCIE define como su misión “promover la integración económica y el desarrollo económico y social equilibrado de la región centroamericana, que incluye a los países regionales fundadores y a los regionales no fundadores y en armonía con los objetivos al respecto de sus socios extrarregionales”. La visión planteada para este intervalo estratégico es “ser el referente en el desarrollo sustentable y en la integración económica de la región, e impactar de manera eficaz en el bienestar de la sociedad”. Mientras tanto, el propósito estratégico es “apoyar las acciones de gobierno de los países socios financiando proyectos de integración regional de alto impacto al menor costo financiero posible, lo que demanda el esfuerzo y compromiso de mantener e incluso de ser posible elevar la calificación crediticia de la institución²”.

En el marco de la visión estratégica, el BCIE se plantea para el quinquenio cuatro (4) grandes desafíos: 1. Fortalecer su institucionalidad, 2. Lograr mayor incidencia económica y social en sus acciones, 3. Propiciar de manera efectiva la integración regional y 4. Consolidar y fortalecer su capacidad financiera y trasladar los beneficios a los países. Así como tres (3) acciones: 1. Visibilidad del BCIE, 2. Una visión regional y 3. Promover iniciativas para la mejora de la competitividad³.

Para facilitar y administrar la Estrategia Institucional 2020-2024, el Banco definió cinco (5) Ejes Estratégicos que permiten guiar las intervenciones con mayor puntualización.

² Observando en todo momento la situación de la salud financiera de sus socios.

³ Entre estas iniciativas se encuentran: a. Diversificación de energía, b. Modernización del transporte, c. Mejorando la eficiencia del capital humano, d. Acompañar a los diferentes socios en el diseño y la implementación de acciones que mitiguen las causas del desplazamiento forzado de personas y promuevan la inserción de los migrantes en la economía regional, e. Impulsando el cambio tecnológico y f. Hacia una mejor posición financiera.

Figura 1: Ejes Estrategia Institucional BCIE 2020-2024



Fuente: Estrategia Institucional BCIE 2020-2024

Estos ejes estratégicos definen el espacio sectorial prioritario que la estrategia debe enfatizar y abren espacios para incorporar enfoques transversales como el de género y la sostenibilidad ambiental y social. Los Ejes Estratégicos referidos se detallan en la Figura 1.

Como parte de la nueva propuesta estratégica se han incluido seis (6) objetivos estratégicos (OE): OE1. Contribuir al crecimiento económico incluyente y apoyar a los países en sus políticas económicas. OE2. Apoyar en los esfuerzos para reducir la pobreza y la desigualdad y, de manera focalizada, contribuyendo a reducir significativamente la pobreza extrema. OE3. Promover la integración más allá del ámbito comercial y desarrollar capacidades regionales que brinden a la región mejores oportunidades de competir en los mercados mundiales. OE4. Fortalecer la gobernanza e institucionalidad del Banco. OE5. Consolidar la posición financiera del BCIE y su crecimiento paulatino y sostenible. OE6 Fortalecer los mecanismos de medición y evaluación del impacto en el desarrollo.

La Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 cuenta con un mecanismo de monitoreo y evaluación fundamentado en la herramienta de alineamiento denominada Matriz de Resultados Corporativos (MRC). La MRC está compuesta por un conjunto de indicadores de Desarrollo Regional (Nivel 3), un conjunto de indicadores de contribución del BCIE al desarrollo (Nivel 2) y una serie de indicadores institucionales de gestión para alcanzar los resultados y productos que generan el impacto en la realidad regional (Nivel 1). La MRC factibiliza poner en relieve los resultados de la gestión, así como del impacto en el desarrollo, de manera que admitirá observar los logros a nivel financiero, organizacional, entre otros y también la incidencia en cuanto a pobreza, brechas de desigualdad, cobertura de educación, agua, vivienda, atención médica, entre otros.

2.1 ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL BCIE 2020-2024

La pandemia de COVID-19, declarada en el mundo el 11 de marzo del año 2020, obligó al Banco a adecuar su visión. En los primeros dos (2) años de la Estrategia Institucional, el Banco apoyó a los países de la región para atender los retos a raíz de la pandemia. Gran parte de los recursos se destinaron a complementar los esfuerzos de cada país para dar respuesta urgente a sus requerimientos en materia de salud y para hacer frente a sus crecientes problemas fiscales, de crisis económica y de pérdida masiva de empleos. La actuación del Banco fue pronta y efectiva en muchos aspectos, sin embargo, la situación de emergencia repentina alteró la planeación original de manera similar a lo que ocurrió con los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) en el mundo.

Esta crisis sanitaria marca un antes y un después en la Estrategia Institucional del BCIE, por lo que en enero del año 2022 se reformula y aprueba la actualización de la Estrategia para que recoja la experiencia inmediata anterior y le permita al Banco actuar con mayor eficacia en los tres (3) años restantes del quinquenio 2020-2024. Con distintos énfasis, con nuevos instrumentos y herramientas, el Banco busca abocarse en los próximos años a alcanzar los grandes objetivos que definen la esencia de la Institución: la integración económica, el desarrollo equilibrado e inclusivo, la reducción de la pobreza y la desigualdad social y económica como fines últimos.

La actualización de la estrategia plantea dos (2) nuevos desafíos, estos son:

- *Crear capacidades en materia de salud:* La crisis del COVID-19 evidenció la vulnerabilidad de los países de la región en materia de salud y las limitaciones de sus sistemas de salud para hacer frente a este tipo de retos. En este sentido, el Banco se plantea canalizar recursos significativos para acompañar a los países en el fortalecimiento de sus capacidades en el ámbito de salud y crear mecanismos de interrelación regional en la materia.
- *Atender el desafío en materia de cambio climático:* al igual que los retos creados por la pandemia, en los últimos dos (2) años se ha hecho por demás evidente la urgencia de actuar de manera conjunta por parte de los países de la región para atender de manera coordinada los graves desafíos derivados del cambio climático.

III. MARCO METODOLÓGICO

La evaluación de medio término de la Estrategia Institucional 2020-2024 se llevó a cabo siguiendo un marco metodológico que incorpora los principios y criterios del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación (ECG) y los criterios de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Este marco proporciona una estructura sólida para realizar una evaluación integral y objetiva de los logros y desafíos de la estrategia durante los primeros tres años de implementación.

La Evaluación de medio término de la Estrategia Institucional hace un análisis basado en tres criterios de la OCDE: relevancia, eficiencia y efectividad. Para este propósito se utilizaron diversas fuentes de información como documentación interna, análisis de datos, estudios comparativos, evaluaciones de Medio Término y *Ex Post*, así como el Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO). En este sentido, se realizó un análisis exhaustivo de los datos recopilados, utilizando enfoques cualitativos y cuantitativos. Se identificaron patrones, tendencias y lecciones aprendidas, y se evaluó el cumplimiento de los criterios de evaluación establecidos.

Este informe realizó un análisis de los productos y resultados alcanzados hasta el cierre del año 2022, con relación a los objetivos establecidos dentro de la Estrategia Institucional y su MRC con el objetivo de elaborar conclusiones, lecciones aprendidas y recomendaciones que fortalezcan la efectividad y el impacto de la estrategia en el futuro.

IV. ANÁLISIS Y RESULTADOS

4.1 ANÁLISIS DEL PORTAFOLIO

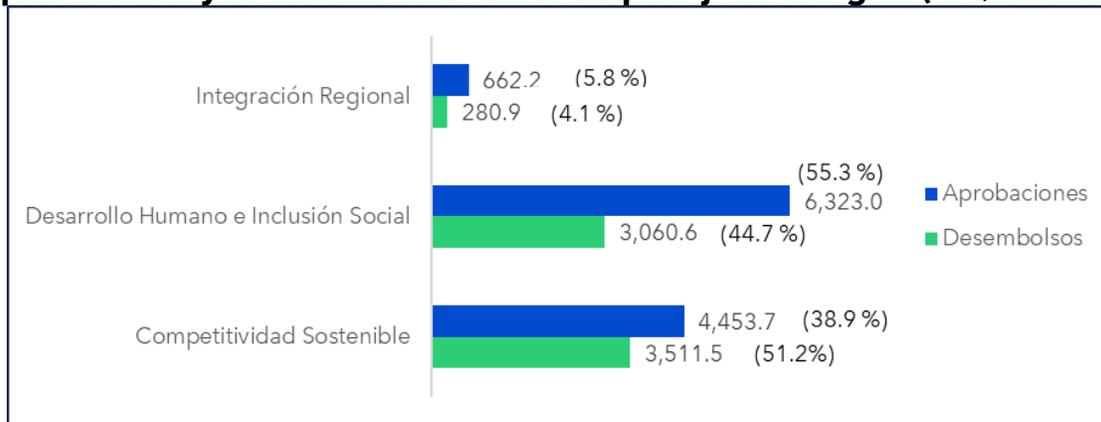
En el período 2020-2022, se reportó un saldo de cartera de US\$9,242.9 millones del cual el sector público acumuló un monto de US\$8,582.7 (92.9% del total de la cartera), mientras que el sector privado acumuló un monto de US\$660.2 millones (7.1% del total de la cartera). Entre tanto, la variación observada entre los años 2020 y 2022 (los primeros tres años de ejecución de la Estrategia Institucional (EI) del BCIE 2020-2024) reporta un valor de +US\$1,550.5 millones, donde el Sector Público contabilizó un valor de +US\$2,281.9 millones y el Sector Privado un valor de -US\$731.4 millones.

Durante los primeros tres (3) años de implementación de la EI del BCIE 2020-2024 el Banco aprobó US\$11,438.9 millones mediante 83 operaciones (US\$9,024.9 millones (78.9%) para los países fundadores equivalentes a 59 operaciones, mientras que US\$2,414.0 millones (21.1%) fueron dirigidos al resto de los países miembros a través

de 24 operaciones). Se destaca que, para el eje de Desarrollo Humano e Inclusión social se aprobó un 55.3% de dicho monto (US\$6,323.0 millones); para el eje de Competitividad Sostenible el 38.9% (US\$4,453.7 millones); y para el eje de Integración Regional el 5.8% (US\$662.2 millones). No se identifican operaciones que aporten 100.0% al eje de integración regional o se cuantifique un aporte similar a los ejes transversales de equidad de género y de sostenibilidad ambiental y social. (Ver Figura 2).

En tanto, para el mismo período, la institución desembolsó US\$6,853.1 millones (US\$5,785.1 millones (84.4%) a los países fundadores y US\$1,068.0 millones (15.6%) al resto de los países miembros), en donde el eje de Competitividad Sostenible representó el 51.2% de total desembolsado en el período (US\$3,511.5 millones), mientras que el eje de Desarrollo Humano e Inclusión Social el 44.7% (US\$3,060.6 millones) y el eje de Integración Regional con el 4.1% (US\$280.9 millones). A nivel de desembolsos, tampoco se reportan desembolsos que aporten 100.0% a la integración regional o que tengan incidencia en su total a los ejes transversales.

Figura 2
Aprobaciones y desembolsos 2020-2022 por eje estratégico (US\$ millones)

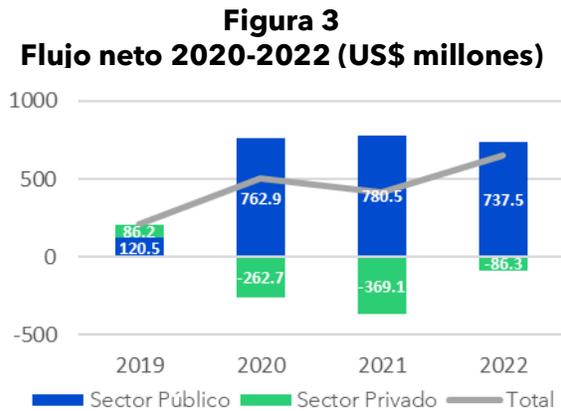


Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por las bases de Aprobaciones Desembolsos históricos⁴.

⁴Aprobaciones: [Aprobaciones Históricas: Vista Principal - Tableau Server \(bcie.org\)](#)

Desembolsos: [Desembolsos Históricos: Resumen - Líneas de Crédito - Tableau Server \(bcie.org\)](#)

El flujo neto observado para diciembre del año 2022 es positivo alcanzando un flujo neto de +US\$651.2 millones. Se destaca que el Sector Público absorbió cerca de +US\$737.5 millones y el Sector Privado -US\$86.3 millones. A diciembre del año 2019, ambos sectores presentaban flujos netos positivos. A partir de diciembre 2020, año de inicio de la implementación de la EI del BCIE 2020-2024, el Sector Privado ha mostrado flujos netos negativos. Reportando en el año 2020 -US\$262.7 millones y -US\$86.3 millones para diciembre de 2022. Mientras que los flujos netos para el Sector Público se han mantenido constantes (Figura 3).



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la administración.

Luego de tres (3) años de implementación de la EI BCIE 2020-2024, a nivel de países el 76.5% de las aprobaciones se concentran en cuatro (4), Costa Rica (21.6% del total aprobado), El Salvador (21.0%), Honduras (18.9%) y Nicaragua (15.0%) mientras que el 23.5% fue al resto de los países. En cuanto a los desembolsos en el período bajo evaluación se observa que los mismos cuatro (4) países con mayores aprobaciones concentran el 79.9% de los desembolsos, El Salvador (27.1%), Honduras (20.7%), Nicaragua (19.4%) y Costa Rica (12.7%) y el 20.1% restante por el resto de los países miembros. Para finalizar, el 77.8% de los saldos de cartera se concentran en los mismos cuatro (4) países, en donde El Salvador contempla el 24.8%, Honduras el 21.6%, Nicaragua el 20.10% y Costa Rica 11.3% (ver Tabla 1).

