

Oficina de
Evaluación (ODE) 2019

Informe Anual

Evaluaciones Medio
Término y *Ex Post*



BCIE

**Banco Centroamericano
de Integración Económica**

ODE 11/2019
Noviembre

NO CLASIFICADO

Resumen Ejecutivo

El Informe Anual 2019 de las Evaluaciones de medio término y *ex post* está conformado por 16 evaluaciones de las cuales 14 son operaciones tipo proyecto con un monto agregado de US\$1,150.4 millones. Entre las cuales se destacan siete (7) del sector público (todas con garantía soberana) y siete (7) del sector privado. El monto total evaluado corresponde a US\$1,150.4 millones (basado en el valor aprobado). De este total de evaluaciones dos (2) corresponden a cooperaciones técnicas no reembolsables, siete (7) fueron medio término y siete (7) fueron del tipo *ex post*. Diez (10) evaluaciones son operaciones del sector público y cuatro (4) del sector privado. A nivel de países, en Honduras se realizaron cinco (5) evaluaciones, en Nicaragua dos (2), en Costa Rica dos (2), en Panamá dos (2), Guatemala dos (2) y en El Salvador una (1).

El tiempo promedio del Ciclo de Proyectos de las intervenciones analizadas en su etapa de evaluación *ex post* fue de 3,241 días (8.9 años). Por otro lado, el tiempo promedio observado en la etapa de escrituración fue de 756 días (2.07 años). En tanto, para el cumplimiento de condiciones a primer desembolso se presentó un tiempo promedio de 143 días (4.6 meses). Finalmente, para la etapa de ejecución, el tiempo promedio observado fue de 2,347 días (6.5 años). Es importante aclarar que metodológicamente no pueden combinarse los tiempos del Ciclo de Proyectos observados en las evaluaciones de medio término, debido a que estas intervenciones se encuentran en proceso de ejecución (es decir, no han finalizado).

La temporalidad de la evaluación se ve afectada por la ejecución del ciclo de proyectos, desde esta perspectiva se deben tomar en cuenta aspectos tales como: la experiencia del organismo ejecutor y las capacidades de la unidad ejecutora, la gestión en la consecución de recursos, la aprobación legislativa, la tramitología gubernamental, la madurez de los proyectos o la socialización de las operaciones y la propia tramitología interna del BCIE en materia de adquisiciones o la gestión ante las unidades ejecutoras; variables como las anteriores deben ser abordadas desde el BCIE con el enfoque a favorecer la entrega de los resultados buscados por las aprobaciones, bajo los principios de eficiencia y efectividad.

Es importante valorar las causas de los rezagos en algunos proyectos, especialmente en las etapas de escrituración y ejecución, e iniciar un proceso de delimitación de las variables que pueden ser controladas (de tipo endógeno) durante el Ciclo de Proyectos, con aquellas que están fuera de la capacidad de manejo del Banco, pero que incidirán en el tiempo de Ciclo de Proyectos, de manera tal que se implementen planes de acción para dinamizar el portafolio existente y entregar resultados de desarrollo (*outputs-outcomes*) en menor tiempo.

Asimismo, se espera trasladar las lecciones de los procesos anteriores a la formulación, para que el sistema de elegibilidad garantice la madurez de los proyectos y que el portafolio futuro evidencie menos rezagos conforme las lecciones aprendidas favorezcan la aprobación de iniciativas con mayores niveles de madurez. Finalmente consolidar el seguimiento a los estándares ambientales y sociales para evitar que comprometan los resultados de desarrollo de las intervenciones es una condición implícita que deberá cumplirse.

Contáctenos

Para solicitar información o el documento completo, favor contactar derasj@bcie.org

Document only available in spanish.