

# Banco Centroamericano de Integración Económica

Oficina de Evaluación



## BCIE

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN DEL BCIE  
AL DESARROLLO DE CENTROAMÉRICA A TRAVÉS DE SU ESTRATEGIA  
INSTITUCIONAL: AÑOS 2010-2013



El Comité de Directores de Estrategia y Programación, instruyó a la Oficina de Evaluación (ODE) la elaboración de un informe técnico que incluya los aportes del BCIE al desarrollo económico y social de la región y de cada uno de los países centroamericanos en el período evaluado en seguimiento al informe de la Administración titulado “Evaluación Intermedia de la Estrategia BCIE 2010-2014 Competitividad con Integración y Desarrollo Social”. Así mismo la instrucción incluye la identificación de lecciones aprendidas y recomendar medidas para el cierre de la Estrategia Institucional 2010-2014 e insumos para el proceso de planificación 2015-2019.

Este informe responde a dicha instrucción y se presenta en cinco secciones. La primera sección resume el estado de ejecución de las aprobaciones dentro del ciclo de proyectos para el período analizado, lo anterior fue necesario porque para realizar la evaluación del impacto real en las economías se vuelve imprescindible que las iniciativas se ejecuten. La segunda sección muestra las contribuciones de las aprobaciones y desembolsos a las economías de la región, este análisis comparativo se realizó con algunas variables económicas de interés en el desarrollo de Centroamérica, como ser la contribución al empleo versus el nivel de desempleo predominante en cada país, se comparó de igual forma las existencias de redes de bienes y servicios nacionales versus lo que contribuirá el BCIE con las aprobaciones del período; también se compararon los desembolsos con la inversión extranjera directa; cabe señalar que la relación de las variables antes citadas es un ejercicio que se realiza para conocer la magnitud de la contribución del BCIE a los retos del desarrollo de la región, para este análisis se utilizaron estadísticas de los efectos esperados en caso de que las iniciativas se ejecuten. La tercera sección realiza un análisis sobre el comportamiento de las aprobaciones por eje estratégico y área de focalización. En la cuarta sección se analiza la madurez del Cuadro de Mando Integral (CMI) como herramienta de alineamiento estratégico para la gestión por resultados de desarrollo. Finalmente, la última sección describe las lecciones aprendidas derivadas del análisis hecho en las secciones iniciales y ofrece una serie de medidas que se recomiendan para concluir el presente quinquenio y para la planificación 2015-2019.

Si desea comunicarse con la ODEI escribanos a [disseminationodei@bcie.org](mailto:disseminationodei@bcie.org)