Tabla 1
Aprobaciones, desembolsos y saldos de cartera 2020-2022 (montos en US\$ millones y porcentajes)

País	Aprobaciones		Desembolsos		Saldos de Cartera	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%
Guatemala	278.5	2.4%	310.5	4.5%	700.7	7.6%
El Salvador	2,395.9	20.9%	1,856.3	27.1%	2,434.1	26.3%
Honduras	2,163.7	18.9%	1,416.8	20.7%	1,936.4	21.0%
Nicaragua	1,711.6	15.0%	1,328.6	19.4%	1,975.7	21.4%
Costa Rica	2,475.2	21.6%	872.8	12.7%	1,126.6	12.2%
Panamá	755.0	6.6%	819.0	12.0%	560.7	6.1%
Rep. Dominicana	1,020.0	8.9%	111.3	1.6%	289.6	3.1%
Argentina	315.0	2.8%	137.7	2.0%	138.3	1.5%
Belice	24.0	0.2%	0.0	0.0%	9.5	0.1%
Colombia	250.0	2.2%	0.0	0.0%	11.3	0.1%
Cuba	50.0	0.4%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
México	0.0	0.0%	0.0	0.0%	60.0	0.6%
Total	11,438.9	100%	6,853.1	100%	9,242.9	100%

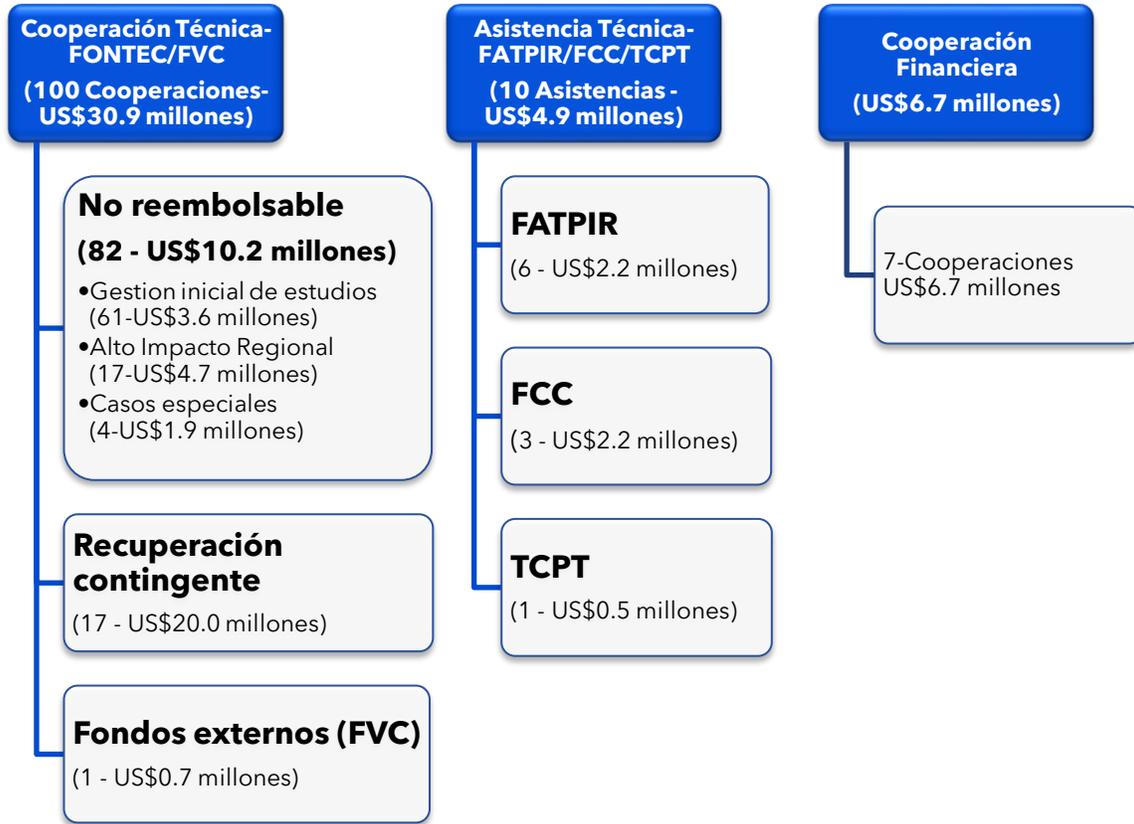
Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por las bases de Aprobaciones Desembolsos históricos⁵.

Con relación a las operaciones de tipo Cooperación y Preinversión, se observan un total de 117 operaciones por un monto acumulado de US\$42.5 millones bajo los subprogramas de (i) Cooperación Técnica (Fondo de Cooperación Técnica [FONTEC] y fondos externos del Fondo Verde para el Clima [FVC]), Asistencia Técnica (Fondo de Asistencia Técnica Para Proyectos de Integración Regional [FATPIR], Fondo de Preparación de Proyectos de Inversión en Cambio Climático [FCC] y el Fondo Fiduciario de Asociación entre Taiwán y el BCIE [TCPT *por sus siglas en inglés*]) y Cooperación Financiera no Reembolsable a los Países Fundadores y Regionales no Fundadores (ver Figura 4); con el objetivo de contribuir a los esfuerzos de los países miembros para fortalecer la capacidad de preparación y ejecución de proyectos, generar o contribuir a elaborar operaciones susceptibles de financiamiento dentro de las políticas de crédito del Banco.

⁵ Aprobaciones: [Aprobaciones Históricas: Vista Principal - Tableau Server \(bcie.org\)](#)

Desembolsos: [Desembolsos Históricos: Resumen - Líneas de Crédito - Tableau Server \(bcie.org\)](#)

**Figura 4
Cooperaciones y asistencias técnicas 2020-2022**



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada la base de datos de cooperaciones⁶.

Lo anterior, con el fin de procurar la amplitud de los resultados para alcanzar diferentes sectores de la economía, distintas poblaciones metas y reunir un enfoque de desarrollo sostenible, que permita disminuir las brechas de infraestructura productiva y social, tanto en áreas urbanas como rurales, con ello mejorando la equidad de género, la inclusión financiera y el fortalecimiento de la integración regional.

De las aprobaciones del período sobresalen cinco (5) operaciones por un monto total de US\$574.6 millones en las cuales contribuyeron para sus estudios y gestiones las cooperaciones financiadas aprobadas en el marco del FONTEC. En la Tabla 2 se muestran el detalle de dichas las operaciones.

⁶ [Cooperaciones Técnicas: Estado de Cooperaciones Técnicas - Tableau Server \(bcie.org\)](https://bcie.org)

Tabla 2
Operaciones generadas mediante contribuciones de cooperaciones técnicas
(US\$ millones)

No.	Operación	País	Monto	Detalle Cooperación		
				Modalidad	Resolución	Monto
2256	Programa Mi Nueva Escuela	El Salvador	200.0	Recuperación Contingente	PRE-46/2015	0.99
2261	Proyecto de Ampliación del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable en la Ciudad de Gracias, Departamento de Lempira	Honduras	36.0	Gestión Inicial de Estudios	PRE-76/2019	0.05
2266	Proyecto Bio-CLIMA: Acción Climática Integrada para Reducir la Deforestación y Fortalecer la Resiliencia en las Reservas de Biosfera Bosawás y Río San Juan"	Nicaragua	44.3	Alto Impacto Regional	DI-19/2017 ⁷	2.79
2283	Programa de Saneamiento del Lago de Managua en la Ribera Sur	Nicaragua	44.3	Recuperación Contingente	DI-21/2018	1.99
2300	Proyecto de Construcción de la Línea 2C del Metro de Santo Domingo	República Dominicana	250.0	Gestión Inicial de Estudios	PRE-24/2022	0.05
Total			574.6			5.87

Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la administración.

Finalmente, en los primeros tres (3) años de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024, se aprobaron 49 ayudas de emergencias por un monto de US\$34.0 millones. Las ayudas de emergencias aprobadas durante el período han tenido como destino contribuir a los países a enfrentar la expansión del virus COVID-19 y para atender a la población afectada por el paso de los Huracán Eta e Iota⁸, el Huracán Lisa⁹, la tormenta tropical Laura¹⁰ y emergencias por incendios¹¹. Dentro de las ayudas emergencias para enfrentar el COVID-19 se aprobaron siete (7) cooperaciones regionales a favor de los Estados Miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

⁷ Programa Regional para Incrementar la Resiliencia al Cambio Climático en el Corredor Seco Centroamericano y Zonas Áridas de la República Dominicana.

⁸ Países receptores: Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Colombia, Belice y Panamá.

⁹ En Belice.

¹⁰ En República Dominicana.

¹¹ Países receptores: Honduras, Argentina y Cuba.

4.2 RESULTADOS

4.2.1 Criterio de Relevancia

El BCIE cuenta con un Marco Estratégico Institucional (MEI) para el alineamiento de la Estrategia Institucional, las Estrategias Sectoriales, las Estrategias de País y el Plan Operativo Anual (POA)¹². Reconociendo al POA como el instrumento de planificación de corto plazo orientado a operativizar la actividad estratégica del BCIE, definiendo el total de intervenciones, los montos y, en general, el marco de acción durante cada año. El POA fue reemplazado el Plan Operativo (PO), que está compuesto por iniciativas anuales, bienales o trienales que esperan poder atender temáticas estratégicas que se derivan de la Estrategia Institucional.

El PO y la Estrategia Institucional han sido coincidentes en tiempo, sin embargo, las estrategias, Marcos de Intervención Sectorial (MIS) y las estrategias de país no necesariamente tienen la misma concomitancia. En relación con las estrategias sectoriales o MIS presentan un intervalo de aprobación entre 2005 al 2021, donde solamente dos (2) estrategias¹³ se encuentran alineadas para el período 2020-2024, no obstante, resta ser realineadas de cara a la actualización observada en la Estrategia Institucional BCIE. El resto se encuentran pendientes de una actualización o derogación. Esto se vuelve más relevante en el caso de las estrategias de país, puesto que luego de 3 años de implementación solamente existe dos (2) estrategias actualizadas¹⁴, el resto de los países no cuentan con estrategias actualizadas con los nuevos objetivos, indicadores o metas que han sido propuestos, un aspecto que es de mucha importancia en lo que alineamiento refiere, a la definición propia de prioridades y la conformación de indicadores de medición de desempeño, observando algunos casos como el de Costa Rica, Guatemala y otros países que ya han iniciado sus esfuerzos para la formulación de dichas estrategias.

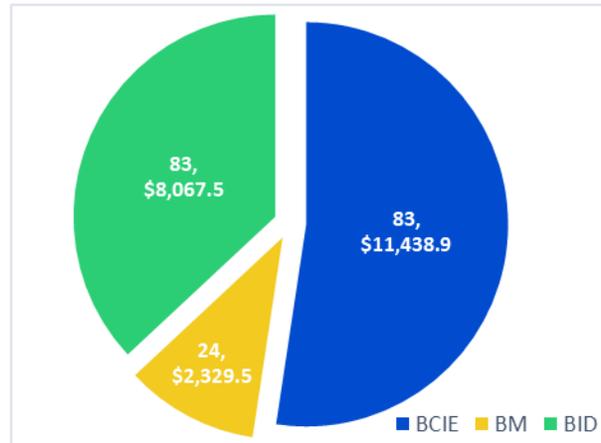
¹² Aprobado mediante la Resolución No. DI-37/2012.

¹³ Estrategia Ambiental y Social del BCIE y Estrategia de Comunicación Institucional, aprobadas mediante las resoluciones DI-166/2020 y DI-29/2021, respectivamente.

¹⁴ Estrategia de País República Dominicana 2021-2026 aprobada mediante la Resolución No. DI-149/2021 y la Estrategia de País Honduras 2022-2026.

En términos de relevancia, la región centroamericana ha experimentado un volumen significativo de aprobaciones por parte de los BMD por un total aproximado de US\$21,835.9 millones. En este contexto, el BCIE ha desempeñado un papel destacado al contribuir con un monto de US\$11,438.9 millones, lo que representa el 52.4% del total. Por su parte, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha aprobado en la región cerca de US\$8,067.5 millones, equivalente al 36.9%, mientras que el Banco Mundial (BM) ha aprobado US\$2,329.5 millones en la región, representando el 10.7% restante. Estos tres BMD han brindado apoyo a la región en la lucha contra la pandemia del COVID-19, así como en áreas clave como salud, educación, reforma/modernización del estado, inversiones sociales y mercados financieros, entre otros (Figura 5).

Figura 5
Número y monto de aprobaciones 2020-2022 (US\$ millones)



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información encontrada en las páginas web del BM y BID.

4.2.2 Criterio de Eficiencia

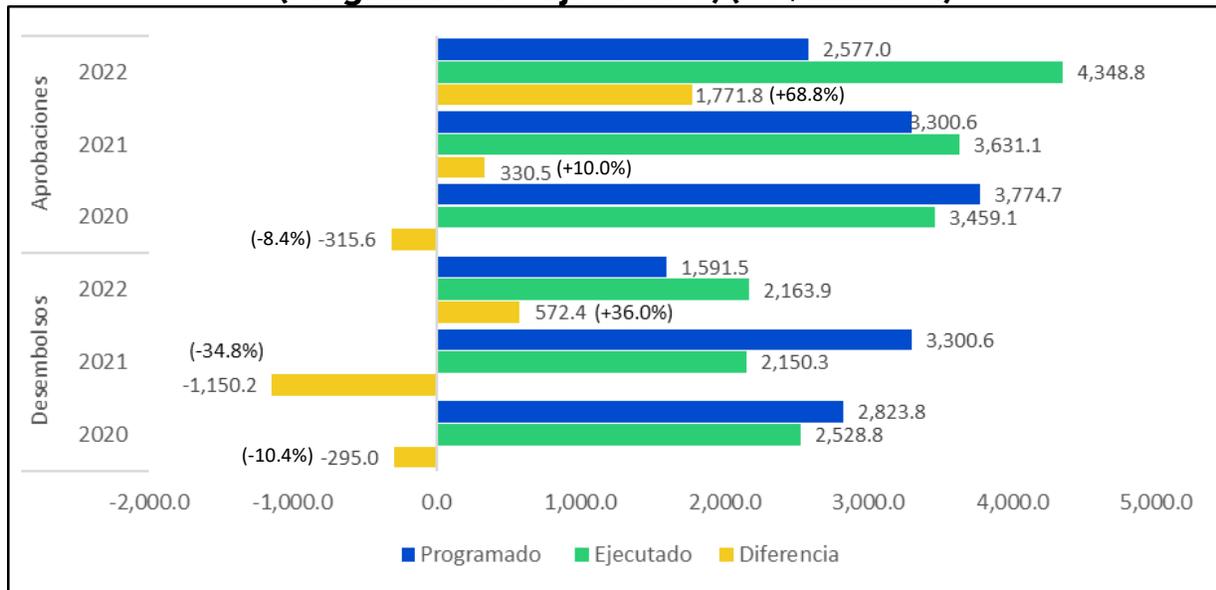
Durante los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 a través de los PO, el Banco programó la aprobación de 124 operaciones por un monto acumulado de US\$5,748.0 millones. En este período, se han aprobado 83 operaciones, lo que equivale a un monto total de US\$11,438.9 millones. En términos de número de operaciones, se ha alcanzado el 66.9% de la meta establecida, mientras que en términos de montos se ha superado el objetivo con un 118.5% de lo previsto. Es importante destacar que el valor promedio por operación programado era de US\$82.1 millones, pero en la práctica se ha aprobado un promedio de US\$137.8 millones por operación, lo que indica que el BCIE está participando en proyectos de mayor envergadura en comparación con el pasado.

Se observa en la Figura 6 que, con la excepción del año 2020 donde se aprobaron US\$3,459.1 millones (equivalente al 91.6% de lo programado), se han alcanzado y superado las metas establecidas. Es importante destacar que en el año 2022 se registró un total de aprobaciones por US\$4,348.8 millones, lo que representa una diferencia de +US\$1,771.8 millones o el 168.8% de las aprobaciones programadas. Es relevante mencionar que este monto adicional a lo programado para el año 2022 se debe principalmente a aprobaciones que no estaban contempladas en el Plan

Operativo (PO) 2022 para países como El Salvador, República Dominicana, Honduras y Costa Rica.

En cuanto a los desembolsos, se programaron US\$7,715.9 millones y se han desembolsado US\$6,853.1 millones, lo que representa un 88.8% del monto programado hasta diciembre del año 2022. Asimismo, se destaca que el año 2022 ha sido el único en superar el monto programado, alcanzando un 136.0% de cumplimiento y se destacó por tener el mayor porcentaje de operaciones ejecutadas, con 30 operaciones aprobadas o el 90.9% del total, con un promedio por operación de US\$121.0 millones. Por otro lado, se observa que el año 2021 registró desembolsos por US\$2,150.3 millones, lo que equivale al 65.2% del total programado. El año 2021 presentó el menor porcentaje de operaciones ejecutadas, con 27 operaciones aprobadas o el 52.9% del total, con un promedio por operación de US\$134.4 millones. Por su parte, el año 2020 tuvo un 65.0% de operaciones ejecutadas (26 operaciones), con un promedio por operación de US\$133.0 millones.

Figura 6
Monto de operaciones aprobadas y desembolsos en el período 2020-2022
(Programado vs. Ejecutados) (US\$ millones)



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la administración.

Al analizar la situación a nivel de países, se observan diferencias en los valores programados y ejecutados tanto en aprobaciones como en desembolsos, como se muestra en la Tabla 3. Es importante destacar que México no reportó ninguna aprobación durante este período. Además, se identificó que Guatemala (35.2%) y Belice (50.0%) presentaron los menores porcentajes de aprobaciones efectivas. En contraste, El Salvador (255.4%), República Dominicana (125.2%), Honduras (124.8%) y

Costa Rica (120.7%) se destacan por tener un alto porcentaje de aprobaciones efectivas, principalmente debido a la aprobación de operaciones no programadas y con montos significativos durante el año 2022¹⁵.

En cuanto a los desembolsos, algunos países no registraron ningún desembolso durante el período evaluado, incluyendo México, Belice, Colombia y Cuba. Por otro lado, República Dominicana (13.3%), Argentina (46.5%) y Guatemala (55.8%) presentaron los menores porcentajes de desembolsos efectivos. En contraste, El Salvador (283.7%) y Honduras (127.5%) se destacaron al alcanzar y superar los montos de desembolsos programados para los primeros tres años de la implementación de la Estrategia Institucional 2020-2024 del BCIE. Es relevante resaltar el caso de República Dominicana ya que, al comparar sus aprobaciones efectivas con sus desembolsos efectivos, se observan desafíos importantes en el desembolso y ejecución de los fondos del BCIE para el resto de la implementación de la estrategia.

Tabla 3
Relación entre la programación y la ejecución período 2020-2024 (US\$ millones)

País	Aprobaciones			Desembolsos		
	Programadas (P)	Efectivas (E)	% aprobaciones efectivas	Programados (P)	Efectivos (E)	% desembolsos efectivos
Guatemala	791.3	278.5	35.2%	475.6	265.5	55.8%
El Salvador	938.3	2,395.8	255.4%	656.8	1,863.2	283.7%
Honduras	1,733.3	2,163.8	124.8%	1,111.4	1,416.8	127.5%
Nicaragua	1,687.0	1,711.6	101.5%	1,118.8	894.5	79.9%
Costa Rica	2,051.3	2,475.2	120.7%	1,931.6	1,330.1	68.9%
Panamá Rep.	870.0	755.0	86.8%	930.2	824.0	88.6%
Dominicana	815.0	1,020.0	125.2%	839.6	111.3	13.3%
Argentina	316.0	315.0	99.7%	296.2	137.7	46.5%
México	30.0	0.0	0.0%	30.0	0.0	0.0%
Belice	48.0	24.0	50.0%	14.5	0.0	0.0%
Colombia	302.0	250.0	82.8%	290.0	0.0	0.0%
Cuba	70.0	50.0	71.4%	21.2	0.0	0.0%
Total	9,652.3	11,438.9	118.5%	7,715.9	6,843.1	88.7%

Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la administración.

¹⁵ El Salvador: OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo (US\$250.0 millones); Honduras: OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo (US\$250.0 millones); República Dominicana: OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo (US\$ 100.0 millones) y el Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles (US\$200.0 millones); y Costa Rica: Programa de Emergencia para la Reconstrucción Integral y Resiliente de Infraestructura (US\$700.0 millones).

En los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024, se observa que el 29.6% del monto total en aprobaciones se encuentra en el estatus de "Aprobada pendiente de escriturar". Además, el 15.2% se encuentra en la etapa de "Escriturada pendiente a iniciar desembolsos". Por otro lado, el 20.8% del monto aprobado se encuentra en la etapa de "Ejecución" (desembolsando), el 20.2% en la etapa de "Finalizada" y el 7.5% en la categoría de "Desobligado". Estas operaciones desobligadas son: Financiamiento a Inversiones Atlántida S.A. (INVATLAN) y Banco Atlántida S.A. (BANCATLAN) para financiar sus necesidades de inversión corporativa (Préstamo No.2255) por un monto de US\$70.0 millones y Operación de Políticas de Desarrollo (OPD) en Apoyo a la Implementación de la Ley General de la Industria Eléctrica (LGIE) (Préstamo No.2285) por un monto de US\$250.0 millones ambas en la República de Honduras; Proyecto Abastecimiento para el Acueducto Metropolitano, Quinta Etapa, AyA (Préstamo No.2264) por un monto de US\$399.2 millones en la República de Costa Rica; y la Generadora de Gatún, S.A. (Préstamo No.2286) por un monto de US\$125.0 millones en la República de Panamá.

Las Líneas de Globales de Crédito (LGC) y las líneas de crédito vigentes representan el 6.7% del monto total aprobado en el período. En resumen, se puede concluir que el 44.9% de los recursos aún no se ha ejecutado, mientras que el 27.5% ha sido implementado en alguna medida. (Tabla 4).

Tabla 4
Estado de aprobaciones 2020-2022 (US\$ millones)

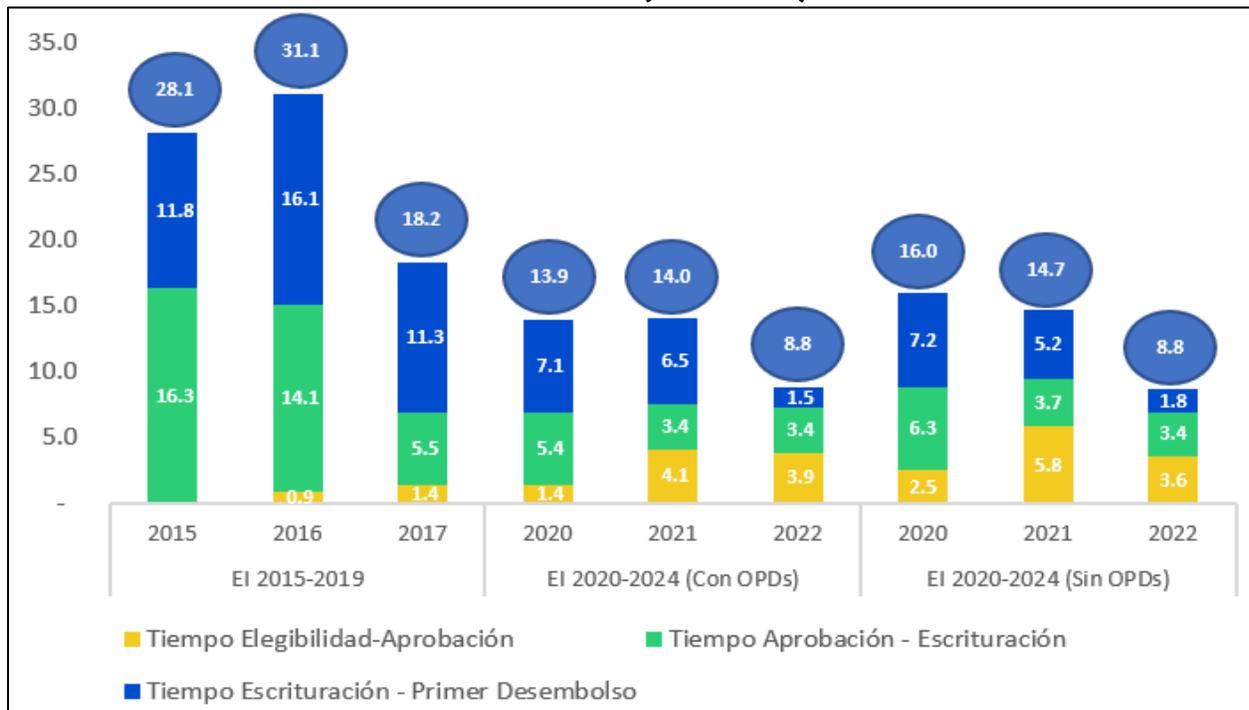
Estado de la operación	Cantidad de operaciones	Monto Aprobado	Monto Aprobado (%)
Aprobada pendiente a escriturar	18	3,391.0	29.7%
Escriturada pendiente a iniciar desembolsos	13	1,737.3	15.2%
Vigente	18	771.7	6.7%
En ejecución	19	2,384.0	20.8%
Finalizada	11	2,310.7	20.2%
Desobligada	4	844.2	7.4%
Total	83	11,438.9	100%

Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la administración.

De las 83 operaciones aprobadas durante estos primeros tres (3) años de implementación de la EI del BCIE 2020-2024, se reportan 11 operaciones finalizadas (ver Anexo 1), por un monto de US\$2,310.8 millones (20.2% del total de los recursos aprobados). Por otro lado, se reporta que durante el período bajo evaluación se han desobligado cuatro (4) operaciones, previamente mencionadas, que suman un monto de US\$844.2 millones.

Al realizar un análisis temporal de las etapas del ciclo de proyecto de las operaciones previas al primer desembolso durante los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024, se ha evidenciado (ver Figura 7) una notable reducción en el tiempo transcurrido entre la etapa de "elegibilidad" y "primer desembolso" en comparación con los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2015-2019, se logró una significativa reducción en los plazos promedio de ejecución. En particular, el tiempo promedio se redujo de 25.8 meses a 12.2 meses. Este logro refleja una notable agilidad en las diferentes etapas del proceso. Por ejemplo, el tiempo desde la etapa de "elegibilidad" hasta el "primer desembolso" se redujo de 13.9 meses en 2020 a 8.8 meses en 2022. Sin embargo, es importante tener en cuenta que en algunos casos la reducción de estos plazos estuvo relacionada con una preparación insuficiente de los diseños (madurez) de las operaciones o debido a la naturaleza particular de ciertas operaciones, como las OPD. La Figura 7 también muestra la comparación de tiempos con y sin operaciones de tipo OPD evidenciando que los tiempos tienden a aumentar cuando se excluyen este tipo de operaciones. Por lo tanto, es necesario considerar cuidadosamente estos factores al evaluar los tiempos de ejecución.

Figura 7
Tiempo transcurrido entre elegibilidad, aprobación, escrituración y primer desembolso (en meses)



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en el Mecanismo de Ejecución del Portafolio¹⁶

¹⁶ [Mecanismo de Ejecución del Portafolio: Mecanismo de Ejecución del Portafolio - Tableau Server \(bcie.org\)](http://bcie.org)

4.2.3 Criterio de Efectividad

La efectividad de las operaciones se mide a través de los resultados alcanzados u observados¹⁷ y estos a su vez son monitoreados por la MRC, esta sección hace un análisis de aquellos resultados cubiertos tanto por el MRC bajo el nivel 2 (Indicadores de Contribución del BCIE al Desarrollo) como aquellos observados a través de los informes de evaluación mediante evaluaciones de medio término o el Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO) y evaluaciones *ex post* y realizadas por la ODEI. Estos informes proporcionan una visión retrospectiva de los resultados observados, permitiendo una evaluación más completa y precisa del desempeño del BCIE en términos de eficacia y eficiencia en las operaciones ejecutadas antes de la adopción de la Estrategia Institucional actual. Al incorporar estos datos, se busca garantizar la integridad y la coherencia en la evaluación de los resultados, brindando una perspectiva integral y basada en evidencias para informar las decisiones futuras y el perfeccionamiento de la estrategia en curso.

Es fundamental destacar que, desde su concepción, el Nivel 2 de la MRC no ha establecido metas específicas. Por lo tanto, en este ejercicio, se ha utilizado una comparación entre la línea base (que representa los resultados alcanzados por la cartera de proyectos durante el período 2015-2019) y los resultados obtenidos en los primeros tres (3) años de implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024, como un indicador de desempeño. Aunque esta comparación se considera un "proxy" de desempeño, se utiliza como un enfoque alternativo para evaluar el progreso y los logros en este nivel de la MRC.

La Tabla 5 presenta los indicadores de contribución al desarrollo del Nivel 2 de la MRC, incluyendo la línea base establecida durante el período 2015-2019 y los resultados obtenidos en los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional 2020-2024 del BCIE, así como su contribución a los Objetivos Estratégicos. De los 29 indicadores de desarrollo del Nivel 2 de la MRC, solo el 48.3% (14 indicadores) muestran algún nivel de avance, centrándose en sectores como infraestructura vial, energía, agua y saneamiento, vivienda y salud. De estos, tres (3) indicadores ("Usuarios de viviendas nuevas o mejoradas", "acceso a instalaciones de salud nuevas o mejoradas" y "conexiones de alcantarillado sanitario") han alcanzado niveles por encima del 50.0% en comparación con el período anterior. Los Once (11) indicadores restantes tales como "Empleo generado y preservado por unidades productivas financiadas", "Carreteras construidas, rehabilitadas y/o ampliadas", "Usuarios de energía eléctrica nuevas o mejoradas", "Líneas de transmisión de energía nuevas o

¹⁷ A nivel *ex ante* el BCIE, el Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo (SEID) ha establecido una serie de indicadores y metas en relación con la contribución en el desarrollo que estas operaciones pretenden generar para los países miembros. Para más detalle, visitar el Anexo 2 de este informe.

mejoradas", "Personas con acceso mejorado a servicios de agua potable", "Líneas de distribución de energía eléctrica nuevas o mejoradas", "Personas con acceso mejorado a servicios de alcantarillado sanitario", "Capacidad instalada para generación de energía", "Beneficiarios del PRPEES", "Camas de hospital" y "Uso de las carreteras construidas, rehabilitadas y/o ampliadas" han mostrado menores avances que oscilan entre el 4.0% y el 38.0% en comparación con el período anterior.

Tabla 5

Resultados del Nivel 2 de la MRC 2020-2024

Contribución del BCIE	Unidad	Línea Base (2015- 2019)	Resultados (2020-2022)	Resultados/ Línea base	OE
 Carreteras construidas, rehabilitadas y/o ampliadas	Kilómetros	1,624.9	605.9	37%	1
 Líneas de transmisión de energía eléctrica nuevas o mejoradas	Kilómetros	1,064.5	292.5	28%	1
 Empleo generado y preservado por unidades productivas financiadas	Personas	589,258.8	57,559.0	10%	1 y 2
 Usuarios de energía eléctrica nueva o mejorada	Personas	3,101,424.0	1,039,738	34%	1 y 2
 Personas con acceso mejorado a servicios de agua potable	Personas	2,344,910.0	148,906	6%	1 y 2
 Personas con acceso mejorado a servicios de alcantarillado sanitario	Personas	55,125.0	20,980	38%	1 y 2
 Capacidad instalada para generación de energía	MW	1,335.3	170	13%	1 y 2
 Líneas de distribución de energía eléctrica nuevas o mejoradas	Kilómetros	5,726.3	521.4	9%	1
 Valor de la producción generada por las unidades financiadas	Dólares	N/A	0	0%	1
 Captura de CO2	Kilo toneladas anuales	N/A	0	0%	1 y 2
 Infraestructura portuaria construida, ampliadas o mejorada	Metros cuadrados	2,400	0	0%	1 y 3
 Políticas implementadas derivadas de OPD	Políticas	N/A	0	0%	1
 Usuarios de viviendas nuevas o mejoradas.	Personas.	71,168	47,452	67%	2
 Acceso a Instalaciones de educación nuevas o mejoradas.	Metros cuadrados.	367,357.20	-	0%	2
 Acceso a Instalaciones de salud nuevas o mejoradas.	Metros cuadrados.	90,435.00	51,967.9	57%	2

	Número de beneficiarios en situación de pobreza atendidos.	Número de personas que salen de la línea de pobreza.	N/A	-	0%	2
	Beneficiarios del PRPEES.	Personas.	85,154	3,699	4%	2
	Camas de hospital.	Camas.	2,649	519	20%	2
	Conexiones de agua potable nuevas o mejoradas.	Cantidad.	468,982	-	0%	2
	Conexiones de alcantarillado sanitario nuevas o mejoradas.	Cantidad.	11,025	7,740	70%	2
	Líneas ferroviarias construidas o mejoradas.	Kilómetros.	84.9	0	0%	3
	Transmisión transfronteriza de electricidad.	Gigavatio-hora por año.	N/A	0	0%	3
	Líneas de gasoducto construidas.	Kilómetros.	0	0	0%	3
	Uso de las vías ferroviarias construidas o mejoradas.	Toneladas promedio diario anual en el primer año completo de operación.	0	0	0%	3
	Integración del mercado de valores.	Dólares.	N/A	0	0%	3
	Pasajeros transportados por ferrovías.	Número de pasajeros.	4,508,870	0	0%	3
	Uso de las carreteras construidas, rehabilitadas y/o ampliadas.	TPDA	796,203	85,026	10.7%	3
	Líneas ferroviarias construidas o mejoradas en área urbana.	Kilómetros.	84.9	0	0%	3
	Uso de las vías ferroviarias construidas o mejoradas.	Pasajeros transportados en tren eléctrico urbano.	4,508,870	0	0%	3

Fuente: Matriz de Resultados Corporativo e Informes *ex post* de la ODEI.

N/A: Estos indicadores no cuentan con una línea base.

Durante este ejercicio se ha observado que los resultados de operaciones aprobadas durante la implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 se limitan a dos indicadores. El primero es el indicador de "Beneficiarios del PRPEES", el cual ha registrado un total de 3,699 beneficiarios a través del Programa para la Reactivación Económica de la MIPYME en la Crisis y Post Crisis COVID-19 en Honduras aprobado en 2020, así como a través del Programa de Vivienda y Vida Digna (PROVIDA) en El Salvador aprobado en el año 2021. El segundo indicador es el de "Usuarios de viviendas nuevas o mejoradas", el cual ha alcanzado un total de 878 usuarios a través del mencionado proyecto PROVIDA. Es importante destacar que el resto de los resultados obtenidos provienen de operaciones aprobadas en períodos anteriores a la aprobación e implementación de la Estrategia que está siendo evaluada.

Es importante señalar que también se han observado resultados de otros indicadores provenientes del SEID, los cuales son capturados mediante herramientas como el RSO y permiten monitorear los avances de las operaciones en relación con sus productos y resultados. Estos datos serán analizados con base en el criterio de efectividad en el marco de esta evaluación.

A la fecha de la presente evaluación la ODEI ha podido verificar a través de una evaluación de medio término y el RSO del Proyecto de Modernización del Documento de Identificación en Honduras la entrega efectiva de 5,077,822 documentos de identidad¹⁸, es decir, un 92.2% de los documentos esperados. Asimismo, se logró observar a través del RSO los siguientes productos y resultados: 224,010 beneficiarios de programas sociales; 166,083 beneficiarios del Fondo de Emergencia; 3,160 beneficiarios del Programa para la Reducción de la Pobreza y la Exclusión Económica y Social (PRPEES); 538 MIPYMES (503 personas físicas y 35 personas jurídicas) y 14 instituciones financieras atendidas; 43 centros de salud construidos (14,895 m² de construcción); 16,938,965 dosis de vacunas adquiridas; una (1) iniciativa de prevención y mitigación de riesgos; y 6 iniciativas de atención de emergencias.

A diciembre del año 2022 se evaluaron un total de 36 cooperaciones financieras no reembolsables, por un monto acumulado de US\$18.7 millones, a través de las siguientes intervenciones: Ayuda de Emergencia por Huracán Eta-lota¹⁹ (3), Ayuda de emergencia por expansión del virus COVID-19²⁰ (1), Ayuda de emergencia por expansión del virus COVID-19 (Coronavirus) para los estados miembros del SICA²¹ (10), Exámenes de prueba para detección temprana Virus COVID-19 para los estados miembros del SICA²² (7), Ayuda de Emergencia y Desastres Naturales por expansión

¹⁸ Los resultados reportados corresponden a dos (2) operaciones, una (1) correspondiente al 2015-2019 y el complemento se aprobó en noviembre 2020.

¹⁹ Países beneficiarios: Belice, Honduras y Nicaragua.

²⁰ Países beneficiarios: Cuba

²¹ Países beneficiarios: Guatemala, El Salvador, Honduras (x2), Nicaragua (x2), Costa Rica (x2), Panamá y México.

²² Países beneficiarios: Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y República Dominicana.

del COVID-19 ²³ (2), Incremento de la cooperación para detección del virus COVID-19²⁴ (10) y la Ayuda de emergencia por expansión del virus COVID-19 para los países fundadores²⁵ (3). A través de las evaluaciones de dichas cooperaciones se evidenciaron los siguientes resultados presentados en la Tabla 6.

Tabla 6
Resultados de las cooperaciones aprobadas y evaluadas en el período 2020-2022

Tipo	Productos	Beneficiarios
Ayudas de Emergencia	<p>a) Material de higiene y bioseguridad; 1 investigación científica; 10,000 raciones de alimento; 12 vehículos; Medicamentos, respiradores, pruebas de laboratorio; Material de higiene y seguridad; Oxígeno; y 11 ambulancias.</p> <p>b) Para el caso de Cuba: 1,095 kits x 96 pruebas PCR y 42,000 mascarillas quirúrgicas.</p> <p>c) 595,812 kits + tres (3) equipos de extracción.</p>	<p>a) 96 instituciones estatales beneficiadas; Comunidad científica regional; 2,234 personas (entrega de kit de higiene personal y seguridad); y 575,198 pacientes.</p> <p>b) 10 provincias beneficiadas.</p> <p>c) 44 instituciones nacionales; 19 laboratorios; 41 departamentos/regiones; y 7 hospitales.</p>
Desastres Naturales	<p>Tormenta ETA-IOTA:</p> <p>a. Nicaragua: Acciones de asistencia humanitaria a nivel de alimentos, kits de higiene, hamacas, colchonetas, rollos de plástico, clavos y transporte.</p> <p>b. Honduras: Paquetes de ayuda humanitaria en el marco de la operación nacional “No Están Solos”, mediante: 594 camas unipersonal con base y colchón, 13,068 ollas mediana de material peltre y 5,801 teteras material peltre.</p> <p>c. Belice: Preparación humanitaria, ayuda humanitaria huracán Eta/lota y trabajo de carretera.</p>	<p>a) 2,500 familias con un aproximado de 12,500 personas beneficiadas.</p> <p>b) 773 beneficiarios.</p>

²³ Países beneficiarios: Colombia y Argentina

²⁴ Países beneficiarios: Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, República Dominicana, Belice, Colombia y Argentina.

²⁵ Países beneficiarios: Honduras, Nicaragua y Costa Rica.

Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la Administración.

Resulta relevante resaltar que la ODEI monitorea la ratio de ejecución que se puede considerar como un proxy del avance global del portafolio. Para calcular la ratio considera el monto total evaluado (2020-2022) de US\$10.8 millones como numerador y el denominador se calcula restando del monto total aprobado en el período (US\$11,438.9 millones) las desobligaciones totales (US\$844.2) y las aprobaciones de LCG (US\$366.7 millones), quedando solamente como el monto de aprobaciones lo relacionado con los proyectos. La ratio de ejecución es de US\$10.8 millones / US\$10,228.0 millones = 0.001. El bajo desempeño está influenciado por no contar las evaluaciones de operaciones que ya han finalizado, de haberlas evaluado la ratio incrementaría a 0.20. Cabe mencionar que el 58.4% (US\$1,350.0 millones) del monto de operaciones finalizadas corresponden a seis (6) operaciones de tipo OPD de las cuales dos (2) cuentan con plazos vencidos para presentación de informes finales²⁶ para posteriormente generar las evaluaciones correspondientes y tres (3) OPD²⁷ tienen hasta junio del año 2023 como plazo para la presentación de sus evaluaciones. Todo lo anterior resalta la importancia de remitir oportunamente las evaluaciones que posibilite compartir resultados y estadísticas en tiempo real.

A continuación, se presentan los resultados de la MRC de la Estrategia Institucional del BCIE, clasificados por nivel de gestión. Estos resultados reflejan el desempeño y los logros alcanzados en la implementación de la estrategia en diferentes áreas de gestión.

V. MATRIZ DE RESULTADOS CORPORATIVOS (MRC)

El mecanismo de monitoreo y evaluación (M&E) de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 está fundamentado en la metodología de la Matriz de Resultados Corporativos (MRC). La MRC es una herramienta que contiene metas para orientar el desempeño del Banco hacia las prioridades de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024. Para ello, consolida los objetivos e indicadores en tres (3) niveles de gestión:

- Nivel 1: Indicadores de Gestión Institucional (Desempeño Institucional).
- Nivel 2: Indicadores de Contribución del BCIE al Desarrollo.
- Nivel 3: Indicadores de Contexto sobre el Desarrollo Regional.

Para el Nivel 1 de Gestión Institucional, se definieron indicadores para cada uno de los seis (6) objetivos de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024. Asimismo, se

²⁶ OPD 2249 (Honduras) y 2253 (El Salvador).

²⁷ OPD 2251 (Honduras), 2252 (Costa Rica) Y 2260 (Panamá).

identificaron las cuatro (4) perspectivas estratégicas para realizar el M&E de la Estrategia Institucional, estas perspectivas son: “Clientes y Beneficiarios”, “Finanzas”, “Estructura y Procesos” y “Capacidad Organizacional”.

Los indicadores del Nivel 2 buscan medir la contribución del BCIE al desarrollo de la región. Estos fueron seleccionados considerando la información del universo de indicadores del Sistema de Evaluación de Impacto en el Desarrollo (SEID) medidos por el I-BCIE; e incluye otros indicadores que tienen un impacto social o ambiental. Los indicadores del Nivel 3 de la MRC, son de carácter indicativo y referencial, buscan dar seguimiento a variables o índices agregados por países y para la región y están en línea con los ejes estratégicos definidos en la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024.

5.1 Nivel 1: Indicadores de Gestión Institucional

Con base en los resultados obtenidos en los indicadores del Nivel 1 de la MRC, se determinará el Índice Anual de Resultados Corporativos (IARC) del BCIE, cuyo resultado representará la calificación del desempeño institucional conforme con el cumplimiento de los indicadores respectivos. Durante los primeros tres (3) años de implantación de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 se evidenció un IARC de 97.22% para el año 2020, 94.98% para el 2021 y 95.21% para el 2022 (Ver Figura 8).

En la Figura 8 podemos observar que el índice para el OE3²⁸ y el OE6²⁹ ha mantenido a un promedio de 100% durante los tres primeros años de implementación de la estrategia, mientras que los OE1³⁰, OE2³¹ y OE4³² han mantenido niveles por arriba del 90%. Por otro lado, el OE5³³ ha mostrado un índice con una tendencia decreciente, pasando de 97.36% en 2020 a 82.58% en 2022. Esto se debe principalmente dos factores: 1) no se está alcanzando la diversificación esperada de la cartera del Banco la tiene como meta pasar de un 85%-15% a un 80% (países con mayor exposición)-20%; y 2) de la meta relacionada al incremento del capital suscrito en US\$630 millones proveniente de socios nuevos o existentes con alto rating (AA o AAA), hasta el 2022, se ha podido consolidar únicamente un 72.42% de dicho monto.

Figura 8 Índice de Resultados Corporativos (IARC) 2020-2022

²⁸ OE3: Promover la integración más allá del ámbito comercial y desarrollar capacidades regionales que brinden a la región mejores oportunidades de competir en los mercados mundiales.

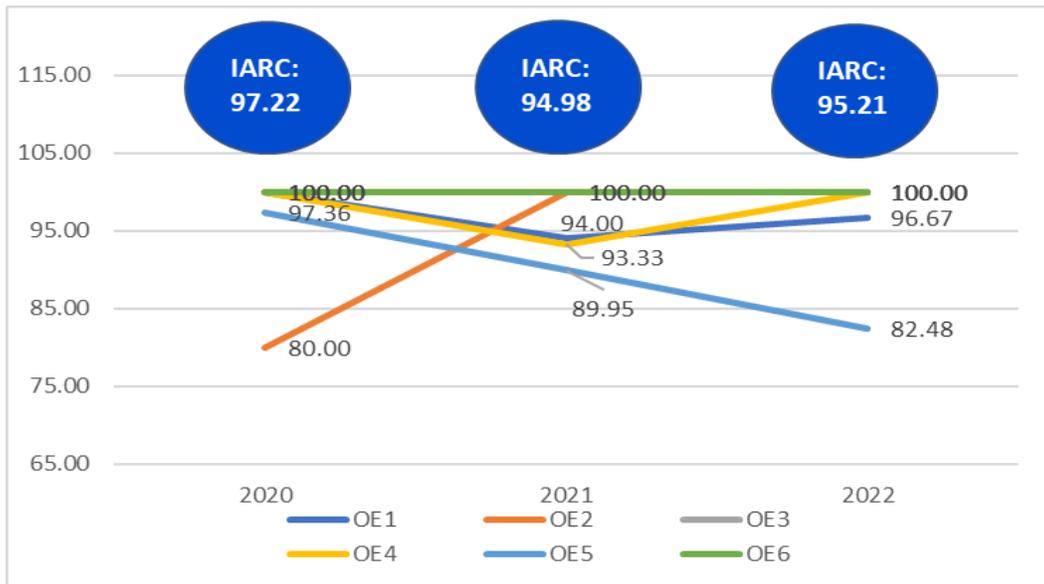
²⁹ OE6: Fortalecer los mecanismos de medición y evaluación del impacto en el desarrollo.

³⁰ OE1: Contribuir al crecimiento económico incluyente y apoyar a los países en sus políticas económicas.

³¹ OE2. Apoyar en los esfuerzos para reducir la pobreza y la desigualdad y, de manera focalizada, contribuyendo a reducir significativamente la pobreza extrema.

³² OE4. Fortalecer la gobernanza e institucionalidad del Banco.

³³ OE5. Consolidar la posición financiera del BCIE y su crecimiento paulatino y sostenible.



Fuente: Informe de la Matriz de Resultados Corporativos 2022.

5.2 Nivel 2: Indicadores de Contribución del BCIE al Desarrollo

El Nivel 2 está compuesto por tres (3) Objetivos Estratégicos (OE): i) OE1- Contribuir al crecimiento económico incluyente y apoyar a los países en sus políticas económicas; ii) OE2-Apoyar en los esfuerzos para reducir la pobreza y la desigualdad y, de manera focalizada, contribuyendo a reducir significativamente la pobreza extrema; y iii) OE3-Promover la integración más allá del ámbito comercial y desarrollar capacidades regionales que brinden a la región mejores oportunidades de competir en los mercados mundiales.

Es importante recalcar que actualmente el Nivel 2 de la MRC no cuenta con metas establecidas. Por lo anterior, resulta pertinente la revisión de este instrumento de monitoreo y evaluación.

5.2 Nivel 3: Indicadores de Contexto sobre el Desarrollo Regional

Los indicadores del Nivel 3 de la MRC tienen como objetivo dar seguimiento a variables o índices agregados por país que se alinean con los ejes estratégicos establecidos en la Estrategia Institucional 2020-2024. Aunque el BCIE no tiene una influencia directa sobre estos índices, su monitoreo contribuye a comprender la evolución de las principales variables contextuales en la región.

Al analizar el período comprendido entre 2020 - 2022, se observa que, en promedio en la región, el crecimiento del PIB ha sido del 8.0%. Además, se ha registrado un incremento del 18.0% en la población con educación secundaria finalizada y un aumento del 2.5% en la bancarización de la población mayor de 15 años, utilizada

como un indicador de inclusión financiera. Por otro lado, se ha evidenciado una disminución promedio de US\$6,889.8 en el PIB per cápita en la región. Además, se ha observado un lento crecimiento de la Inversión Extranjera Directa (IED), con un promedio del 0.5% del PIB en la región. Asimismo, se ha registrado un aumento promedio del 8.9% en la deuda del Sector Público.

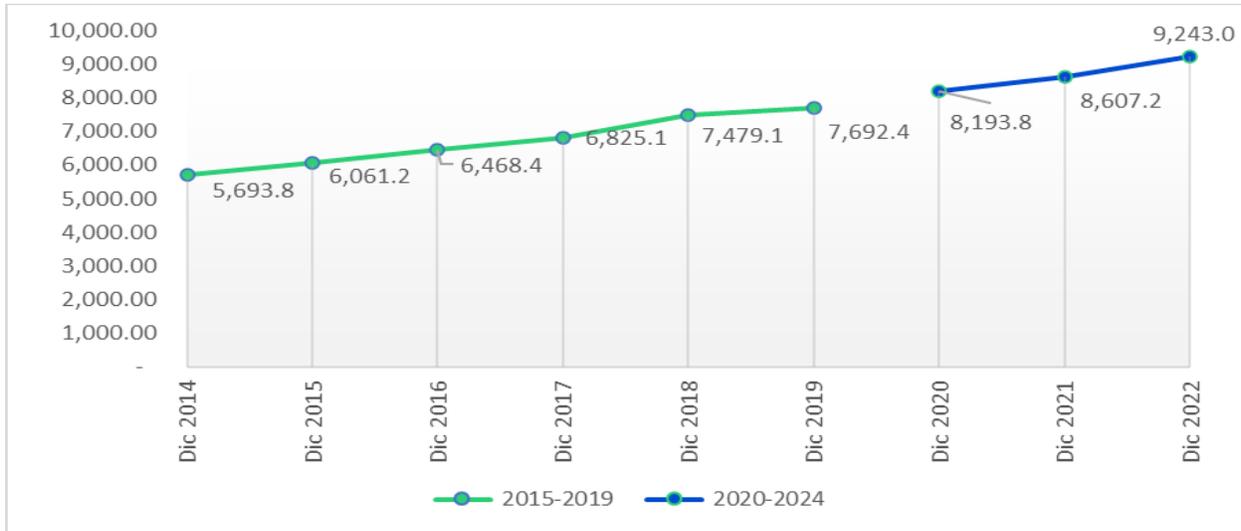
Es importante tener en cuenta que estos datos reflejan el comportamiento promedio en la región durante el período analizado y puede haber variaciones significativas entre los países individuales. Es importante destacar que la presentación de estos indicadores está sujeta a la disponibilidad de información. En el Anexo 3 se encuentra la lista completa de los indicadores correspondientes a este nivel de la MRC.

VI. ANÁLISIS COMPARATIVO ENTRE PERÍODOS ESTRATÉGICOS 2015-2019 Y 2020-2024

6.1 Saldos de cartera

El comportamiento de los saldos de cartera entre los períodos estratégicos 2015-2019 y 2020-2024 (primeros tres (3) años de ambos) presentan una diferencia en saldos de cartera al inicio de ambos, superiores al 62.3% (US\$3,549.2 millones). Por otro lado, el comportamiento de los saldos de cartera a nivel de períodos interanuales muestra un cambio en la tendencia, mientras que en los primeros tres (3) años de implementación estratégica del período 2015-2019 el crecimiento promedio del saldo de cartera anual era de US\$377.1 millones, la ejecución del nuevo período estratégico 2020-2024 presenta una tendencia positiva con un crecimiento anual superior y cercano a los US\$516.8 millones (Figura 9).

Figura 9
Comparación de saldos de cartera 2015-2019 y 2020-2024 (primeros 3 años)
(US\$ millones)



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en los datos proporcionados por la administración.

Esta apreciación destaca también en los cambios observados en el crecimiento al inicio y final de cada período, siendo que para el intervalo 2015-2019 la variación entre el primer y tercer año fue de US\$1,131.3 millones. Mientras que para el intervalo 2020-2024 (primeros tres años), la diferencia entre ambos años fue de US\$1,550.5 millones (+31.7%).

A nivel de países, se destacan algunas diferencias entre los períodos en análisis. En primer lugar, la distribución de los saldos de cartera para los tres primeros años del intervalo 2015-2019 muestra una división entre 11 países, siendo el más representativo Costa Rica (con el 20.1% de los saldos), seguido por Honduras (con 19.7%) y Guatemala (con 16.1% del total). Por otro lado, para el período 2020-2024, El Salvador se encuentra como el país con un mayor porcentaje (26.3%), equivalentes a un 9.3% superior al período anterior, seguido por Nicaragua (con el 21.4%³⁴) y Honduras (con 21.0%³⁵). Cabe mencionar que Guatemala (-8.5%) y Costa Rica (-7.9%) presentan las mayores disminuciones en saldos de cartera en comparación al período anterior.

³⁴ Equivalentes a un 7.3% superior al período anterior.

³⁵ Equivalentes a 1.3% superior al período anterior.

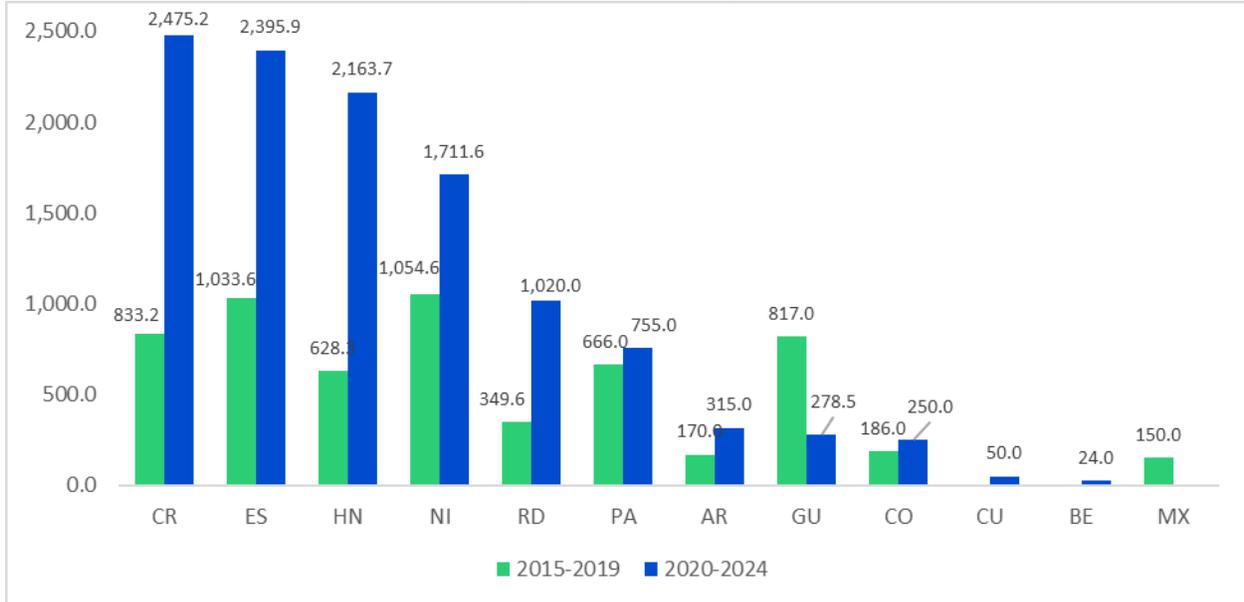
6.2 Aprobaciones

En los primeros tres (3) años de implementación de la Estrategia Institucional del BCIE 2015-2019 se aprobaron 77 operaciones que suman un total de US\$5,888.3 millones (un promedio de US\$76.5 millones por operación) mientras que durante el mismo período de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 se aprobaron 83 operaciones por un total de US\$11,438.9 millones (un promedio de US\$137.8 millones por operación) resultando este último en un incremento en el monto total aprobado del 94.3% con relación al período anterior.

En cuanto a la distribución por ejes estratégicos se observa que de las aprobaciones durante los primeros tres (3) años del período anterior predominaba el eje de Competitividad Sostenible con una participación en las aprobaciones de 46.7% seguido por el eje de Desarrollo Humano e Inclusión Social con el 38.4% e Integración Regional con el 14.9%. En cambio, para el período 2020-2022, se observa que el eje de Desarrollo Humano e Inclusión Social tuvo una mayor concentración de aprobación alcanzando un 55.3% del total, seguido por el eje Competitividad Sostenible con el 38.9%, con una significativa reducción en el eje de integración Regional con el 5.8% (-61.1%). El eje de Desarrollo Humano e Inclusión Social ha sido priorizado durante los primeros años de implementación de la Estrategia Institucional con el objetivo de atender las necesidades económicas y sociales de la población causadas por el impacto negativo generado por el COVID-19.

En el análisis por país, se puede observar una redistribución en las aprobaciones ejecutadas durante los primeros 3 años de ambos períodos (ver Figura 10). En la implementación de la Estrategia Institucional 2015-2019, se concentraron la mayoría de los fondos aprobados en Nicaragua, con US\$1,054.6 millones (17.9%), seguido por El Salvador con US\$1,033.6 millones (17.6%), Costa Rica con US\$833.2 millones (14.2%), Guatemala con US\$817.0 millones (13.9%) y Panamá con US\$666.0 millones (11.3%). Por otro lado, en el período 2020-2024 (primeros 3 años), Costa Rica lidera la concentración de fondos aprobados con US\$2,475.2 millones (21.6%), seguido de El Salvador con US\$2,395.9 millones (20.9%), Honduras con US\$2,163.7 millones (18.9%) y Nicaragua con US\$1,711.6 millones (15.0%). Al analizar las variaciones entre los períodos, se destaca el incremento en la concentración de fondos aprobados en Honduras (+8.2 puntos porcentuales) y Costa Rica (+7.5 puntos porcentuales). Por otro lado, Guatemala (-11.4 puntos porcentuales) y Panamá (-4.7 puntos porcentuales) registran la mayor reducción en la concentración de fondos aprobados.

Figura 10
Comparación de aprobaciones 2015-2019 y 2020-2024 (primeros 3 años)
(US\$ millones)



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por las bases de Aprobaciones históricas³⁶.

6.3 Desembolsos

Haciendo una comparación de los desembolsos entre períodos se observa que en los primeros tres años de la ejecución de la Estrategia Institucional del BCIE 2020-2024 se ha desembolsado US\$6,853.1 millones equivalentes a un incremento del 52.7% o US\$2,366.9 millones, en comparación a los primeros tres años del período anterior (US\$4,486.2 millones). El período 2015-2019 en sus primeros tres años desembolsó en promedio un total de US\$1,495.4 millones por año mientras que el período 2020-2024 ha desembolsado un promedio de US\$2,284.436 millones por año.

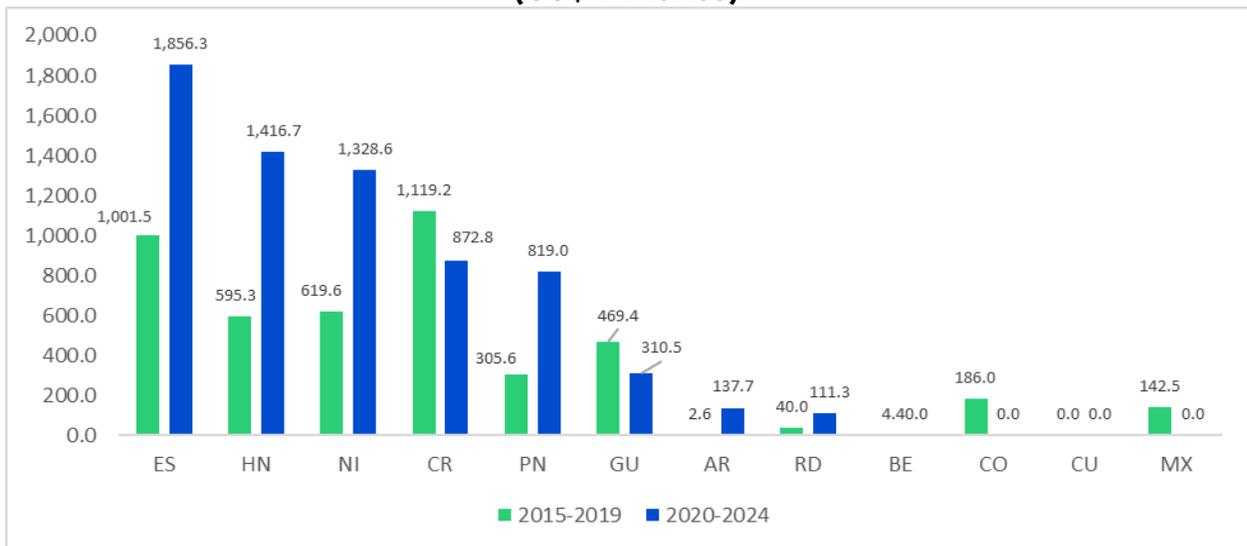
Durante los primeros tres (3) años de implementación de las Estrategias Institucionales 2015-2019 y 2020-2024 del BCIE, se observan cambios significativos en los ejes estratégicos (ver Figura 11). El eje de Competitividad Sostenible continúa liderando en desembolsos, con un incremento del 29.9% al canalizar US\$2,702.1 millones en el período anterior y US\$3,511.6 millones en el actual. Por su parte, el eje de Desarrollo Humano e Inclusión Social experimenta un notable crecimiento del 188.4%, pasando de US\$1,061.2 millones a US\$3,060.6 millones. Sin embargo, el eje de Integración Regional presenta una disminución del 61.1%, con desembolsos reducidos de

³⁶ Aprobaciones: [Aprobaciones Históricas: Vista Principal - Tableau Server \(bcie.org\)](https://bcie.org)

US\$722.9 millones a US\$280.9 millones en el período actual. Estos cambios reflejan un enfoque estratégico hacia la competitividad sostenible y el desarrollo humano derivado de la Pandemia COVID-19, pero también señalan una posible reevaluación de prioridades y necesidades en relación con la integración regional.

En el análisis por países, se destaca que El Salvador lidera en desembolsos acumulados con US\$1,856.3 millones (27.1% del total), seguido por Honduras con US\$1,416.7 millones (20.7%) y Nicaragua con US\$1,328.6 millones (19.4%) en el período comprendido entre 2020 - 2022. En contraste, en el período anterior, los países con los desembolsos acumulados más altos eran Costa Rica con US\$1,119.2 millones (24.9% del total), El Salvador con US\$1,001.5 millones (22.3%) y Nicaragua con US\$619.6 millones (13.8%). Estos datos reflejan cambios en la asignación de recursos a nivel regional, con un aumento en los desembolsos hacia El Salvador, Honduras y Nicaragua, y una disminución en los desembolsos hacia Costa Rica.

Figura 11
Comparación de desembolsos 2015-2019 y 2020-2024 (primeros 3 años)
(US\$ millones)



Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por las bases de desembolsos históricos³⁷.

³⁷ Desembolsos: [Desembolsos Históricos: Resumen - Líneas de Crédito - Tableau Server \(bcie.org\)](https://bcie.org)

VII. HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

5.1 HALLAZGOS

1. El BCIE continúa siendo el Banco de Desarrollo más relevante de la región con un 52.4% del financiamiento aprobado ente el 2020 y el 2022. Durante los primeros tres (3) años de implementación de la EI 2020-2024 el BCIE aprobó US\$11,438.9 millones (118.5% de lo programado) mediante 83 operaciones (66.9% de las programadas) y suma un total de desembolsos por el orden de US\$6,853.1 millones (88.8% de lo programado). La actualización de la Estrategia en el 2022 permitió un realineamiento de las prioridades, lo cual permitió atender las necesidades de los países causadas por la pandemia del COVID-19 donde el eje de Desarrollo Humano e Inclusión Social acumula un 55.3% de los fondos aprobados durante el período actual, el eje de Competitividad Sostenible con 38.9% y dejando al **eje de Integración Regional** con un 5.8%.
2. La falta de concomitancia entre la Estrategia Institucional, los Marcos de Intervención Sectorial (MIS) y las estrategias de país representa un desafío en la alineación y actualización de objetivos, indicadores y metas. Mientras que solo dos estrategias sectoriales y dos estrategias de país se encuentran parcialmente alineadas, la mayoría de las estrategias sectoriales y de país **están pendientes de actualización**.
3. Las aprobaciones para algunos países miembros han incrementado considerablemente con respecto a lo programado para estos primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional, con países que superan sus montos de aprobación programados aproximadamente entre un 20.0% y un 155.0%. En lo que **respecta a los desembolsos**, a excepción de dos países cuyos montos sobrepasan lo programado en un 27.5% y 182.7%, no se han alcanzado los montos programados para los primeros tres años. Esto llama al replanteamiento de asignaciones y prioridades en los siguientes Planes Operativos del Banco.
4. El **Matriz de Resultados Corporativos (MRC)** ha demostrado ser una herramienta importante para el monitoreo y evaluación de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 para el seguimiento de indicadores con relación al desempeño institucional y el desarrollo social y económico de los países miembros. Adicionalmente, no se evidenció a través de esta herramienta indicadores que den seguimiento a los resultados alcanzados en el marco de los ejes transversales del Banco como Equidad de Género y Sostenibilidad Ambiental y Social. El MRC inicialmente tenía como alcance el seguimiento de los resultados alcanzado bajo las operaciones aprobadas dentro del período que comprende la Estrategia Institucional vigente. Sin embargo, resulta pertinente incluir los resultados de operaciones aprobadas en períodos anteriores con el objetivo alcanzar de una visión retrospectiva de los

resultados observados, permitiendo una evaluación más completa y precisa del desempeño del BCIE en términos de eficacia y eficiencia en las operaciones ejecutadas.

5.2 RECOMENDACIONES

1- Fortalecer la atención y asignación de recursos al eje de Integración Regional.

Si bien es destacable el enfoque y la atención brindada a los ejes estratégicos de Desarrollo Humano e Inclusión Social y Competitividad Sostenible en los primeros tres años de implementación de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024, es importante reconocer la importancia de atender también otros ejes estratégicos para lograr un desarrollo integral y equilibrado en la región. En este sentido, se recomienda definir una estrategia conducente a incrementar el número de operaciones y montos asignados a operaciones en el eje de Integración Regional, particularmente porque se ha creado un departamento funcional en el organigrama, el que responde técnicamente a este tema.

2- Actualizar la Matriz de Resultados Corporativos (MRC) del Banco.

Para fortalecer la evaluabilidad de la Estrategia Institucional BCIE 2020-2024 Actualizada, se debe actualizar también la MRC para incluir indicadores que den seguimiento a los resultados que espera la nueva estrategia. La MRC actual responde a la versión anterior y necesita ser alineada a la nueva estrategia. En dicho esfuerzo se debe brindar un alcance hasta los ejes transversales del Banco, como Equidad de Género y Sostenibilidad Ambiental y Social. Estos indicadores permitirán medir el impacto y la contribución del BCIE en áreas clave para el desarrollo sostenible de la región. Además, se sugiere ampliar el alcance de la MRC para incluir los resultados de operaciones aprobadas en períodos anteriores y las del período actual, utilizando herramientas como el Reporte de Seguimiento de la Operación (RSO). Esto permitirá tener una visión retrospectiva de los resultados observados y realizar una evaluación más completa y precisa del desempeño del BCIE en términos de eficacia y eficiencia en las operaciones ejecutadas. Que el cierre del Plan Operativo 2023 y la medición del desempeño 2023 resulten de la aplicación de la MRC Actualizada, caso contrario se estaría midiendo con una herramienta desfasada, basada en la versión inicial de la estrategia y no en la estrategia vigente. En lo consecuente, el Plan Operativo 2024 debe surgir de una Estrategia Institucional y MRC debidamente alineados.

- 3- Aprovechar los hallazgos de la presente evaluación en materia de relevancia, eficiencia y efectividad, así como las tendencias entre los Quinquenios Estratégicos 2015-2019 y 2020-2024, para crear un plan de acción y su cronograma de trabajo para la formulación de la Estrategia Institucional 2025-2029.** Es importante realizar un análisis detallado de las necesidades y capacidades de cada país miembro en cuanto a sus aprobaciones y desembolsos, tomando en cuenta las condiciones cambiantes del entorno económico y social. Se sugiere llevar a cabo consultas y diálogos con los países miembros para identificar las áreas prioritarias en las que se requiere un mayor apoyo financiero y ajustar las asignaciones en consecuencia.

ANEXOS

ANEXO 1 - Operaciones aprobadas en el período 2020-2022

País	Sector Institucional	Línea Crédito	Resolución	Fecha de Aprobación	Operación	Monto Aprobado (Millones US\$)	Estado
Argentina	Sector Público	2258	DI-134/2020	11-Nov-2020	Programa de Fortalecimiento Infraestructura Salud para Unidades Penitenciarias y Unidades Sanitarias Frontera	50.0	En Ejecución
		2274	DI-41/2021	23-Mar-2021	Programa Piloto para la Transformación Digital de las PYMES argentinas	50.0	En Ejecución
		2277	DI-51/2021	27-Apr-2021	Programa de Recuperación y Desarrollo Rural Post-Emergencia	50.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
		2280	DI-77/2021	25-May-2021	Programa de Fortalecimiento de las Acciones de Protección contra las Violencias por Motivos de Género	50.0	En Ejecución
		2301	DI-78/2022	07-Jun-2022	Programa de Inversión Social en Seguridad Ciudadana para la Provincia del Chaco	15.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2313	DI-167/2022	01-Nov-2022	Programa de Apoyo al Plan de Construcción Casa Amor	25.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2314	DI-168/2022	01-Nov-2022	Programa de Fortalecimiento Tecnológico del Registro Nacional de las Personas y de la	25.0	Aprobada pendiente de escriturar

					Dirección Nacional de Migraciones		
		2315	DI-169/2022	01-Nov-2022	Programa de Apoyo al Plan Nacional, Argentina contra el Hambre	50.0	En Ejecución
Belice	Sector Público	2295	DI-54/2022	26-Apr-2022	Ampliación y Rehabilitación de la Autopista Philip Goldson	24.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
Colombia	Sector Público	2302	DI-79/2022	07-Jun-2022	OPD en apoyo a la acción climática y la transición energética	250.0	Aprobada pendiente de escriturar
Costa Rica	Sector Privado	1621	DI-15/2020	25-Feb-2020	Incremento LGC - Cooperativa de Ahorro y Crédito de Ciudad Quesada, R.L. (COOCIQUE, R.L)	6.0	Vigente
		2252	DI-85/2020	23-Jul-2020	OPD para atender efectos del COVID-19, apoyar reforma fiscal e impulsar la descarbonización de la economía	300.0	Finalizada
		2264	DI-149/2020	24-Nov-2020	Proyecto Abastecimiento para el Acueducto Metropolitano, Quinta Etapa, AyA	399.2	Desobligada
	Sector Público	2267	DI-12/2021	20-Jan-2021	Programa de Fortalecimiento Regional de la Infraestructura Hospitalaria (PFRIH)	500.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2270	DI-27/2021	24-Feb-2021	Proyecto Adquisición y Aplicación de Vacunas COVID-19 (AAV-COVID-19)	80.0	Finalizada
	2299	DI-73/2022	03-Jun-2022	Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles en Costa Rica	200.0	Aprobada pendiente de escriturar	

		2304	DI-119/2022	16-Aug-2022	OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo	290.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2317	DI-203/2022	14-Dec-2022	Programa de Emergencia para la Reconstrucción Integral y Resiliente de Infraestructura	700.0	Aprobada pendiente de escriturar
Cuba	Sector Público	2292	DI-1/2022	07-Jan-2022	Fortalecimiento de la Industria Biofarmacéutica Cubana para Combatir el COVID-19 en Cuba y la Región (Monto aprobado EUR 46,765,000.00)	50.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
El Salvador	Sector Privado	2268	DI-24/2021	24-Feb-2021	LGC - Banco Atlántida El Salvador, S. A.	20.0	Vigente
		2293	DI-7/2022	24-Jan-2022	LGC - Banco Cuscatlán de El Salvador, Sociedad Anónima	60.0	Vigente
		2247	DI-53/2020	07-May-2020	Financiamiento Parcial Medidas Económicas Compensatorias Implementadas por Emergencia COVID-19	50.0	Finalizada
		2253	DI-77/2022	26-Aug-2020	OPD para Apoyar Acciones de Política Pública y Resultados de Desarrollo	250.0	Finalizada
	Sector Público	2254	DI-105/2020	28-Sep-2020	Programa de Construcción de Infraestructura y Rescate de Escenarios Deportivos a Nivel Nacional (PRODEPORTE)	115.2	En Ejecución
		2256	DI-125/2020	28-Oct-2020	Programa Mi Nueva Escuela	200.0	En Ejecución
		2276	DI-50/2021	27-Apr-2021	Programa de Apoyo a Medidas de Recuperación Económica Implementadas en beneficio de las Empresas y el Empleo afectados por el COVID-19	600.0	Finalizada

		2281	DI-87/2021	29-Jun-2021	Programa de Vivienda y Vida Digna (PROVIDA) - Fondo Social para la Vivienda	50.0	En Ejecución
		2288	DI-159/2021	18-Nov-2021	Programa de Reducción de Brecha Digital en Centros Escolares	214.7	En Ejecución
		2296	DI-70/2022	03-Jun-2022	Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles en El Salvador	220.0	Finalizada
		2306	DI-131/2022	12-Sep-2022	Proyecto Construcción de Viaducto y Ampliación de Carretera CA01W (Tramo Los Chorros)	166.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2309	DI-162/2022	01-Nov-2022	LC - Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa	100.0	Vigente
		2310	DI-164/2022	01-Nov-2022	LC - Fondo de Conservación Vial (FOVIAL)	100.0	Vigente
		2316	DI-202/2022	14-Dec-2022	OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo	250.0	Aprobada pendiente de escriturar
Guatemala	Sector Privado	1366	DI-161/2022	01-Nov-2022	Incremento LGC - Banco Industrial, S.A.	100.0	Vigente
		2257	DI-126/2020	28-Oct-2020	LGC - Banco INV Sociedad Anónima	1.5	Vigente
		2290	DI-172/2021	13-Dec-2021	LGC - Financiera Consolidada, Sociedad Anónima	7.0	Vigente
	Sector Público	2294	DI-35/2022	29-Mar-2022	Programa de Apoyo a Inversiones en el Sector Vial	170.0	Aprobada pendiente de escriturar
Honduras	Sector Privado	1327	DI-67/2020	24-Jun-2020	Línea Global de Crédito - Banco FICOHSA	30.0	Vigente
		1330	DI-106/2020	28-Sep-2020	Incremento LGC - Banco Financiera Centroamericana, S.A.	9.2	Vigente
		1754	DI-94/2022	07-Jul-2022	Incremento LGC - Banco del País	15.0	Vigente

	2250	DI-173/2021	13-Dec-2021	Incremento LGC - Fundación para la Promoción de la Pequeña y Microempresa José María Covelo	2.5	Vigente
	2250	DI-59/2020	26-May-2020	LGC - Fundación para la Promoción de la Pequeña y Microempresa José María Covelo	2.5	Vigente
	2255	DI-120/2020	27-Oct-2020	Financiamiento a Inversiones Atlántida S.A. (INVATLAN) y Banco Atlántida S.A. (BANCATLAN) para financiar sus necesidades de inversión corporativa	70.0	Desobligada
	2246	DI-45/2020	21-Apr-2020	Línea para Apoyar la Gestión de Liquidez de BCH	200.0	Vigente
	2248	DI-54/2020	07-May-2020	Programa para la Reactivación Económica a través de la MIPYME en la Crisis y Post Crisis COVID-19 en Honduras	300.0	En Ejecución
	2249	DI-58/2020	26-May-2020	Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica	50.0	Finalizada
Sector Público	2251	DI-84/2020	22-Jul-2020	Apoyar la implementación de la Ley General de la Industria Eléctrica (LGIE)	250.0	Finalizada
	2261	DI-145/2020	24-Nov-2020	Proyecto de Ampliación del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable en la Ciudad de Gracias, Departamento de Lempira	36.0	En Ejecución
	2262	DI-146/2020	24-Nov-2020	Proyecto de Modernización del Documento de Identificación en Honduras - IDENTIFICATE - Tramo C	10.8	Finalizada

		2269	DI-25/2021	24-Feb-2021	Programa de Reconstrucción de Vivienda Resiliente	150.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2271	DI-30/2021	11-Mar-2021	Apoyo para implementación del Plan Nacional de introducción de vacuna contra COVID-19	35.0	En Ejecución
		2275	DI-49/2021	27-Apr-2021	Línea de crédito para financiar capital de trabajo en consecuencia de los efectos de la Pandemia del COVID19 en COCESNA.	5.0	Vigente
		2282	DI-90/2021	29-Jun-2021	Programa Bono de Alivio a Familias Vulnerables Afectadas por Fenómenos Naturales	70.0	En Ejecución
		2285	DI-137/2021	31-Aug-2021	Producto del Cambio Climático OPD en Apoyo a la Implementación de la Ley General de la Industria Eléctrica (LGIE)	250.0	Desobligada
		2287	DI-156/2021	02-Nov-2021	Proyecto de Construcción del Puente Vehicular Marítimo Coyolito - Amapala	207.8	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
		2297	DI-71/2022	03-Jun-2022	Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles en Honduras	220.0	En Ejecución
		2307	DI-136/2022	20-Sep-2022	OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo	250.0	Finalizada
Nicaragua	Sector Privado	2279	DI-74/2021	25-May-2021	LGC - Banco Avanz, S.A.	8.0	Vigente
	Sector Público	2050	DI-147/2020	24-Nov-2020	Programa Nacional de Electrificación Sostenible y Energía Renovable para Nicaragua (PNESER) - Componente C	143.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos

	2222	DI-72/2021	25-May-2021	Incremento - Proyecto de Mejoramiento de las Capacidades Técnicas y Operativas de Puerto Corinto	21.4	En Ejecución
	2245	DI-38/2020	01-Apr-2020	Programa Nacional de Construcción de Viviendas de Interés Social	171.7	En Ejecución
	2263	DI-148/2020	24-Nov-2020	Programa Multisectorial para la Reactivación Económica y la Protección Social (NIC-Solidaria) (Fondo Ordinario)	300.0	En Ejecución
	2266	DI-73/2021	15-Dec-2020	Proyecto Bio-CLIMA	84.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
	2266	DI-73/2021	25-May-2021	Incremento al Proyecto Bio-CLIMA	24.3	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
	2272	DI-39/2021	23-Mar-2021	Proyecto Fortalecimiento de la Capacidad de Atención en la Red de Servicio Hospitalaria en Unidades de Salud Priorizadas	85.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
	2273	DI-40/2021	23-Mar-2021	Programa de Ampliación del Sistema de Transmisión Eléctrica en Nicaragua	40.1	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
	2278	DI-53/2021	27-Apr-2021	Proyecto Apoyo para la Implementación del Plan de Despliegue de Vacunación y Atención de la COVID-19	100.0	En Ejecución
	2283	DI-94/2021	29-Jun-2021	Programa de Saneamiento del Lago de Managua en la Ribera Sur	151.4	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos

		2291	DI-174/2021	13-Dec-2021	X Programa de Ampliación y Mejoramiento de Carreteras	382.6	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
		2298	DI-72/2022	03-Jun-2022	Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles en Nicaragua	200.0	En Ejecución
Panamá		2226	DI-137/2022	20-Sep-2022	Incremento LGC- Global Bank Corporation	75.0	Vigente
		2286	DI-155/2021	27-Oct-2021	Participación del BCIE en un crédito sindicado para proveer recursos para el financiamiento del Proyecto Gatún	125.0	Desobligada
	Sector Privado	2308	DI-138/2022	20-Sep-2022	Préstamo Estructurado - Financiamiento para la adquisición de la Compañía de Seguros América, S.A.	10.0	Aprobada pendiente de escriturar
		2259	DI-135/2020	12-Nov-2020	Vale Digital - Panamá Solidario Covid-19 (Fondo Ordinario)	150.0	En Ejecución
	Sector Público	2260	DI-136/2020	13-Nov-2020	OPD en Respuesta a la Pandemia y Recuperación del Crecimiento en Panamá	250.0	Finalizada
		2303	DI-95/2022	07-Jul-2022	Facilidad revolvente - Proyecto Corredor de las Playas ubicado en la provincia de Panamá Oeste	145.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos
República Dominicana		2265	DI-160/2020	14-Dec-2020	LGC - Banco Nacional de las Exportaciones (BANDEX)	30.0	Vigente
	Sector Público	2284	DI-112/2021	27-Jul-2021	OPD para apoyar acciones de política y resultados - Reactivación Económica, Cambio Climático y Energía	350.0	Escriturada pendiente a iniciar desembolsos

	2289	DI-163/2021	23-Nov-2021	Fortalecimiento del Financiamiento para el Sector Agropecuario con Enfoque Tecnológico y Sostenible	60.0	Aprobada pendiente de escriturar
	2300	DI-76/2022	03-Jun-2022	Proyecto de Construcción de la Línea 2C del Metro de Santo Domingo	250.0	Aprobada pendiente de escriturar
	2305	DI-121/2022	16-Aug-2022	Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustibles	200.0	Aprobada pendiente de escriturar
	2311	DI-165/2022	01-Nov-2022	OPD para apoyar acciones de política y resultados de desarrollo	100.0	Aprobada pendiente de escriturar
	2312	DI-166/2022	01-Nov-2022	Programa de Abastecimiento de Ambulancias para el Sistema de Salud	30.0	Aprobada pendiente de escriturar
Total					11,438.9	

ANEXO 2 - Resultados esperados de operaciones aprobadas (2020-2022)

Durante los primeros tres (3) años de implementación de la propuesta Estrategia BCIE 2020-2024 con las aprobaciones llevadas a cabo por un monto de US\$11,438.9 millones y distribuidos entre 83 operaciones que atienden las prioridades regionales se prevén beneficiar a un número importante de personas con las intervenciones. De las aprobaciones de la Estrategia Institucional 2020-2024, se espera atender a 53,365 familias beneficiadas de viviendas; 664,299 estudiantes y 3,124 docentes; 232,772 pacientes atendidos por año; 29,016 usuarios de escenarios deportivos; 18.8 beneficiarios del programa temporal de apoyo ante la crisis de los combustibles 434,922 millones de familias beneficiarias de proyectos de agua y saneamiento; 8.4 millones de personas vacunadas; 9.5 millones personas beneficiadas de programas sociales; 589,596 beneficiarios del fondo de emergencia; 277,207 beneficiarios de proyectos de transmisión de energía; 8.3 usuarios de telecomunicaciones³⁸; 97,904 pasajeros de puertos y aeropuertos; 778,517 pasajeros de transporte al año; 31.5 millones de usuarios del Registro Nacional de las Personas; en desarrollo rural 21,978 familias; 258,000 personas en situación de violencia asistidas de manera integral; 7,001 MIPYMES; a través de las LGC 69,876 personas físicas y 26,024 personas jurídicas; y se prevé generar 255,696 nuevos empleos.

Con los resultados propuestos se espera que el BCIE aporte a sus socios con la construcción de 1,326.7 km nuevos de carretera y 100 puentes (22,162.1 metros), así como la rehabilitación de 1,309.7 km de carretera y 123 puentes (35,862.2 metros); 26,246 viviendas nuevas y 26,500 mejoradas. En puertos y aeropuertos se construirán 15,944.8 m² de muelle y rehabilitarán 17,685.0 m². Adicionalmente, se mejorarán 198 centros educativos, construirán tres (3) escenarios deportivos y mejorarán 22 y rehabilitarán y construirán 31 centros de atención de género. En el área de agua y saneamiento, se apoyará con 25.33 km de líneas de conducción, 34.4 km de colectores de agua servida, 129.1 km de red de colección de agua residual, 40,089 conexiones domiciliarias de alcantarillado sanitario, 15,518,970.4 m³/s/año de agua potable producida, 69,693 m³ a través de reservorios de agua, 14 fuentes de abastecimiento de agua, 25,367 conexiones domiciliarias de agua potable y 15 estaciones de bombeo. En el sector salud, se construirán 11 centros hospitalarios, 43 unidades de salud, aportando con cuatro (4) camas de hospital, la adquisición de 16.8 millones dosis de vacunas y la producción de 200,000,000 vacunas.

Entre tanto en el sector de energía se contribuirá con 3.7 MW, 3,534 km de líneas de transmisión y 135,423 conexiones a la red energética. Para el sector de agronegocios y desarrollo se espera favorecer con 41,988.0 hectáreas cultivadas, 80,430.0 hectáreas de

³⁸ Las aprobaciones del subsector de telecomunicaciones corresponden operaciones de carácter regional, por lo que los beneficiarios esperados corresponden a usuarios de la región.

plantaciones, 16,807 créditos agrícolas, 24 certificaciones verdes o buenas prácticas agrícolas y la reducción de 4.8 millones de toneladas de CO₂. En el sector financiero se espera 221 préstamos a empresas de subsistencia, 114 préstamos a MIPYMES, 358 préstamos a la gran empresa y 861 préstamos al sector informal. A través de las OPD, se espera promover la implementación de 223 políticas, iniciativas o acuerdos. Finalmente, se contribuirá con la emisión de 5.5 millones de documentos de identidad.

Tabla 7
Matriz de resultados esperados de las aprobaciones 2020-2022 por país

País: Guatemala- 3,625 nuevos empleos (empleo total: 13,908)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
36 personas físicas y 1,446 personas jurídicas	
35,530 usuarios de la red vial por día	120.8 km de carretera mejorados y construcción de 5 puentes (332.6 m)
País: El Salvador- 19,726 nuevos empleos (empleo total: 35,801)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
5,257,361 beneficiarios del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustible	6 medidas de política pública
5,888,609 usuarios de la red vial por día	392.1 km de carretera mejorados, 14.6 km de carretera construidos, 7 puentes construidos, 1 puente rehabilitado y 5 distribuidores de tránsito.
29,016 usuarios de proyectos deportivos	3 escenarios deportivos por construir y 22 a rehabilitar; 17,845.7 m ² de espacios para fin de cultura deporte y esparcimiento a construir y 165,626.1 m ² a rehabilitar; 25,624.4 m ² de espacios administrativos a construir y 51,184.9 m ² a rehabilitar.
589,596 beneficiarios del Fondo de Emergencia del COVID-19	1 iniciativa de mitigación y atención a emergencias
3,993,919 beneficiarios del Programa de Apoyo a Medidas de Recuperación Económica Implementadas en beneficio de las Empresas y el Empleo afectados por el COVID-19; 16,655 personas jurídicas y 13 instituciones financieras	221 préstamos a empresas de subsistencia, 114 préstamos a MIPYMES, 358 préstamos a la gran empresa y 861 préstamos al sector informal
2,592 personas físicas beneficiarias del Programa de Vivienda y Vida Digna (PROVIDA)	
160 personas físicas y 228 personas jurídicas beneficiarias de programas de crédito intermediado	

652,894 estudiantes y 2,764 docentes	7,872.4 m ² de área de espacios para fines de cultura, deporte y esparcimiento a construir y 25,006.3 a rehabilitar; 861 m ² de espacios administrativos a construir y 3,370.9 a rehabilitar; 1,613 aulas y 75 laboratorios; US\$8.9 millones de inversión en tecnología y US\$1.3 millones de inversión en equipo.
	25 políticas, iniciativas o acuerdos promovidos.
País: Honduras- 78,040 nuevos empleos (empleo total: 83,665)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
3,780,000 beneficiarios del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustible	3 medidas de política pública
1,142,400 beneficiarios del Bono de Alivio a Familias Vulnerables Afectadas por Fenómenos Naturales Producto del Cambio Climático	1 iniciativa de mitigación y atención a emergencias
213,586 usuarios	1 puente de 2,016 m a construir; 2,500 conexiones domiciliarias de alcantarillado sanitario rehabilitadas; y 2,500 conexiones domiciliarias de agua potable rehabilitadas
4,536 familias beneficiadas por proyectos de agua potable	2.83 km de conducción; 0.43 m ³ /s/año; 2 estaciones de bombeo; 1 fuente de abastecimiento; reservorio de agua de 69,693 m ³ ; y 2 macromedidores de agua potable
2,900 familias	1,950 conexiones domiciliarias de alcantarillado sanitario, conexiones energéticas y conexiones domiciliarias de agua potable; y 36,912.9 m ² en área de espacio para fines de cultura, deporte y esparcimiento
5,500,000 personas ³⁹	5,500,000 documentos de identidad; inversión de US\$348,950 en equipo y US\$210,960 en tecnología
1,434,768 personas beneficiarias de vacunación contra el COVID-19	2,869,535 dosis de vacunas adquiridas
42,576 personas físicas, 12 personas jurídicas y 58 instituciones financieras beneficiadas por las LGC	

³⁹ Este proyecto está conformado por dos (2) operaciones, una (1) correspondiente al 2015-2019 y el complemento se aprobó en noviembre 2020.

7,001 MIPYMES, 21,648 personas físicas y 58 instituciones financieras beneficiadas del Programa para la Reactivación Económica a través de la MIPYME en la Crisis y Post Crisis COVID-19	
8,354,916 pasajeros al año	
País: Nicaragua- 120,551 nuevos empleos (empleo total: 135,980)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
1,563,470 beneficiarios del programa multisectorial para la reactivación económica y la protección social	construcción de 1 centro hospitalario y 19 especialidades mejoradas; 181.4 km de carretera construidos y 302.0 km de carretera mejorados; 14 m lineales de puente construido y 7 rehabilitados; 11 distribuidores de tránsito a nivel y desnivel; 1 cama de hospital; 12 centros educativos; 977 títulos de propiedad, conexiones domiciliarias de agua potable, alcantarillado sanitario y red eléctrica; y 3,417 m ² en área de espacios para fines de cultura, deporte y esparcimiento
4,200,000 beneficiarios del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustible	2 medidas de política pública
97,904 pasajeros	inversión en tecnología de US\$1,296,000 y en equipo de US\$47,389,380; 15,944.7 m de muelle a construir y 17,685.0 a rehabilitar; 140,974.8 de almacenamiento, 2,693.1 metros de espacios administrativos, 4.807 metros para turismo, 6.38 km de carretera de rodaje, 464.6 m lineales de muelle, y 66.3 m de pasarela de cruceros.
430,386 personas beneficiarias de proyectos de agua y saneamiento	34.41 km de colectores de agua servida, 219.2 km de red de colección de agua residual, 13 estaciones de bombeo, 21.5 km de línea de conducción/impulsión, 15,518,970 m ³ /s/año de agua potable producida, 13 fuentes de abastecimiento de agua, 9,928 m ³ en tanque de almacenamiento, 13 micromedidores, 3,994 micromedidores, 6,742.6 m ³ /hora en plantas de tratamiento de aguas residuales, 18,716 conexiones domiciliarias de alcantarillado sanitario y 15,767 de conexiones domiciliarias de agua potable

1,912 nuevos usuarios por año (un total de 3,269 usuarios)	58.6 km de carretera construidos, 126.6 km de carretera mejorados, 6 puentes construidos por un total de 1,052.5 m de construcción y 33 distribuidores de tránsito a nivel y desnivel
200 personas físicas y 10 personas jurídicas beneficiarias de LGC	
8,417 familias beneficiarias de programas agrícolas y desarrollo rural	41,988 hectáreas de área cultivada, 80,430 m ² de área de plantaciones, US\$4,135,000 de producción de la intervención, participación de 52 asociaciones de productores/asociaciones regantes, 24 certificaciones verdes o de buenas prácticas agrícolas, créditos agrícolas otorgados, reducción de 4.8 millones de toneladas de CO ₂ .
277,207 familias beneficiarias de programas de energía	3,534 km de transmisión, capacidad de transmisión incrementada en 3.7 MW, y 114,050 conexiones de red energética
18,660 familias beneficiarias de programas de vivienda	18,660 viviendas (671,760 m ² de construcción) con conexiones de red energética, conexiones domiciliarias de alcantarillado, y conexión domiciliar de agua potable; y subsidios por un total de US\$82,820,000
País: Costa Rica - 11,391 nuevos empleos (empleo total: 14,100)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
2,102,500 beneficiarios del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustible	8 medidas de política pública
90,840 usuarios de la red vial por día, 1,736 familias beneficiarias de viviendas, 11,405 estudiantes y 360 docentes	1,070 km de carretera a construir y 338 km a mejorar; 71 puentes a construir (18,744 metros) y 121 a rehabilitar (35,841 metros); 2,709 km de construidos de corredores de transporte público; 1,736 viviendas (152,129 m ² de construcción) con conexiones de red energética, conexiones domiciliarias de alcantarillado, conexión domiciliar de agua potable y títulos de propiedad
544 personas físicas beneficiarias mediante programas de intermediación financiera	
3,780,785 pacientes a atender y 3,705,638 personas a ser vacunadas contra el COVID-19	Construcción y equipamiento de 3 centros hospitalarios, 86 especialidades nuevas atendidas, 7,411,275 vacunas adquiridas y 27 iniciativas de eficiencia energética
	29 políticas, iniciativas y acuerdos promovidos
País: Panamá - 607 nuevos empleos (empleo total: 8,216)	

Beneficiarios	Contribución al desarrollo
613,152 a beneficiarios del Vale Digital Solidario	5 iniciativas de mitigación y atención a emergencias y 1 iniciativa de prevención y mitigación de riesgos
1,161,238 nuevos usuarios de la red vial por día	1.7 km de carretera a construir y 4.4 km a mejorar; y 2 distribuidores de tránsito a nivel y desnivel
4,712 personas físicas y 61 personas jurídicas beneficiarias de la intermediación financieras y finanzas para el desarrollo	
País: República Dominicana - 3,672 nuevos empleos (empleo total: 5,826)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
3,421,225 beneficiarios del Programa Temporal de Apoyo ante la Crisis de los Combustible	1 medida de política pública
778,517 usuarios adicionales por año (total de 2,983,096)	7.3 km de líneas ferroviarias construidas, 7.5 km de calle construida, 5 estaciones del metro, reducción de 4,892.2 toneladas de CO2
13,561 personas físicas beneficiarias del financiamiento para el sector agropecuario	
750 personas jurídicas beneficiarias del crédito intermediado	
529,000 pacientes	200 ambulancias
	35 políticas, iniciativas y acuerdos a ser promovidas
País: Argentina - 17,309 nuevos empleos (empleo total: 19,158)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
691,625 beneficiarios de programas sociales, 2,674 policías y 2,316 personas privadas de libertad	140 celdas penitenciarias nuevas y rehabilitadas; 36 celdas transitorias nuevas y a rehabilitar; 12 unidades policiales a construir, rehabilitar o ampliar, 9,355.5 m ² de área construida destinadas para actividades vinculadas a la reinserción y rehabilitación; 3,111.5 m ² en área construida de espacios para fines de cultura, deporte y esparcimiento
5,494,556 beneficiarios de programas sociales y 258,000 personas en situación de violencia asistidas de manera integral	43 unidades de salud/clínicas, 3 especialidades atendidas, 794 camas de hospital, US\$3,000,000 de inversión en tecnología y US\$4,500,000 en equipo; 18,750 m ² en área construida para actividades vinculadas a la reinserción y rehabilitación, 31 centros de atención de género a construir o rehabilitar y 1 iniciativa de mitigación y atención a emergencias
12,312 usuarios de "Casa Amor"	8,865 m ² de construcción

581 personas jurídicas rurales	2,235 créditos rurales y 157 emprendimientos creados
25,026,275 beneficiarios/usuarios del registro nacional	
442 personas jurídicas y 25,026,275 beneficiarios/usuarios del registro nacional	3 bases de datos optimizadas y 1,070 kits/puestos de toma de trámites renovados
	US\$54,453,000 en exportaciones de bienes y servicios; US\$9,228,000 en importaciones que se están sustituyendo
País: Belice - 775 nuevos empleos (empleo total: 775)	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
24,800 nuevos usuarios (total de 63,800)	25.75 km de carretera mejorados, 1 puente rehabilitado (14.2 m)
País: Colombia - no se reportan empleos	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
	21 políticas, iniciativas y acuerdos a promover
País: Cuba - empleo total: 7,150	
Beneficiarios	Contribución al desarrollo
3,666,667 pacientes	200,000,000 de vacunas a producir

Fuente: Elaborado por la ODEI con base en la información proporcionada por la administración.

ANEXO 3 - Nivel 3 de la Matriz de Resultados Corporativos

OE1. Contribuir al crecimiento económico incluyente y apoyar a los países en sus políticas económicas

Indicadores Nivel 3 - OE1		GU		ES		HN		NI		CR		PA		RD	
		2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022
Índice de Gini.	Valor entre 0 - 100	48.3	48.3	38.6	38.8	52.1	48.2	46.2	46.2	48	49.3	49.2	49.8	43.7	39.6
PIB per cápita.	US\$ por habitante.	8,637.5	4,883.2	8,776	4,551.2	5,728	2,771.8	5,407.1	2,045.6	19,642.4	12,499.7	31,458.7	14,617.5	18,412.9	8,465.1
Inversión extranjera directa.	% PIB	1.3	4.0	2.5	1.1	2	2.5	4	8.7	4.2	5.0	6.5	2.9	3.4	3.3
Índice de competitividad.	Ubicación sobre 140 países.	98	98	103	103	101	101	109	109	62	62	66	66	78	78
Índice de facilidad para hacer negocios.	Ubicación sobre 190 países.	96	96	91	91	133	133	142	142	74	74	86	86	115	115
Bancarización como proxy de inclusión financiera (2017).	Porcentaje de la población >15 años.	44	44.1	30	35.9	31	37.9	19	26.0	65	68.5	46	45.0	56	51.3
Crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB).	Porcentaje.	3.8	8.0	2.4	10.3	2.7	12.5	-3.9	10.3	2.1	7.8	3	15.3	5.1	12.3
Deuda del sector público.	% PIB	27.6	30.0	73.3	84.8	43.9	51.5	57.2	65.8	76	78.6	46.4	63.7	50.5	62.9

OE2. Apoyar en los esfuerzos para reducir la pobreza y la desigualdad y, de manera focalizada, contribuyendo a reducir significativamente la pobreza extrema

Indicadores Nivel 3 - OE2		GU		ES		HN		NI		CR		PA		RD	
		2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022
Índice de Gini.	Valor entre 0 - 100.	48.3	48.3	38.8	38.8	52.1	48.2	46.2	46.2	48	49.3	49.2	49.8	43.7	39.6
Pobreza (según línea de pobreza de cada país).	Porcentaje.	59.3	59.3	26.2	26.2	48.3	48.0	24.9	24.9	21	30.0	22.1	21.5	21	21.0
Índice global gender gap.	Ubicación sobre 149 países ⁶ .	122	113	43	59	58	82	5	7	13	12	46	40	86	84
Población con secundaria finalizada.	Porcentaje de la población ≥25 años.	33.2	33.0	43.5	43.5	31.2	43.7		43.7	54.6	68.9	61.5	73.6	67.2	64.4

Índice de gestión de riesgos.	Rango de 0 - 10.	8.3	8.2	6.8	6.7	34	8.1	60	6.6	105	4.1	100	5.0	92	5.7
Déficit cualitativo de vivienda.	Porcentaje.	61	93.5	75	7.4	53	61.8	64	63.6	20	88.0	41	35.9	39	56.54
Déficit cuantitativo de vivienda.	Porcentaje.	29	6.5	16	92.6	7	38.2	36	36.4	2	11.2	13	64.1	12	43.46

OE3. Promover la integración más allá del ámbito comercial y desarrollar capacidades regionales que brinden a la región mejores oportunidades de competir en los mercados mundiales

Indicadores Nivel 3 - OE3		GU		ES		HN		NI		CR		PA		RD	
		2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022
Comercio intrarregional.	Porcentaje.	33.8	25.8	56.7	21.8	18.8	8.6	16.8	10.4	22.5	13.5	27	15.9	1.6	3.97
Participación de los activos de los bancos regionales.	% valores activos totales.	76	77.0	79.6	70.1	94.1	93.9	85.2	66.0	37.7	36.9	67	34.6	34.2	37.2
Índice de intensidad energética.	Porcentaje (energía primaria megajulios/US\$ PIB PPA 2011).	4.5	4.2	3.6	3.4	6.2	4.3	5.4	4.7	2.9	1.5	2.2	2.1	2.5	2
Integración eléctrica (intercambios/energía disponible).	Porcentaje.	20.5	20.3	13.5	18.3	3.1	2.1	24.3	21.4	17.9	19.7	6.4	5.1	N/A	N/A



BCIE

Oficina de
Evaluación
Independiente